

# 带动亚洲思维

## 星展集团控股有限公司 2006 常年报告

稳步成长的亚洲银行  
业绩概览

再攀高峰  
主席致词

立志强化亚洲业务  
执行总裁报告

同一银行，同一团队，  
全体同心  
星展家庭特写

We understand  
Asia intuitively.  
After all, we're  
born and bred here.



# 集团资料

## 管理委员会

戴国良 – 副主席兼执行总裁

黄钢城 – 营运总监、星展银行副主席、  
星展银行(香港)主席

王开源 – 财务总监

洪德林 – 董事总经理兼联合主管  
环球金融市场部

Roger Arner – 董事总经理兼主管  
集团信贷部

林淑慧 – 董事总经理兼主管  
集团风险部

Sharon Craggs – 董事总经理兼主管  
集团法律、遵循及秘书处

何秀美 – 董事总经理兼首席秘书  
企业事务部

许健洲 – 董事总经理兼主管  
区域消费银行业务部

Edmund Larkin – 董事总经理兼主管  
集团审计部

刘清发 – 董事总经理兼联合主管  
环球金融市场部

林刘淑英 – 董事总经理兼联合主管  
商业与投资银行业务部

魏洪英 – 董事总经理兼主管  
集团推广策略与传讯部

Rajan Raju – 董事总经理兼主管  
南亚及东南亚、环球交易服务及  
科技与营运部

Brent Smith – 董事总经理兼联合主管  
商业与投资银行业务部

Theresa Soikkeli – 董事总经理兼主管  
集团人事部

叶约德 – 星展银行(香港)执行总裁

## 星展集团控股董事部

许文辉 – 主席

戴国良 – 副主席兼执行总裁

黄钢城 – 营运总监

洪光华

Andrew Robert Fowell Buxton

吴玉麟

柯宗盛

梁振英

Narayana Murthy

王文辉

John Alan Ross

王玉强

## 审计委员会

洪光华 – 主席

吴玉麟

王文辉

## 董事部风险管理委员会

柯宗盛 – 主席

许文辉

洪光华

Andrew Robert Fowell Buxton

王文辉

John Alan Ross

## 董事部信贷委员会

许文辉 – 主席

戴国良

黄钢城

吴玉麟

柯宗盛

## 董事部策略与规划委员会

许文辉 – 主席

戴国良

黄钢城

吴玉麟

柯宗盛

## 计酬与管理发展委员会

柯宗盛 – 主席

许文辉

吴玉麟

梁振英

Narayana Murthy

王玉强

## 提名委员会

梁振英 – 主席

许文辉

洪光华

Narayana Murthy

王玉强

## 集团秘书

王李菁

## 注册处

Tricor Barbinder证券登记服务

(Tricor Singapore私人有限公司附属公司)

克罗士街8号

#11-00, PWC大厦

新加坡邮区048424

电话: (65) 6236 3333

传真: (65) 6236 4399

## 审计师

安永国际会计事务所

特许会计师

莱佛士码头1号

北楼, 第18楼

新加坡邮区048583

负责审计工作合伙人:

方爱莲

(2003年4月21日委任)

## 注册办事处

珊顿大道6号

星展大厦第一塔楼

新加坡邮区068809

电话: (65) 6878 8888

网址: www.dbs.com

星展集团总部位于新加坡，业务遍及15个市场，是亚洲最大的金融服务集团之一。按资产总值计算，星展集团是新加坡最大的银行，它也是香港的一家主要银行集团。集团取得的“AA-”级和“Aa2”级信贷评级在亚太地区最高。星展集团在消费银行业务、财务与资本市场、资产管理、证券经纪、股票与债券融资领域处于领导地位。除了新加坡和香港这两个核心市场，星展集团也通过在中国、印度、印尼、马来西亚、泰国和菲律宾的业务，为企业、机构和零售客户服务。您可以浏览我们的网页www.dbs.com获取有关星展集团控股和星展银行的更多资料。

# 带动亚洲思维

这是亚洲的世纪。星展集团是一家从本区域发展起来的银行，与亚洲同步并进了将近40年。星展立足亚洲，紧抓增长势头，体现新亚洲精神。在这迅速繁荣昌盛的亚洲，我们继承传统，掌握无限商机。星展集团的每一个人，对身为亚洲未来的一分子深感骄傲。。。。。。我们再次重申对客户、股东和有营运据点的众多社区所作的承诺。

星展銀行  DBS

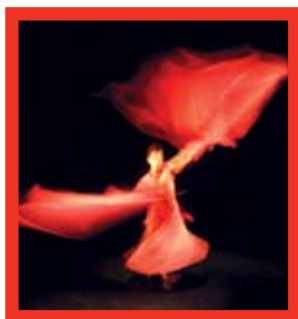
工於亞洲，長於亞洲

DBS. Born and Bred in Asia.

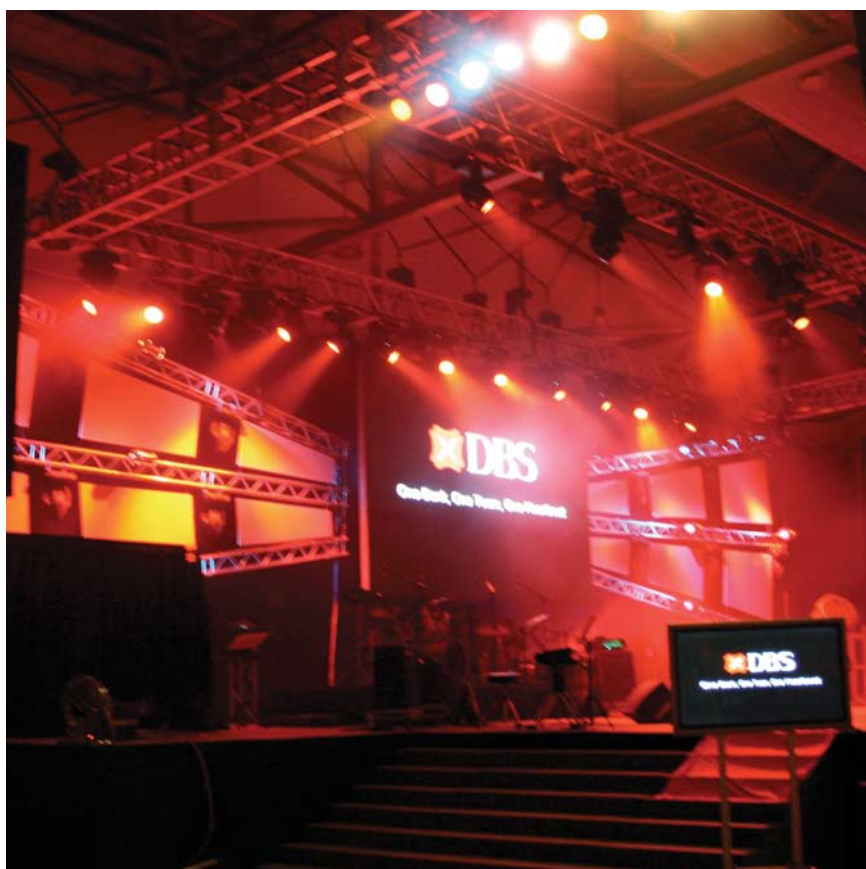
星展銀行  DBS



# 目录



封面：从传统中国戏曲舞出现代感觉。星展集团拥抱亚洲传统，打造亚洲未来。



<b>04</b>	业绩概览 稳步成长的亚洲银行	<b>30</b>	管理层论述与分析	106	星展银行 – 资产负债表
<b>05</b>	财务摘要 业绩骄人	<b>40</b>	企业监管报告	107	星展银行 – 增补财务报表注解
<b>08</b>	主席致词 再攀高峰	<b>49</b>	风险管理方法与 风险特性	110	董事报告
<b>10</b>	董事部 掌舵团队	<b>53</b>	数字解读	114	董事申明
<b>12</b>	2006年大事记	54	星展集团股控 – 综合损益表	115	独立审计师报告
<b>14</b>	执行总裁报告 立志强化亚洲业务	55	星展集团股控 – 资产负债表	116	星展集团十年业绩一览
<b>24</b>	星展家庭特写 同一银行，同一团队， 全体同心	56	星展集团股控 – 综合股东权益变动表	117	董事详细资料
<b>29</b>	奖项与荣誉 来自业界的嘉许	57	星展集团股控 – 综合现金流量表	122	股权统计数字
		58	财务报表注解	<b>124</b>	银行业务国际办事处
		105	星展银行 – 损益表	<b>125</b>	主要附属公司及联营公司
				<b>126</b>	财务日程表
				<b>127</b>	常年股东大会通告

# 稳步成长的亚洲银行

## 财务简表—星展集团控股有限公司及其附属公司(“星展集团”)

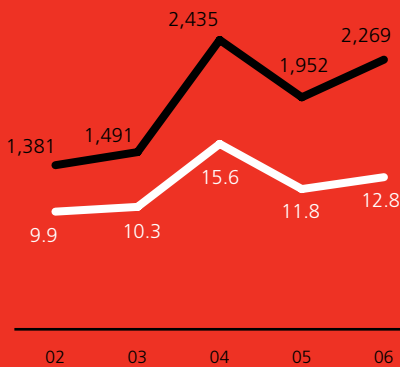
	2006	2005	2004	2003	2002
<b>专选收益项目(百万元)</b>					
收益	<b>5,438</b>	4,641	4,976	4,265	4,239
未扣除准备金与商誉摊销盈利	<b>3,069</b>	2,615	3,020	2,473	2,429
可归还股东净利					
(不包括商誉摊销)	<b>2,269</b>	1,952	2,435	1,491	1,381
股东净利	<b>2,269</b>	824	1,995	1,061	1,103
<b>专选资产负债项目(百万元)</b>					
总资产	<b>197,372</b>	180,204	175,671	159,479	149,425
客户贷款 <sup>(1)</sup>	<b>86,630</b>	79,462	69,659	64,330	60,704
客户存款 <sup>(1)</sup>	<b>131,373</b>	116,884	113,206	108,041	101,315
股东资金	<b>18,675</b>	16,724	16,444	14,818	14,241
<b>每一普通股(元)</b>					
基本盈利(不包括商誉摊销)	<b>1.50</b>	1.30	1.63	1.00	0.94
基本盈利	<b>1.50</b>	0.54	1.33	0.71	0.75
股息毛额	<b>0.76</b>	0.58	0.40	0.30	0.30
帐面净值	<b>12.08</b>	10.87	10.72	9.69	9.30
<b>专选比率(%)</b>					
股东资金回报率(不包括商誉摊销)	<b>12.8</b>	11.8	15.6	10.3	9.9
股东资金回报率	<b>12.8</b>	5.0	12.8	7.3	7.9
资产回报率(不包括商誉摊销)	<b>1.20</b>	1.10	1.45	0.97	0.92
资产回报率	<b>1.20</b>	0.46	1.19	0.69	0.73
成本效益率	<b>43.6</b>	43.7	39.3	42.0	42.7
不良贷款率	<b>1.7</b>	2.1	2.5	5.2	6.1
亏损准备金覆盖率	<b>115</b>	97	89	63	59
资本充足水平					
第一级资本	<b>10.2</b>	10.6	11.3	10.5	10.3
合计	<b>14.5</b>	14.8	15.8	15.1	15.5

(1) 包括按盈亏厘定公允价值的金融资产 / 负债

## 4 业绩概览

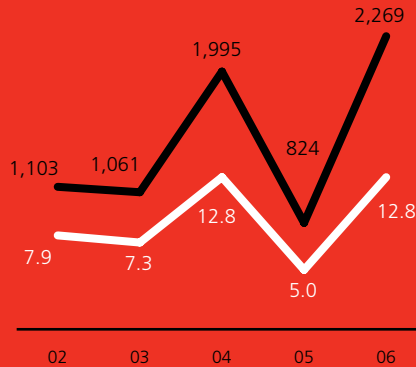
# 业绩骄人

可归还股东净利与股东资金回报  
（“股本回报”），不包括商誉摊销



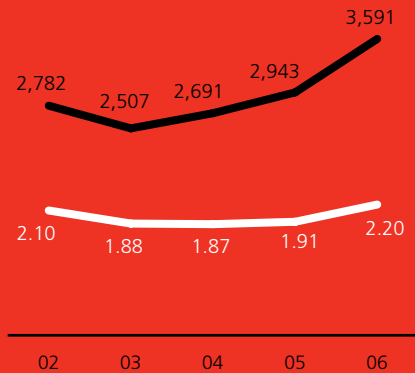
■ 净利(百万元) (不包括商誉摊销)  
■ 股本回报(%) (不包括商誉摊销)

可归还股东净利与  
股本回报



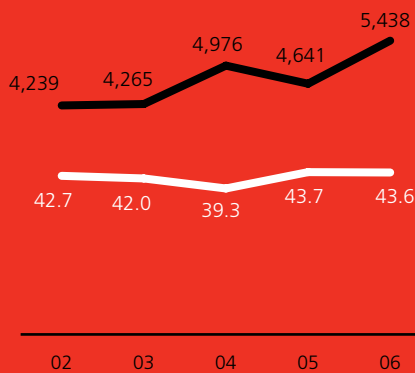
■ 净利(百万元)  
■ 股本回报(%)

净利息收益与  
净利差



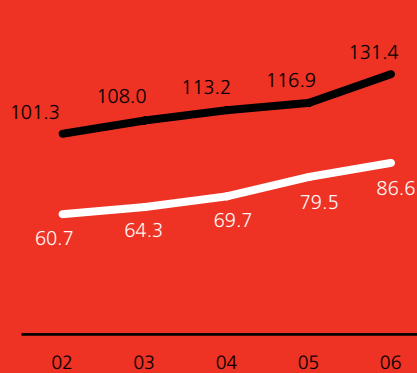
■ 净利息收益(百万元)  
■ 净利差(%)

收益与成本效益比率



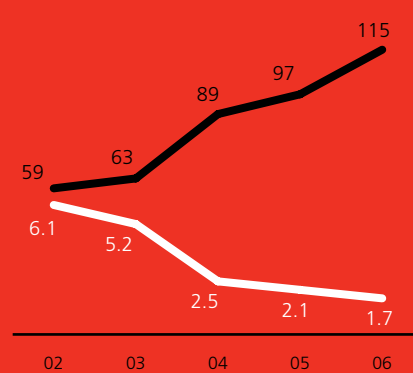
■ 收益(百万元)  
■ 成本效益(%)

客户存款与贷款<sup>(1)</sup>



■ 客户存款(10亿元)  
■ 客户贷款(10亿元)


资产质量



■ 准备金覆盖率(%)  
■ 不良贷款率(%)

(1) 包括按盈亏厘定公允价值的金融资产/负债





We believe that Asia's history is rich in ideas that are waiting to resurface. Our expertise in Asia and in 1  
them to life. We'll invigorate all aspects of your business – whether it involves planning for the future c  
Asia's largest bank, visit [www.dbs.com](http://www.dbs.com) today.

# "IT IS SAID THE ART OF CHEONGSAM MAKING WAS PERFECTED CENTURIES AGO. I BEG TO DIFFER."

There are many great ideas from Asia's past.  
We're here to help make sure they live on in the future.  
**DBS. Living, Breathing Asia.**



International banking standards provide the vital support to help you bring  
or getting inspiration from the past. To find out more about Southeast

# 再攀高峰

2006年是星展集团的好年头。我们积极打造成为具竞争力的亚洲银行业务专家并取得了丰硕成果。集团净利创下21亿8千万元的新高，净利息和费用收益也分别创下新纪录达到35亿9千万元和11亿6千万元。亚洲经济生机勃勃，使我们的业务更上一层楼。

# 亚

洲已崛起。本区域中产阶级迅速成长，使国内产品、

服务与基础设施的需求激增。这个世界上最快速增长的中产阶级，将继续推动经济繁荣。

在此前提下，星展集团得天独厚，积极把握此区域无限商机。身为根植亚洲的银行，我们拥有优良传统，能面面俱到地为主要来自亚洲的客户服务。然而，我们的竞争对手不会停滞不前。因此，我们必须不断革新、严行纪律以及专注核心业务，建立持久竞争优势，才能成为更强大的组织。有鉴于此，我们在去年遵行三大重点方向：打造强势星展文化、全方位的业务管理以及实践诚心诚意以客为尊的理念。

## 打造强势星展文化

当我们不断在亚洲扩展业务时，我们需要能更好地吸纳资金与人才。虽然这对所有领域都至关重要，但对银行业更殷切，因为人力资源是我们最大资产。尽

“身为根植亚洲的银行，我们拥有优良传统，能面面俱到地为主要来自亚洲的客户服务。然而，我们的竞争对手不会停滞不前。

我们必须不断革新、严行纪律以及专注核心业务，建立持久竞争优势，才能成为一个更强大的组织。”

管现代科技推动银行业的改革，可是始终至终，我们的业务还是以人为本。在扩充之余，我们的目标是在组织里培养一套坚定的价值观，通过潜移默化，使之成为独特的星展集团绩效文化。我们希望星展集团职员具备“我做不到”的积极态度、强烈的责任感以及顾客至上的思维。

要达到这个愿望，我们必须让职员对公司深感自豪及有归属感。为此，我们在2006年竭力强调内部沟通，召集集团

内将近1万3千名雇员。一些职员也成为我们的全新区域品牌宣传活动中的代言人。我们将个别主要的市场 – 新加坡、香港、中国、印度和印尼的职员聚集在一起，共聚一堂。此外，我们也极力展现星展品牌的新活力，并在所有业务领域与地区，培养更强的团队精神。

我们还有不足之处，但已采取有效步骤，继续改进。我们会在人才管理、培训和人力发展领域加强力度。为了培养更强的绩效导向文化，我们修订了星展



集团对员工的评估和酬劳体制，以让表现优异的职员能获得应有奖励。

#### 全方位的业务管理

银行业务规模与范围不断地扩大，我们的另一个重点方向是在业务管理上，促使星展成为更佳流程导向和严密管理的组织。

去年，我们设立关键绩效 (key performance indicators) 指标。如今，我们正以这些指标管理银行业务。

我们也全面深入观察了解银行内外环境。对外，我们采用一套系统，密切监督我们在区域内的客户服务指标。此外，我们也对主要营销活动进行效率测量。对内，我们要求职员每季度提供反馈，以便了解我们拟定的三大业务重点方向是否有效执行和运作。

我们深信所测即所得。这些措施将会逐步加强团队纪律和专注于整体业务管理。

#### 诚心诚意以客为尊

银行的产品与服务日益商品化，要令客户心生喜悦是成功关键因素。持续为客户提供优质服务的目标，在实践与维持方面都不易。这也是竞争者难以效仿之处。我们的目标是培养事事以客为尊，迅速采取行动的星展集团企业文化。当我们取得一些进展时，我们深知还有许多工作正等着我们去完成。

**“我们的目标是培养事事以客为尊，迅速采取行动的星展集团企业文化。”**

2007年，我们将在人力资源方面投入更多精力，竭尽全力了解如何加强雇员敬业精神。我们深信，给予职员学习和成长的机会，会给他们带来满足感，进而激发他们愈加努力，追求卓越成就。在这重要环节上，我们去年推出首个全银行雇员归属感与敬业度调查，并继续积极为组织把脉。

董事部建议派发每股2角的年终股息，这将使全年的股息达到每股71分。这比2005年多出了22%。此外，董事部也建议增派每股5分的特别股息，连同第四季度的股息一起派发。

身为星展集团主席，过去12个月，我面对各种挑战并获益不浅。这一年里，我的董事部同僚给予我无私支持、坚定指导以及明智忠告，使我受益。对于他们的贡献，我深表感激。我也要感谢银行的同事、我们的客户、伙伴以及股东的支持，使我们继续前进，将星展集团打造成一个亚洲最受尊重和景仰的金融服务机构之一。

未来，我们立志运用组织内的集体力量来面对不断改变的环境以及越来越激烈的竞争。虽然2006年对星展集团来说是个好年头，但肯定的，未来必有新的挑战。不过，我深信星展集团有能力再攀高峰；我有信心在拥有优秀人才的同时，将生机勃勃、充满活力和迅速繁荣昌盛的亚洲所赐予我们的无限商机，紧抓在手。

许文辉

星展集团控股主席

# 董事部

## 1. 许文辉

主席

许文辉先生于2005年6月5日加入董事部。他是立通网络有限公司的执行董事和向阳科技有限公司(之前称为科技集团亚洲有限公司)的主席兼执行总裁。许先生曾在1985年至1990年出任惠普新加坡公司的董事经理, 1991年至2000年出任吴德南集团的执行主席。他也是淡马锡控股(私人)有限公司董事以及哈佛新加坡基金会董事。许先生现年57岁。

## 2. 戴国良

副主席兼执行总裁

戴国良先生于2001年5月13日受委为副主席。自2002年6月起, 他出任执行总裁。他是美国公民, 在1999年加入星展集团担任财务总监, 并于2001年1月受委为总裁兼营运总监。在加入星展集团之前, 戴先生在 J.P. 摩根公司担任投资银行家达25年。此外, 他也是嘉德置地董事和银行与财务学院理事会成员。戴先生现年56岁。

## 3. 黄钢城

营运总监

黄钢城先生于2003年9月16日受委为星展集团控股和星展银行营运总监、星展银行副主席和星展银行(香港)主席。他是英国公民, 拥有超过30年的金融市场经验, 包括曾任职于花旗银行、J. P. 摩根、NatWest Markets。他也曾经在香港、法兰克福、伦敦和新加坡金融界工作。黄先生也是中国移动通信有限公司董事和新加坡旅游局董事部成员。黄先生现年59岁。

## 4. 洪光华

董事

洪光华先生于2005年3月2日受委为董事。他是大众钢铁有限公司的执行董事, 处理策略事务。在这之前, 他担任大众钢铁执行总裁长达28年。洪先生也出任海皇轮船, K1 Ventures 有限公司和新加坡政府投资公司的董事。洪先生现年63岁。

## 5. ANDREW ROBERT FOWELL BUXTON

董事

Buxton先生于2006年2月17日受委为董事。他是嘉德置地有限公司及其附属公司Capitaland Financial Limited的非执行董事。Buxton先生在1999年卸下Barclays Bank plc 的主席职务。他曾于1998年至2002年期间出任英国银行家协会主席以及在1997年至2001年期间受委为英国银行董事局成员。他目前是Xansa plc的副主席, 同时也是一名财务顾问。Buxton先生现年67岁。

## 6. 吴玉麟

董事

吴玉麟先生于2004年5月3日受委为董事。他在1999年退休之前, 曾在电子工业服务了29年。吴先生曾在德州仪器新加坡私人有限公司任职了28年, 最后担任的职位是公司董事总经理。在美国美光科技公司1998年收购德州仪器新加坡公司后, 他随之出任美光半导体亚洲私人有限公司的董事总经理。此外, 吴先生也是南洋理工大学理事会成员。吴先生现年66岁。



## 7. 柯宗盛

### 董事

柯宗盛先生于2003年7月29日受委为董事。他是埃克森美孚亚太区私人有限公司主席兼董事总经理和埃克森美孚位于新加坡各公司的地区总管。他也是淡马锡控股(私人)有限公司副主席。此外,柯先生也在公共服务委员会和新加坡法律事务委员会服务。柯先生现年60岁。

## 8. 梁振英

### 董事

梁振英先生于2002年7月22日受委为董事。他是房地产服务公司戴德梁行亚洲太平洋的主席。他曾致力于设立香港特区的工作,担任筹委会及临时立法会副主席。他继续活跃于香港的公共服务,并自1997年起担任香港行政会议委员。梁先生现年52岁。

## 9. NARAYANA MURTHY

### 董事

Narayana Murthy先生于2003年8月19日受委为董事。他是Infosys技术有限公司的创办人,曾担任其执行总裁达20年,目前是该公司主席。他是印度公民,也是印度阿哈迈达巴德管理学院主席以及新加坡管理大学理事会成员。Murthy先生现年60岁。

## 10. 王文辉

### 董事

王文辉先生于2003年3月26日受委为董事。他是贸工部常任秘书。在这之前,他出任交通部常任秘书和国防部第二常任秘书(防务)。在1998年至2000年期间,他借调淡马锡控股(私人)有限公司任执行副总裁。他目前是海事与海港局主席。王先生现年45岁。

## 11. JOHN ALAN ROSS

### 董事

John A Ross先生于2003年2月6日受委为董事。他是退休银行家。在2002年退休之前,他曾担任德意志银行集团的营运总监。在1992年加入德意志银行之前,他曾在纽约银行服务了21年,离职前是该行执行副总裁和环球资产与负债管理主管。Ross先生是美国公民,他是德国马歇尔基金(Marshall Fund)、犹太人博物馆、大都会剧院公会以及霍巴特与威廉史密斯大学的信托人。Ross先生现年62岁。

## 12. 王玉强

### 董事

王玉强先生于2004年5月3日受委为董事。他自1986年起担任创业集团的主席兼执行总裁。在这之前,他在惠普公司任职超过12年。王先生出任皇家菲利普电子有限公司董事。他也是新加坡国立大学信托委员会主席,并且是研究、创新及创业理事会的成员。王先生现年66岁。



# 2006年大事记

## 一月

- \* 星展集团与印度金奈备受尊崇的穆鲁卡巴集团合资组成的消费金融公司朱拉曼达南星展金融，推出首个个人贷款产品。

## 二月

- \* Barclays Bank前主席Andrew Buxton受委为星展集团和星展银行董事。
- \* 星展银行受委托，成为2亿2千2百万美元银团贷款的唯一主要安排人，为印尼最大的合同采矿公司Pamapersada募资。这项融资安排，是自亚洲金融危机以来，该公司首个境外银团贷款。

## 三月

- \* 星展银行受委托，为印度的Spice Communications募资，成为2亿6千5百万美元等值贷款安排的唯一主要安排人和帐簿管理人。这项促成马来西亚电信公司完成收购Spice Communications 49%股权的献议交易，是星展银行在印度首个国内银团贷款交易以及首个受委托的贷款/担保机构。
- \* POSB日惠卡在推出的短短六个月内，持卡人数已达到10万人。它为新加坡人每日的消费需求提供方便。

## 四月

- \* 星展银行取得迪拜的许可证，成为亚洲少数，也是首家新加坡银行获准在中东开设第一家分行。
- \* 星展银行宣布成功完成了中小型企业扶助贷款计划。这是东南亚首个获得信贷评级的贷款证券化项目，融资组合达到1亿元。

## 五月

- \* 星展银行在上海卢湾开设支行，提供消费银行业务和星展丰盛理财服务。
- \* 星展银行在快速增长的苏州开设分行。这是首家新加坡银行在苏州开设分行。
- \* 星展银行受委托，为中国国际航空募资，成为7亿5千万美元贷款计划的协调安排人和唯一帐簿管理人。这是中国的航空公司最大的银团飞机贷款安排。
- \* 星展银行在印度推出星展丰盛理财服务，加入了印度这个高净值市场。
- \* 星展银行又开拓新的资产投资类别 – 新加坡首个商务信托 – 成为太平洋海运信托的唯一财务顾问、承销商和帐簿管理人。
- \* 星展集团安排让星展银行和POSB银行的客户，能通过新加坡红十字会，捐款给印尼爪哇岛受地震影响的灾民。

## 六月

- \* 星展资金管理有限公司宣布计划收购长盛基金管理有限公司33%的股权，以便在中国建立一个主要的资金管理机构。
- \* 星展银行为新加坡元债务资金市场引进首个中东非银行发行人 – 阿联酋航空公司。
- \* 星展银行增加AXS InfoComm私人有限公司54%的股权。拥有390台AXS自动化服务终端机网络，扩大了星展银行在全岛进行电子收费的效率。
- \* 星展银行成功为到期日2021年的9亿美元浮动利息附属票据进行国际发行。这是日本以外，亚洲首个发行这类到期日至少10年的附属票据。

## 七月

- \* 在投资者热烈的反向询价后，星展银行成功发行另外5亿新元的附属票据，作为较早前国际发行的9亿美元附属票据的增补部分。
- \* 星展银行受委指定为城市发展酒店服务信托的联合财务顾问、环球协调人和帐簿管理人。这是日本以外，亚洲第一个酒店产业投资信托。其创新的合订结构与商务信托联系，让散户投资者有机会接触这类新的产业信托。
- \* 星展银行受委托，为新加坡国际港务集团募资，成为34亿2千万美元定期贷款安排的主要安排人和帐簿管理人。这是日本和澳洲以外，亚洲最大的美元银团贷款之一。

## 八月

- \* 经验丰富的香港银行家叶约德，受委出任星展银行(香港)的执行总裁，以接替退休的苏礼文。
- \* DBS American Express Black Card抽奖的幸运儿，在超过13万名新加坡DBS Black Card持有者之中，赢走了一辆黑色的Lamborghini Gallardo跑车。

## 九月

- \* 星展银行受委托，成为亚洲发展银行的100亿美元亚洲货币债券计划的区域安排人。这是自1997年金融危机以来，首个多国货币债券发行。星展银行是新加坡元债券同步发行的唯一主要经理人和帐簿管理人。
- \* 星展银行香港是首间将周末营业时间从下午5时延长到下午6时的银行，以



星展集团管理委员会成员，从左至右：（第一排坐着）Rajan Raju，叶约德，王开源，戴国良和黄钢城；（第二排坐着）Brent Smith，Roger Arner，何秀美和魏洪英；（站着）Edmund Larkin，许健洲，林刘淑英，洪德林，Sharon Craggs，刘清发，林淑慧和Theresa Soikkeli。

便更好地为客户服务。在顾及职员工作与生活的平衡，星展银行也为分行雇员实行每周五天工作日的措施。

- \* 星展银行在新加坡樟宜国际机场推出 DBS Asia Treasures。这是亚洲第一个在机场过境厅提供全面银行服务的银行。
- \* 星展集团在“新加坡2006”期间推出第一个区域品牌宣传活动。“新加坡2006”是新加坡举办的最大型国际会议，180个国家的2万名与会代表出席了国际货币基金组织和世界银行会议。这项宣传活动再次确定了星展集团是亚洲银行业务的专家。

#### 十月

- \* 星展银行亚洲资本为香港产业发展商盛高置地成功主理了14亿港元的首次公开售股计划。这次的售股计划获得88倍的超额认购。
- \* 星展银行受委托，为信实石油 (Reliance Petroleum) 募资，成为20亿美元新炼油厂贷款安排的主要安排人和帐簿管理人。这是印度最大的外币贷款，也是自1997年金融危机以来，中国以外亚洲最大宗的有限追索融资项目。

#### 十二月

- \* 星展银行是首批海外银行 – 也是唯一的新加坡银行 – 获得许可准备在中国注册的银行。在中国设立附属公司将允许星展银行为中国人民提供全面的人民币银行服务。
- \* 马来西亚评级机构认为星展银行展望稳定，给予长期的一般银行业务‘AAA’等级，这使星展银行成为在马来西亚境内四个取得AAA评级的外国银行之一。
- \* 星展银行受委托，为新加坡首个综合度假胜地工程，滨海湾金沙募资，成为14亿美元过渡融资安排的全球协调人。



# 立志强化亚洲业务

亚洲正在崛起。经过多年的强劲增长后，在消费者信心增强、资产价值上升以及环球贸易增加的带动下，本区域的经济在2006年依旧蓬勃发展。

# 在

经济一片大好的景象中，担心油价上涨，经济放缓和高

通货膨胀的阴影却笼罩五月的天空，导致区域股市面对抛售压力而受挫。市场波动激烈，走势不稳，使资本市场、投资交易和财富管理活动受抑制。不过，这种忧虑很快就消退。到了十二月，区域多数股市已经回升并创下最高记录。在市场恢复元气的前提下，新加坡的经济超越了早些时候的预测，取得7.9%增长。我们的第二大市场香港，预计也能获得超过6.5%的增长。

星展集团在整体经济良好的环境里，再加上身为亚洲的银行业务专家所具备的竞争优势，让集团的净利创下成立38年来的最高记录。

我们切望具有最佳资产组合，把业务组合转移至具更高风险调整回报的领域以及加强能获取持续收益的业务，这使我们的盈利保持稳定增长。在这同时，我们也在扩展环球交易服务、财务投资、资本市场和财富管理产品的实力。这些业务策略，为股东取得了更高回报。

在各业务和地区表现强劲的驱使下，本集团2006年不包括一次过的净利收益和商誉摊销，上升了32%，达到21亿8千万元最高记录。盈利增长范围甚广，各主要营运单位都有良好表现。

这一年的贷款额升高，息差甚好，再加上我们专注于资产和债务的管理能力，促使净利息收益上升22%，达到35亿9千万元。净息差处于2.2%的最高记录。净费用收益也连续八年上升，涨了

17%，达到11亿6千万元。非费用收益则增加了46%，达到5亿9千8百万元。

这一年，大公司和中小企业的活跃贷款活动，使贷款额上升9%，达到866亿元。新加坡的消费贷款活动也在下半年恢复活力。此外，星展集团也增加在新加坡和香港核心市场以外，例如中国、印度和印尼的企业贷款活动。我们的贷款额大致上自2002年12月起，连续八个半年期取得年均复合10.5%的稳健增长率。



我们的资产质量继续是亚洲各银行的佼佼者。不良贷款比率从2005年的2.1%减至今年底的1.7%。尽管信贷周期持续良好，但是星展集团还是增拨准备金，从去年的97%增加到115%的最高记录——这比起1998年的44%最低水平多出了将近一倍半。

客户在发展和开拓亚洲业务时，星展集团有能力满足他们的需求。我们有信心凭借优质资产，进行更周全与风险较高的信贷活动，在不削弱信贷标准的情况下，积极取得贷款增长。

对市场认同我们在核心业务上所取得的佳绩，我们感到鼓舞。星展集团股价在2006年上涨了37%，超越海峡时报指数27%的升幅以及新加坡金融股票指数29%的涨幅。

#### 强化亚洲业务

我们根植亚洲。我们的竞争优势在于深入了解各亚洲文化，并且能运用这种敏锐的洞察力，协助客户处理至关重要的需求。

高瞻远瞩与坚定意志，使我们多年来在资本市场、财务投资与财富管理方面，累积了专长。迄今，我们能够运用这些专长，通过广泛的分销网络，将传统客户与“新亚洲”投资者紧紧连系。在争取高流动性的中小型企业、首次高净

购领域，继续保持领导地位。我们也一马当先，开创一系列的资本市场交易。这正体现我们掌握产品结构的知识以及我们拥有为融资客户与亚洲投资者搭桥的良好记录。

\* 星展集团是亚洲发展银行100亿美元亚洲货币票据发行计划的区域安排人。这是自1997年区域经济危机以来，首宗多地区多国货币融资方案，也是分割的亚洲货币市场的新里程碑。一反过去的顺序募资方式，亚洲发展银行现在能从单一、统一的框架里，同一时间接触多个亚洲金融市场。亚洲发展银行的这项创举，克服了亚洲市场各管辖范围内不同条规、税务、文件管理和货币协议的局限。接下来，其他亚洲发

等在新加坡元债券市场的主要中介机构的海外发行人。我们今年扩大地域范围，接触亚洲以外的发行人，例如协助阿联酋航空公司成为中东首个非银行的五年期和十年期票据发行人，在新加坡元债券市场筹集4亿元资金。

\* 自2002年起，星展集团便开拓迅速发展新加坡房地产投资信托市场。此后，我们一直保持领先地位，承销了18宗销售总值达14亿9千万美元的房地产投资信托。我们也成功地将专长带到其他市场。在香港，我们推出了首个中国大陆资产的产业投资信托。在泰国，我们通过国际发行方式，推出首个上市交易的办公楼产业基金以及首个上市交易的零售业产业基金。在马来西亚，我们通过国际发行方式，主理马来西亚首个房地产投资信托。在新加坡，星展集团在承销房地产投资信托方面保持领先地位，占有37%的市场渗透率。

\* 我们在五月间推出新加坡首个在新加坡交易所挂牌的商务投资信托。这提高了我们在资产证券化市场领域的领导地位。我们是太平海运信托1亿美元商务投资信托的唯一财务顾问、承销商和帐簿管理人。这次的公开发售计划获得了大约9倍超额认购。星展集团准备应用这个灵活的商务投资信托结构，协助其他发行人，包括基础设施和公共事业领域，取得稳定的现金流量。

**“星展集团在整体经济良好的环境里，再加上身为亚洲的银行业务专家所具备的竞争优势，让集团的净利创下成立38年来的最高记录。”**

值资产客户，或者通过我们遍布全岛的自动提款机网络和高互动电子银行卖出证券等业务项目上，只有少数银行能和我们匹敌。我们深信，星展集团以全新或非传统方式，在为迅速成长的亚洲资金流动搭桥时将会处于优势。

2006年，我们在区域债务和股票资本市场、银团融资、个人股票以及合并与收

行人也会应用亚洲发展银行的融资方式募资，无须通过伦敦或纽约市场这个遵行已久的募资管道，来处理这些大多数来自亚洲的资金。届时，亚洲便能设定自身步伐，让本区域的流动资金，重新分配给合适的亚洲发行人。

\* 星展集团将继续是跨业公司和银行



散发新亚洲精神：为了加强职员对公司的自豪感，星展集团职员成为全新区域品牌宣传活动的代言人，形象鲜明。

\* 星展集团在二月间受委为9千万美元五年期外币可转换债券的联合主理人和联合帐簿管理人，为印度的Videocon首次发行债券。尽管四个联合主理人中的两个，因无法为这项发行项目的交易获得相关信用支持，在最后一刻退出，但是星展集团还是坚持到底，在农历新年除夕日时成功敲定这项融资项目。这项发行项目获得投资者的良好反应，使星展集团挤入发行可转换债券积分榜10强。

\* 在股票资本市场，泰国最大的酿酒与蒸馏厂泰国酿酒 (Thai Beverage)，在五月股市走势不稳期间，首次进行公开售股，筹集13亿7千万元资金。这是自星展集团于1993年为新加坡最大的电信公司新电信招股筹集42亿元资金以来，最大宗的公开

售股计划。星展集团是这次泰国酿酒环球售股计划新加坡部分的主要经办人和协调人。尽管市场显露疲态，可是，这次的国际与新加坡招股计划还是获得超额认购。

\* 我们在三月间受委托成为2亿6千5百万美元等值贷款安排的唯一安排人，为印度的Spice Communications募资。这是印度星展银行首个国内银团贷款 / 证券机构委托。这项融资计划为配合马来西亚电信公司完成收购Spice Communications 49% 股权的献议。

多家国际和区域金融刊物出版社继续认可我们在资本市场的领导地位。《财资》杂志表扬星展集团为2006年度新加坡最佳国内银行、最佳国内投资银行、最佳股票行和最佳债务机构。《亚洲金

融》则挑选星展集团为“最佳小型公司融资股票行”，并表示星展集团“为协助新加坡和香港小型公司上市交易创造稳固利基。”

#### 为客户坚守岗位

身为亚洲银行业务专家，我们深感自豪。我们的关键决策者都身处亚洲是理所当然的。随着亚洲迅速成为经济活动和资本集合的中心，我们在亚洲占尽地利，能直接满足客户大多数的需求，比起北美洲或欧洲越来越更具优势。然而，当亚洲经济面临暴风雨时，我们是不可能收伞离去的。

当我们在2006年面对挑战时，我们坚守承诺，继续为新加坡和整个区域的客户服务。

五月间，在通货膨胀和经济泡沫阴影的笼罩下，新兴市场股市猛跌。世界各地的高贝塔 (high-beta) 股票都面对抛售压力。即使是充满活力的亚洲新兴市场 (不包括日本和印度) 也不能幸免。菲律宾、泰国、新加坡和香港的股票指数，皆以双位数幅度下跌。

股灾余波导致资本市场游资飘忽不定。可是，星展集团坚守岗位，协助客户度过难关。

\* 我们在五月间成功处理豪华度假酒店集团的首次公开售股，为悦榕控股筹集了3亿6千9百万元资金。投资机构认购部分获得世界投资者青睐，而通过自动提款机认购的部分，则全数售出。

\* 七月间，尽管股市表现疲弱，甚至有三项新的与房地产相关的发售计划和四项首次公开售股计划，都取消在香港和新加坡股市挂牌的念头，

但是我们还是成功地公开发售星狮地产信托和CDL款待业房地产投资信托。星狮地产信托的2亿7千万元首次公开发售，引起了大批投资机构和散户投资者的兴趣。

\* 星展集团是CDL款待业房地产投资信托3亿5千2百80万元发售计划的联合财务顾问、联合主要承销商和联合帐簿管理人。这是亚洲日本以外，首个创新合订结构的酒店产业投资信托。在股市走势不稳，甚至部分著名承销商信心动摇时，我们还是坚守对城市发展有限公司的承诺。这次发售计划的反应良好。配售股获得0.9倍超额认购，零售部分则有5.6倍的超额认购。尽管我们可以从广泛的分销网络取得传统和新投资者的支持，但是星展集团不会对亚洲客户置之不理。

#### 扩大区域业务

我们聚焦亚洲，以东南亚、南亚和大中

华为主要市场；因此，对本区域的业务和文化特质了如指掌。

\* 在印度，星展集团与备受尊崇的穆鲁卡巴集团进行零售财务管理合作，按各占37.5%相等股权的方式合资。朱拉曼达南星展金融立志成为主要的金融服务公司，提供广泛的消费金融服务。合作公司在这一年里推出了一系列新产品，包括为基本客户提供个人贷款以及通过朱拉曼达南在印度超过150个营运据点提供保险产品。

\* 星展集团是首家向中国监管当局要求在所在地设立附属银行业务的外资银行。随后，我们获准进行在中国注册的准备工作，成为新加坡唯一和少数以亚洲为据点的第一批申请银行。有了当地银行业务附属公司后，星展便能为中国居民提供全套的人民币产品。我们也在十二月间获得中国银行业监督管理委员会的批准，让我们在北京、上海和深圳的分行，接受中国居民最少一百万人民币的定期存款。这加强了我们在这些市场为当地客户提供财富管理的实力。

为了能吸纳迅速增长的中国中产阶级的财富，我们购入长盛基金管理有限公司33%的股权。这项合作计划，结合了长盛在地方市场知识和分销网络与星展资金管理在投资和风险管理上的专长，以便在中国设立一家主要的资金管理公司。这项须经由监管当局批准的合作项目，落实后将能辅助星展资金管理的区域增长步伐。



庆祝上海卢湾支行开幕：开设新支行显示星展集团对中国市场的承诺。这间支行提供消费银行业务和星展丰盛理财服务。

这一年，我们也在迅速发展的苏州开设一家分行。这是苏州第一家以新加坡为据点的银行。这项扩充计划是我们立足长江三角洲、珠江三角洲和北京天津地区总体策略的一部分。我们也在上海卢湾设立支行，提供消费银行业务和星展丰盛理财服务。

- \* 随着中东和亚洲双边贸易不断上升，星展集团是亚洲少数，也是新加坡第一家，通过迪拜国际金融中心获得银行营业许可证的银行。尽管我们在迪拜国际金融中心的分行业务才刚开始，但是我们已经参与多项主要融资项目，包括受委托为迪拜民航局安排10亿美元的三年期租赁型债券（遵循伊斯兰法租赁协议）。此外，我们也参与迪拜世界港口公司(Dubai Ports World)收购英国铁行轮船集团(P&O)的融资项目以及科威特金融机构和沙地阿拉伯Al Rajhi Banking and Investment Corporation的两项Murahabas(伊斯兰银团贷款)融资项目。
- \* 星展集团目前拥有27.8%股权的Hwang-DBS (Malaysia) Berhad独资附属公司Hwang-DBS Securities Berhad (HDBSS)，获得马来西亚当局批准，将证券业务改成投资银行业务。星展集团是HDBSS的活跃伙伴，获准转型让HDBSS能从现有的企业财务顾问业务，扩大至更广泛和复杂的批发银行业务，包括财务投资产品，以便为马来西亚的客户服务。

我们会通过加速业务的自然增长以及审慎、严谨的策略性收购与联盟计划，继续开拓我们在本区域的银行业务，企望为星展集团泛亚洲业务带来增值，并长期为股东谋求最大利益。



DBS memahami betul bahwa pada saat anda mengumpulkan kekayaan, anda juga untuk generasi-generasi selanjutnya. Dengan pemahaman kami tentang Asia dan berada di tangan yang tepat. Untuk mengetahui lebih banyak tentang kami, hubungi 845 5008, Surabaya (031) 531 9661, Medan (061) 457 7336 atau kunjungi www.dbsonline.com

PT Bank DBS Indonesia merupakan anak perusahaan dari DBS Bank Ltd, bank terbesar di Singapura.

**“AYAHKU BEKERJA KERAS UNTUK  
MEMASTIKAN IMPIANKU MENJADI  
PILOT JADI KENYATAAN.**

**KINI GILIRANKU MEMBANTU ANAKKU  
MEWUJUDKAN IMPIANNYA.”**

Setiap generasi memiliki impiannya masing-masing.  
DBS hadir untuk membantu mewujudkan impian anda menjadi  
kenyataan.

**DBS. Hidup bernafaskan Asia.**



ga mengamankan sebuah masa depan. Bukan hanya bagi keluarga anda, tapi juga  
n standar perbankan internasional, kekayaan serta masa depan keluarga anda  
ungi: Jakarta (021) 265 85 255, Bandung (022) 427 1100, Semarang (024)  
www.dbs.com hari ini juga.

rbesar di Asia Tenggara.



维持香港业务增长势头：星展集团在贸易融资项目排名第二，是制造商的第三大银行。

### 管理亚洲增值财富

根据国内生产总值，亚洲是世界上目前增长最快速的地区。稳健的经济基础大大地改善亚洲各社会阶层的前景。资产价格上涨伴随大量资金涌入，提高了实质财富。

毫无疑问的，更美好的前景将使亚洲，特别是中国和印度的财富膨胀。亚洲财富的增长率将比全球平均高，这给星展集团带来提供财务咨询与处理方案的新机遇。我们的强处是一套产品从开发、设计到销售的首尾相应模式，并且运用新加坡和香港广泛的销售管道，根据已确定的需求，进行反向工程，开发合时宜的产品以满足特定客户需要。

我们也继续运用衍生产品的技巧及风险管理的专门知识，为我们的散户投资者开发以往只供专业机构投资者投资的产品。

星展集团在这一年推出了允许投资者间接买入大陆A股的基金。我们在中国的资金管理伙伴，长盛基金管理有限公司，是新推出的星展中国卓越A股基金的指定投资顾问。这是应海外散户投资者的需求而设计的基金，以让他们有机会投资A股市场。

印尼星展银行是外汇结构性存款的领导者。为了向高净值资产客户提供更好的服务，印尼星展银行在2006年设立三个理财中心，使中心的数目增加到五个。2007年，我们计划在印尼多设九个理财中心。

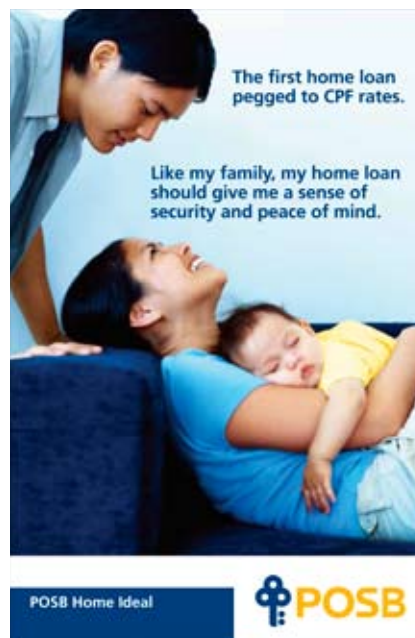
我们在印度位于孟买和新德里的分行设立丰盛理财中心，为高净值投资客户提供服务。我们也等候印度储备银行根据《全面经济合作协定》（新加坡—印度自由贸易协议），批准发出新的分行执照。

我们在新加坡拥有最大的服务网络，包括储蓄银行在内的865台自动提款机和81间分行。

我们的自动提款机网络，处理大约50%的总交易量；我们在新加坡也拥有最多互联网银行用户，占了网上银行业务市场的一半。在新加坡，我们也是发行最多信用卡的银行之一，约有20%的市场渗透率。

我们买入AXS InfoComm多数股权。AXS InfoComm开发和操作全岛390个连接互联网处理帐户的“AXS服务站”终端机。这进一步加强了我们的付款与收费业务。AXS服务站辅助我们的互联网银行业务平台和自动提款机网络，为零售和企业客户服务。

为了向零售客户提供更好服务，我们推展让储蓄银行恢复活力的措施，并使之成为向大众提供全面服务的银行。这项措施包括装修分行店面和对整体“服务到销售”营运模式进行改革。去年，总共有36间分行披上新装，其余的15间则会在今年完成。



增加透明度：星展集团属下的储蓄银行，推出与中央公积金利率挂钩的房屋贷款。



把成功经验应用在其他市场：星展集团维持在新加坡的房地产投资信托领导地位。自2002年以来，已经承销了18宗总值15亿美元的项目。在香港，我们推出首个中国大陆资产的产业投资信托。

星展集团是在新加坡提供托管服务的主要银行之一。我们是唯一获得两家主要国际证券中央托管机构 – EuroClear Bank 和 Clearstream Banking 所指定的新加坡共同托管机构。过去几年，我们把业务范围扩展到香港和泰国。去年，我们也取得相关许可证，将托管服务扩大到中国、印度和印尼市场。

#### 协助中小企业起飞

中小企业是多数国家的经济命脉。在新加坡，99%的企业属于中小企业，占了国内生产总值大约43%，并雇用半数以上的劳动队伍。在香港，大约98%企业属于中小企业。

星展集团应用综合商业模式，将企业银行业务从新加坡和香港伸展至中国大陆、澳门、印度和印尼。我们在这一年来加强效率，满怀信心地为中小企业和中等资本客户服务。我们运用资产实力，持续扩展贷款范围，并着重收费业务与服务，如星展集团处领先地位的资本市场、财务投资、现金管理和信贷风险管理等领域的专长。

在香港，星展集团在贸易融资项目排名第二，并且是制造商的第三大银行。我们的目标是继续有别于同行，对准中国市场，提供独具特色的产品如贸易融资、设备融资和财务代理。星展集团在香港的区域交易处理中心，拥有一支170人的强大队伍，支援包括新加坡和香港以及另外七个地区的业务，每年处理大约50万宗进出口交易。

星展集团在四月间完成了东南亚首个获信贷评级的中小企业贷款证券化项目。这个称为“中小企业扶助贷

中小企业扶助贷款项目，是我们对中小企业市场深切承诺的延续。我们也是另一项由新加坡政府所推动的项目的领导者。星展集团在本地企业融资计划占22%的市场，并且也是财务代理的佼佼者，拥有大约30%的市场渗透率。

#### 资本状况与信贷评级

星展集团在六月间成功发行了9亿美元的第二级资本附属票据。这是亚洲日本以外，首次发行至少十年期的浮息附属票据的银行。在投资者热烈的反向询价后，星展集团在七月间又成功发行另外

**“2006年的业绩反映出星展集团同事为扩大与巩固新加坡、香港及整个亚洲地区的业务，多年来坚定不移的奉献与辛劳。”**

款”的项目，是新加坡政府的新尝试，以协助那些只有少量可抵押资产、无过去业绩记录和不易取得融资的商家。这项1亿元证券化资产组合的措施，帮助超过400家中小企业获得资金。

5亿新元附属票据。两项发行计划正填补了即将到期的附属票据，这显示我们在必要时，有能力积极为客户提供商业和策略性项目。





树立里程碑：亚洲发展银行发行100亿美元票据。这是星展集团自金融危机以来，所建立的首个发行亚洲货币债券的区域平台。

我们的资产与负债保持在稳健水平，总资本充足比率为14.5%，第一级资本比率为10.2%，这都在法律规定的最低水平以上。我们获得的信贷评级在亚洲同业竞争者中最高：穆迪给予我们“Aa2”等级，标准普尔“AA-”等级以及惠誉“AA-”等级。马来西亚评级机构也在12月间给予我们“AAA”等级。这是马来西亚第四家获得这个最高等级的外资银行。马来西亚评级机构是基于我们的国内融资扎实、资产质量特优、业绩良好、融资与资金流动健全以及资本总额稳健，而给予星展集团最高评级。

目前，我们的风险管理构架严谨遵循新巴塞尔资本协议原则。我们能在本地监管机构和本地监管机构所设定的时限

内，符合新巴塞尔资本协议所定下的条件。

#### 奉献亚洲

国际货币基金组织 / 世界银行会议九月间在新加坡举行，吸引了世界各地2万人出席会议。这加强了新加坡作为主要金融中心的地位。我们也趁这个常年大会举办期间，推出首个泛亚洲品牌宣传活动，并再次重申我们奉献亚洲市场，致力成为一家专长亚洲业务的银行的承诺。

我们对星展集团在2006年所取得的进展感到满意。我们集团的净利创下了成立38年以来的最高记录。我谨此衷心感谢主席和各董事部成员的指导与意见，我也感谢我们的股东、客户和商

业伙伴，在这一年里给予我们宝贵的支持。

2006年的业绩反映出星展集团同事为扩大与巩固新加坡、香港及整个亚洲地区的业务，多年来坚定不移的奉献与辛劳。对于星展集团的同事及其家属，我诚挚感谢他们的奉献与牺牲。我们要做的事情还很多，全方位和严谨的营运将为股东带来更高的回报，并指引星展集团成为亚洲银行业务专家和持续成长。

戴国良  
星展集团控股  
副主席兼执行总裁

A sunset over a body of water with a bird in flight. The sun is low on the horizon, creating a warm orange glow. A single bird is silhouetted against the bright sky, flying towards the right. The water reflects the light from the sun, creating a shimmering path.

# How high is the Asian sky?

## The sky's the limit in Asia.

In 1985, DBS was the lead manager in Singapore Airlines' initial public offering, the first international offering for a locally-incorporated company. As the largest bank in Southeast Asia, DBS is well-placed in this dynamic part of the world to help take businesses to greater heights.

**DBS. Living, Breathing Asia.**



DBS  
One Bank, One Team, One Heartbeat

DBS  
One Bank, One Team, One Heartbeat

“这是我第一次参与这么大的职员活动，真是活力四射，动感十足！”

**ALISON LING**

铜锣湾，希慎道分行

# 同一银行，同一团队， 全体同心

管理层发送的电邮，每季业绩表现的职员简报会，业务单位建立团队精神，还是部门的集会？这些都是2006年的特写镜头，而且还有更多，更多。。。。。

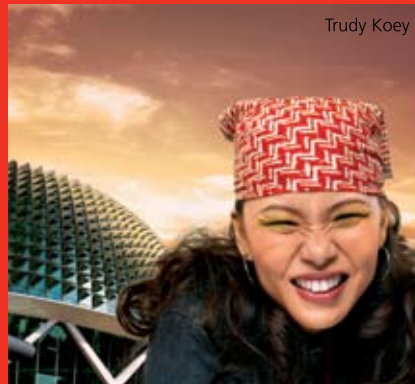
## 星

。。。。或者像2006年全年职员大聚会。。。。或者参与每季职员意见调查，并在下一个季度职员简报会上分享调查结果 或者主席亲自解答个别职员的提问、担忧或意见。

展集团  
的职员  
从来没有  
在区域的  
传宣活动  
中显目露

片) – 星展集团不同地区约万名职员共聚一堂，共庆星展银行的新亚洲精神。

活力四射的庆祝活动激起职员的动力。这是多年以来，职员首次全体共聚，聆听高级管理层讲述星展集团“同一银行，同一团队，全体同心”的精神以及每位职员如何参与银行的发展工作。红黑配搭的装扮，热情欢腾的人潮，反映星展银行的远景紧紧地扣住了员工们的心。



Trudy Koey

“新亚洲是我们的身份，  
目标，未来。”

Blanche Chan



“我们是新亚洲的一分子，扎根传统，在生机勃勃的亚洲如鱼得水。”

星展家庭是主角！

发生什么事？四个国家的大聚会 – 首先是香港，紧接着新加坡、印度、北京、上海、深圳，最后是雅加达(第27页图

另一个让职员对自己是星展集团一份子而深感自豪和归属感的活动，是让许多星展集团专才，在前所未有的区域品牌宣传活动中亮相。他们的笑容点缀了香

Ridwan Soenoto



港和新加坡的巴士、德士、分行海报、互联网银行业务网站、星展集团的日记簿、日历，甚至户外广告牌。

星展银行作为社区的一分子，重视工作与生活的平衡，是香港首家在2006年落实5天工作日的银行，使我们香港的同事与世界各分行的工作天数一致。在率先实践工作与生活平衡时，星展集团采取灵活方式，允许职员根据业务需要，自行选择工作时间。星展集团也给予香港和新加坡的雇员两天“亲家庭”年假。

星展集团也具备防范亚洲爆发禽流感的危机处理措施。星展集团所有的办事处都有紧急应变措施，以应对潜在的禽流感爆发 – 各地医生备有流感疫苗、设置观察职员状况与应急的措施以及储备职员的个人防护配备。



Munusamy Krishnan

“谦逊服务，信心领导 – 我们尊重传统，但不为遵从从而顺从。新亚洲即全力以赴！”

新加坡的DBS休闲俱乐部以及香港、印尼和印度的DBS职员俱乐部，去年在亚洲举办接近100项社交与休闲活动。我们的志愿工作者在忙于拜访老人院、参与健身课程、血液与骨髓捐赠、步行马拉松和家庭日的同时，也促进同事间的感情、友谊和强烈的社区精神。

### 在星展学习与发展

星展集团重视领导能力和人力资源的栽培。倘若没有强调人才管理、培训和升迁发展，组织便难以成功造就适合的接班人。

星展集团在2006年重组DBS培训中心，为职员提供更好的学习系统和设施以及能更广泛使用各种资源。

为栽培星展银行领导人而在2003年设立的高级管理培训课程，在去年重新开

办。这个为期18个月的区域领导人培训课程，最新一批具有潜力的学员来自中国、香港、印度、印尼和新加坡。高级管理培训课程是一项密集和结构性培训课程，为学员提供一个成长和持续学习的动态环境。课程集中于三个广泛领域 – 在职经验、校园学习课程以及包括导师指导计划和高级管理层联络网训练。

在2006年设立的危机管理讲习班，在于让星展集团的管理人员具备能力，协助同事应付工作压力和应对现今竞争环境所面对的挑战。



Maria Pilar Ciola

### 心领神会

在亮丽海报、职员聚会和培训管理人才的背后，皆有严肃意向。2005年下半年实行的深入探索多元市场与前景定位的研究计划，为星展集团的前景提供指导方向 – 体现新亚洲的现代化、活力和信心。与此同时，拥抱本区域的丰富遗产和价值观。

研究结果显示，在新活力与热诚，再加上深切倾心于亚洲的文化遗产下，对亚洲的未来充满自豪与信心。

作为专注于亚洲的区域银行，我们的成功有赖于带动新亚洲思维。倘若星展集团1万3千名雇员人人每天工作时都无法



David Chin

“新亚洲是指我们敢于创新，冒险与做得到态度。”

集中体现这种具归属感、有目标和自豪感的“做得到”精神，我们将难以实现这个理想。

去年，我们向星展集团同事传达新亚洲思维的努力取得令人鼓舞的进展。他们个别对什么是“新亚洲”下定义 – 从这几页的语录中可领会 – 并开始认同及领略这个抱负的真正含义。当我们在2007年继续打造星展集团成为亚洲一家最受尊重和敬慕的金融机构时，我们务必牢牢铭记这种新亚洲思维并贯彻到我说、我思与我做中。



“这是一个让全岛各地同事欢聚一堂，共同为同一银行同一团队欢庆的绝佳机会。”

RIDWAN SOENOTO,  
消费银行业务部

“爸說,買樓收租好。  
我告訴他,我早已坐擁  
二萬個單位及商舖。”

率先於新加坡開創「房地產投資信託基金」,  
只因我們深信,每位亞洲人,都可成為亞洲的業主。  
星展銀行,帶動亞洲思維。



星展銀行  DBS

今日的亞洲遍地機遇。我們的亞洲經驗、國際銀行視野,能不斷帶給你創新意念,讓你處處盡享先機。想了解我們的亞洲視野,請即瀏覽[www.dbs.com](http://www.dbs.com)或致電2290 8888查詢。星展銀行—東南亞最大的銀行。

# 来自业界的嘉许

星展集团在2006年继续获得多项极富盛名的奖项与荣誉，以下列出的只是其中一部分。这突显了我们在投资银行业务、环球金融市场和消费银行业务的专长以及对企业监管的重视。

## 亚元

- 国内银行奖(新加坡)
  - 最佳国内股票行
  - 最佳国内债务机构
- 股票经纪调查(新加坡)
  - 最佳本地股票经纪
- 现金管理调查(新加坡)
  - 最佳本地现金管理银行
  - 最佳国内整体现金管理服务
  - 最佳整体跨境现金管理服务
- 组合式产品调查(新加坡)
  - 最佳国内货币产品供应商 – 结构性货币与结构性利率产品
- 外汇调查(新加坡)
  - 最佳国内外汇服务供应商 (由金融机构与公司表决)

## 亚洲银行家

- 新加坡最佳零售银行
- 亚太20佳零售银行
  - 排名第五
- 亚洲银行家300强 – 东南亚最大银行
  - 排名第一

## 亚洲风险

- 亚洲风险大奖(新加坡)
  - 年度机构

## 财资

- 财资亚洲大奖 – 国家大奖(新加坡)
  - 最佳国内银行
  - 最佳国内投资银行
  - 最佳债务机构
  - 最佳股票行
- 财资3A帐户处理银行业务国家大奖(新加坡)
  - 最佳现金管理银行
  - 最佳次托管银行
  - 最佳贸易融资银行

## 银行家

- 世界1000大银行
  - 亚洲25强(第一级资本) – 排名11

## The Edge-Lipper

- 新加坡单位信托基金大奖
  - 最佳三年以上基金组(总组别)
  - 最佳三年以上基金组(债券组)

## 欧元

- 卓越大奖
  - 新加坡最佳银行
- 现金管理调查
  - 东南亚最佳本地银行

“星展银行在为小型公司扩展新加坡和香港市场方面, 创造利基... 现在, 星展银行已经是小型公司资本股票融资的领导者。”

亚洲金融

## 亚洲金融

- 国家成就大奖(新加坡)
  - 最佳银行
  - 最佳投资银行
  - 最佳股票行
  - 最佳债券机构
  - 最佳经纪
- 年终成就大奖
  - 最佳小型资本股票融资机构 (澳洲与日本以外的亚洲地区)

## 环球托管人

- 主要市场代理银行评估(新加坡)
  - 最高级别/10项最佳服务范围级别中赢得9项

## 环球金融

- 世界最佳外汇银行与供应商
  - 东南亚及新加坡得奖人
- 世界最佳贸易融资供应商
  - 新加坡

“星展银行继续保持新加坡最佳零售银行的地位...这是由于拥有持久的成功经销以及健全的零售成本效率。”

亚洲银行家

## Hitwise

- Hitwise新加坡互联网表现大奖
  - 银行业组别优胜者

## 国际金融评论亚洲版 荣誉榜

- 亚太委托安排人 – 排名第四
- 亚太帐簿管理人 – 排名第五
- 中国帐簿管理人 – 排名第二
- 印尼帐簿管理人 – 排名第四
- 新加坡帐簿管理人 – 排名第一

## 投资者关系杂志

- 东南亚大奖(新加坡)
  - 整体最佳投资者关系(大型企业)大奖 – 强力推荐
  - 最佳企业监管 – 强力推荐
  - 最佳投资者关系进展 – 优胜者

## 国际私人银行家

- 区域杰出私人银行 – 亚太区

## 新加坡证券投资者协会

- SIAS投资者最佳选择 – 公司透明度最高大奖
  - 金融组别优胜者

## 亚洲华尔街日报

- 亚洲200强调查
  - 十大最推崇公司(新加坡)
  - 财务最健全组别(新加坡)



# 管理层论述与分析

## 概述

	2006	2005	% 变动率
<b>选择性收益项目(百万元)</b>			
净利息收益	3,591	2,943	22
净费用与佣金收益	1,155	986	17
净交易收益 <sup>(1)</sup>	330	207	59
金融投资净收益	171	102	68
其他收益	97	100	(3)
总收益	5,344	4,338	23
扣除：开支	2,369	2,026	17
未扣除准备金盈利	2,975	2,312	29
扣除：信贷与其他亏损准备金	135	203	(33)
所占联营公司盈利	70	54	30
税前盈利	2,910	2,163	35
净利	2,175	1,649	32
加入：一次过收益	94	303	(69)
扣除：商誉摊销	0	1,128	(100)
包括一次过收益与商誉摊销净利	2,269	824	>100
<b>选择性资产负债表项目(百万元)</b>			
客户贷款 <sup>(2)</sup>	86,630	79,462	9
银行同业资产 <sup>(2)</sup>	26,515	23,816	11
总资产	197,372	180,204	10
客户存款 <sup>(3)</sup>	131,373	116,884	12
总负债	176,326	161,014	10
股东资金	18,675	16,724	12
<b>主要财务比率(不包括一次过收益与商誉摊销)(%)</b>			
净利差	2.20	1.91	-
非利息/总收益	32.8	32.2	-
资本/收益比率	44.3	46.7	-
资产回报	1.15	0.93	-
股本回报	12.33	9.71	-
贷款/存款比率	65.9	68.0	-
不良贷款比率	1.7	2.1	-
特殊准备金(贷款)/平均贷款	19	26	-
第一级资本充足比率	10.2	10.6	-
总资本充足比率	14.5	14.8	-
<b>每股数据(\$)</b>			
每基本股			
- 不包括一次过收益与商誉摊销收益	1.44	1.10	-
- 收益	1.50	0.54	-
- 帐面净值	12.08	10.87	-
每稀释股			
- 不包括一次过收益与商誉摊销收益	1.39	1.06	-
- 收益	1.45	0.53	-
- 帐面净值	11.84	10.69	-

(1) 包括从公允价值金融工具获取的净收益

(2) 包括按盈亏厘定公允价值的金融资产

(3) 包括按盈亏厘定公允价值的金融负债

若不包括一次过收益，本集团2006年取得21亿7千5百万元净利，比2005年的16亿4千9百万元增加了32%。

这两年由于脱售办公大楼，使到2006年的一次过收益为9千4百万元，而2005年则是3亿零3百万元。此外，2005年也包括一笔11亿2千8百万元的会计核算，以减少部分在购买星展银行香港时未摊销的商誉。若包括这些项目在内，本集团在2006年取得了22亿6千9百万元净利，2005年则是8亿2千4百万元。不过，这之后的论述并不包括这类非营运项目。

星展集团抓紧区域经济基础稳健的优势，扩大客户经销范围，使到2006年有更好的营运表现，总收益取得23%增长，达到53亿4千4百万元。贷款额及利息的提高，推动利率收益达到35亿9千1百万元的最高记录，比2005年多出了22%。此外，商业与消费活动增加，使到费用收益连续八年取得增长，2006年增加了17%，达到11亿5千5百万元。交易收益则在2005年的疲弱表现中回弹，增加了59%，达到3亿3千万元。可是，本财政年却面对

成本压力。人事成本因就业市场紧张，再加上添购电脑系统以便扩充业务，使到开支上升了17%，达到23亿6千9百万元。然而，尽管成本上升幅度比收入快，但是成本与收益比率却从2005年的47%，下降至44%。

资产质量依旧稳健。不良贷款比率从2005年的2.1%下降1.7%。总准备金从2005年的2亿零3百万元减少到1亿3千5百万元。不过，减少拨出特殊准备金只是部分抵销了增加拨出的一般准备金。

本集团的资产回报从2005年的0.93%上升到1.15%，股票回报则从9.7%升高到12.3%。

本财政年没有重大会计政策改变。

商誉折损采用和上财政年相同的方法和假定进行测试。所有本集团公司的商誉经测试后无须摊销。

## 净利息收益

资产负债表平均数	2006		2005		平均利率 (%)
	平均余额 (百万元)	利息 (百万元)	平均利率 (%)	平均余额 (百万元)	
<b>生息资产</b>					
客户贷款	82,561	4,559	5.52	75,479	4.18
银行同业资产	30,718	1,001	3.26	29,072	2.26
证券	49,908	2,249	4.51	49,307	3.52
合计	163,187	7,809	4.79	153,858	3.60
<b>付息负债</b>					
客户存款	123,779	2,746	2.22	115,814	1.29
其他借款	31,713	1,472	4.64	31,748	3.48
合计	155,492	4,218	2.71	147,562	1.76
<b>净利息收益/息差</b>		<b>3,591</b>	<b>2.20</b>		1.91

资产总额和利差增加促使净利息收益上升22%，达到35亿9千1百万元。

平均生息资产攀升了6%，达到1千6百31亿8千7百万元。这是由于客户贷款增加。此外，本财政年的其他资产组合也有增长。

资本收益的增幅超越融资成本，也使息差大幅度升高。

在新加坡，大公司和中小型企业客户贷款的收益，其增幅与银行同业拆息率一致，而房屋贷款的现行利息则提高。在融资组合

中，定期存款比例上升使到融资成本增加，不过增幅比资产收益小。在香港，优惠贷款利率自2005年起连续调高后，使到息差受惠。

在资产组合及高息差的利好因素下，本集团的息差从2005年的1.91%升高到2.20%。

下表显示高息差对2006年净利息收益的影响比对资产数额的影响来得大。

数额与利率分析(百万元)  
变动所造成的增加/(减少)

	数额	利率	净差额
<b>利息收益</b>			
客户贷款	296	1,111	1,407
银行同业资产	37	308	345
证券	21	494	515
合计	354	1,913	2,267
<b>利息开支</b>			
客户存款	103	1,149	1,252
其他借款	(3)	370	367
合计	100	1,519	1,619
净利息收益	254	394	648

**净费用与佣金收益**  
(百万元)

	2006	2005	% 变动率
股票经纪	141	106	33
投资银行业务	150	134	12
商务与汇款	190	172	10
贷款相关业务	166	157	6
担保	30	28	7
存款相关业务	79	77	3
信用卡	115	90	28
基金管理	62	53	17
财富管理	170	129	32
其他	52	40	30
合计	1,155	986	17

各种投资活动的增加，使到净费用与佣金收益上升了17%，达到11亿5千5百万元。

活跃的股票市场带动交易活动。股票经纪佣金攀升了33%，单位信托则取得34%的销售增长，使到财富管理收费上升了32%。

消费者信心增强促使信用卡收费上升28%。这主要来自新加坡市场。星展银行所发出的信用卡数量便增加了18%，达到10亿6千7百万张。

本区域资本市场融资活动的增加，促使投资银行业务收费升高12%。星展银行更在新加坡元债券帐簿管理、安排银团贷款以及承销房地产投资信托方面，继续在国内积分榜上处于领先地位。

2006年利息收益的强劲增长，使到费用收益占总营运收益的22%，只比2005年的23%略低。

### 其他非利息收益

(百万元)	2006	2005	% 变动率
净交易收益	330	207	59
交易业务	340	187	82
其他业务	(10)	20	微额
金融投资净收益	171	102	68
固定资产净收益	10	11	(9)
其他(包括股息与租金收入)	87	89	(2)
合计	598	409	46

净交易收益从2亿零7百万元增加到3亿3千万元, 使到其他非利息收益上升了46%, 达到5亿9千8百万元。不过, 本集团 in 管理结构性风险方面, 导致净交易收益出现了一笔1千万元的市场持仓公允价值亏损。

交易业务方面的净交易收益则从1亿8千7百万元增加到3亿4千万

元。在外汇、股票、信贷和利率投资工具方面, 从客户流量到交易活动都有更好的表现。

本财政年售出多项股票及债权投资, 使到证券投资的净收益上升68%。其他方面(包括股息和租金收入)的非利息收益是8千7百万元, 变动不大。

### 开支

(百万元)	2006	2005	% 变动率
人事成本	1,244	1,052	18
楼面占用	193	186	4
电脑化	404	308	31
收入相关	105	99	6
其他	423	381	11
合计	2,369	2,026	17

开支上升了17%, 达到23亿6千9百万元。

人事成本上升了18%。不过, 职员总数只增加1%, 达到12,907人。这是因为新加坡和香港金融领域的竞争压力, 导致薪金普遍上扬, 再加上本集团业绩表现较好, 因而派发更高花红,

这都是造成人事成本上涨的主因。

电脑化开支多出了31%。除了器材折旧外, 正在进行中的主要项目如实行新巴塞尔资本协定, 也增加了电脑化的开支。

### 信贷与其他亏损准备金

(百万元)	2006	2005	% 变动率
一般准备金	88	0	微额
贷款特殊准备金	159	196	(19)
新加坡	79	114	(31)
香港	78	56	39
其他国家	2	26	(92)
证券、房地产及其他资产之特殊准备金	(112)	7	微额
合计	135	203	(33)

准备金总额从2005年的2亿零3百万元减少到1亿3千5百万元。

由于本财政年贷款额增加，因此拨出8千8百万元的一般准备金。2005年时并没有拨出一般准备金。

在本财政年，经济景气促使为贷款拨出的特殊准备金，从2005年的1亿9千6百万元减少至1亿5千9百万元。从大公司、中小型企

业到个人贷款，都减少准备金的拨出。为贷款而拨出的特殊准备金，是平均贷款额的19个基点。在2005年时是26个基点。

为证券、产业和其他资产而拨回的1亿1千2百万元特殊准备金净额，是因为公司债务证券回弹以及包括因市场估价升高而拨回的一项有关在新加坡的楼宇的6千9百万元款项。

### 各业务单位的表现

(百万元)	消费银行 业务	企业银行 业务	商业与投资 银行业务	环球金融 市场	中央财务	中央营运
<b>2006</b>						
净利息收益	1,765	736	592	595	280	(377)
非利息收益	514	330	585	274	(64)	114
总收益	2,279	1,066	1,177	869	216	(263)
扣除：开支	985	338	376	411	31	228
拨出准备金之前盈利	1,294	728	801	458	185	(491)
扣除：准备金	52	119	77	(3)	(5)	(105)
所占联营公司盈利	0	0	0	5	0	65
税前盈利	1,242	609	724	466	190	(321)
净利	1,001	500	603	383	166	(478)
<b>2005</b>						
年净利息收益	1,308	578	475	484	380	(282)
非利息收益	483	227	462	111	(167)	279
总收益	1,791	805	937	595	213	(3)
扣除：开支	926	291	319	364	31	95
拨出准备金之前盈利	865	514	618	231	182	(98)
扣除：准备金	77	145	144	0	6	(169)
所占联营公司盈利	0	0	0	5	0	49
税前盈利	788	369	474	236	176	120
净利	636	305	391	187	150	(20)

各业务单位和地区的表现，其财务数据和注解都遵照新加坡公认会计准则以及集团的会计政策。这包括了内部收益与成本项目的分配和集团的内部注销。

有关星展集团业务单位的报告说明，可参阅财务报表第99页的注解49.1。

#### 消费银行业务

新加坡存款息差和香港贷款息差的扩大，再加上两地的存款额增

加，使到消费银行业务的利息收益上升35%。此外，香港财富管理产品的销售额增加，也使到非利息收益上升了6%。

新加坡和香港的人事和支援成本增加，使到开支上升了6%。

新加坡的经济情况好转，减少了特殊准备金的拨出。不过，由于香港的房屋贷款拨回款额减低，使到特殊准备金的拨出增加。一般准备金的变动则不大。

### 企业银行业务

新加坡和香港的贷款与存款额上升，促使企业银行业务净利息收益增加27%。此外，香港的贷款和存款息差也较高。而且，香港的财务投资产品如外汇对冲工具的销售增加，使到非利息收益上升45%。

增派红利以及其他成本上涨，使到开支上升了16%。

特殊准备金下降18%。不过，香港增拨的数额抵销了新加坡所减少的数额。这是导致拨回数额较少的原因之一。一般准备金的变动不大。

### 商业与投资银行业务

较高的贷款与存款额，使到商业与投资银行业务的净利息收益增加25%。本区域投资银行业务和资本市场活跃，再加上投资获益以及更高股息收益，推动非利息收益升高。增派红利以及其他成本上涨，使到开支上升了18%。

特殊准备金的净拨回数使到总准备金减少了47%。不过，贷款增加促使一般准备金支出上升，部分抵销了准备金拨回的效果。

### 环球金融市场

环球金融市场的总收益上升46%。更高利率促使利息收益增加。此外，更高交易盈利以及广泛的产品销售收入，也使到非利息收益增加。股票经纪佣金收入也上升。业绩表现良好而增派红利，促使开支上涨了13%。

### 中央财务与中央营运

中央财务负责管理本集团的资产与负债的利率仓位以及由本集团流动资金过剩所进行的投资。中央营运的管理范围广泛，从公司决策到不属于其他业务部门所掌管收入与开支。此外，资金管理和个人银行业务也由这个部门监管。

## 各地区业绩表现

(百万元)	新加坡	香港	其他 大中华地区	南亚, 东南亚	世界 其他地区
<b>2006</b>					
净利息收益	2,255	1,145	47	90	54
非利息收益	1,129	377	100	91	56
总收益	3,384	1,522	147	181	110
扣除: 开支	1,474	668	82	89	56
拨出准备金前盈利	1,910	854	65	92	54
扣除: 准备金	26	100	0	(6)	15
所占联营公司盈利	10	0	0	60	0
税前盈利	1,894	754	65	158	39
净利	1,345	626	55	127	22
<b>2005</b>					
净利息收益	1,808	947	31	94	63
非利息收益	926	319	61	47	42
总收益	2,734	1,266	92	141	105
扣除: 开支	1,199	653	54	68	52
拨出准备金前盈利	1,535	613	38	73	53
扣除: 准备金	83	44	30	4	42
所占联营公司盈利	4	0	0	50	0
税前盈利	1,456	569	8	119	11
净利	1,071	481	4	100	(7)

有关星展集团地区分部的报告说明，可参阅财务报表第101页的注解49.2。

#### 新加坡

更高息差以及贷款增加，促使净利息收益上升25%。大公司，中小型企业和个人贷款的收益，配合银行同业拆息率重新上调。星展集团的主要国内储蓄存款额促使融资成本增幅较小。大公司和中小型企业带动贷款活动上升8%，而下半年则主要由房屋贷款活动推动。本财政年更高的银行同业拆息率，导致资金过剩。

各类费用收益业务以及从2005年疲弱表现中恢复活力的交易收益，刺激非利息收益上升22%。

更高工资及电脑化花费，造成开支上升23%。在提高生产力方面，本集团采用更严格的征聘程序，使到新加坡的职员总数下降2%。

为贷款拨出的特殊准备金减少，不过一般准备金的支出增加。

#### 香港

香港的业绩表现，在计算新元兑港元的升值后，给损益表带来5%的影响，而资产负债表则是8%。

### 总客户贷款<sup>(1)</sup>

(百万元)	2006	2005	% 变动率
<b>按业务单位区分</b>			
消费银行业务	<b>29,538</b>	29,686	(0)
企业银行业务	<b>20,101</b>	19,234	5
商业与投资银行业务	<b>33,764</b>	26,478	28
其他	<b>4,677</b>	5,551	(16)
<b>按地区区分</b>			
新加坡	<b>48,789</b>	45,280	8
香港	<b>27,216</b>	26,669	2
其他大中华地区	<b>4,443</b>	2,953	50
南亚与东南亚	<b>2,993</b>	2,287	31
世界其他地区	<b>4,639</b>	3,760	23

(1) 包括按盈亏厘定公允价值的金融资产

净利息收益上升21%，这主要由于息差较高和存款额增加。优惠贷款利率平均起来比上财政年高。此外，消费银行业务的重要客户的存款结余升高，使到存款总额增加。

费用收益带动非利息收益增加18%。所有的业务活动都刺激收益升高，特别是股票经纪、投资银行业务和单位信托的销售成绩。此外，尽管部分的收益受到结构性产品按市价折算后较低价值所抵销，但是整体交易收益上升。

较高工资、电脑化和楼面租金开支导致总开支上升2%，不过广告成本减少抵销了部分的上升幅度。

减少拨回数额以及中小型企业贷款费用升高，促使特殊准备金的支出增加。一般准备金的支出也上升。

#### 其他地区

星展集团在新加坡和香港以外的业务还处在开拓阶段。目前，主要的盈利来自印尼(从持有99%股权的附属公司赚取)。

贷款总额增加9%，达到8百80亿8千万元。

新加坡的贷款额，包括新加坡元和外币贷款，上升了8%，达到4百87亿8千9百万元。新元的贷款增加了6%，达到3百57亿零8百万元，这使星展集团占了新元贷款市场的18%。

新加坡的贷款额主要来自大公司和中小型企业。上半年处于弱势的房屋贷款在下半年回弹，使到本财政年房屋贷款上升4%。

在香港，以港元为单位的贷款上升了11%，而新元贷款只略升2%，贷款总额达2百72亿1千6百万元。香港的贷款主要来自大公司和中小型企业。个人贷款相对来说，显得疲弱。以港元为单位的房屋贷款下降5%，而信用卡贷债务维持不变。星展集团整体上占有香港贷款市场的6%。

星展集团扩充在亚洲其他地区的银行业务，但由于这些地区的贷款基数较低，因此，其增长速度相对比新加坡和香港市场来得快。

### 不良贷款与亏损准备金

	不良资产 (百万元)	2006		不良资产 (百万元)	2005	
		不良贷款 (贷款所占 比例%)	(一般准备金 + 特殊准备金)/ 不良资产 (%)		不良贷款 (贷款所占 比率%)	(一般准备金 + 特殊准备金)/ 不良资产 (%)
<b>按地区区分</b>						
新加坡	811	1.8	99	883	2.1	94
香港	363	1.3	118	395	1.5	109
其他大中华地区	68	1.3	112	91	3.2	65
南亚与东南亚	112	2.5	119	131	3.7	98
世界其他地区	106	1.6	109	191	3.7	65
不良贷款合计	1,460	1.7	106	1,691	2.1	93
债务证券	36	-	223	130	-	99
或有负债	37	-	327	44	-	227
不良资产合计	1,533	-	115	1,865	-	97
<b>按业务单位区分</b>						
消费银行业务	307	1.0	127	344	1.2	118
企业银行业务	691	3.4	76	691	3.6	68
商业与投资银行业务	396	1.2	131	573	2.2	92
其他	66	1.4	185	83	1.5	196
不良贷款合计	1,460	1.7	106	1,691	2.1	93
债务证券	36	-	223	130	-	99
或有负债	37	-	327	44	-	227
不良资产合计	1,533	-	115	1,865	-	97



贷款数额尽管增加，但是不良贷款则从16亿9千1百万元减少到14亿6千万元。若按贷款数额的百分比计算，不良贷款的比例则从2.1%退低至1.7%。所有地区和业务单位的不良贷款率都获得改善。

若包括债务证券和或有负债，不良资产的数额则从18亿6千5百

万元减少至15亿3千3百万元。为了谨慎考量，其中的27%属于流动性资产。

不良资产总额的综合亏损准备金覆盖率，从97%增加到115%。若只按不良贷款的百分比计算，准备金的覆盖率则从93%升高至106%。在所有的不良资产中，略微过半具有抵押品担保。

(百万元)	2006	2005
无抵押不良资产	740	911
<b>按抵押品种类划分之有抵押不良资产</b>		
房地产	556	675
股票与债券	46	68
定期存款	38	36
其他	153	175
不良资产合计	1,533	1,865

#### 资金来源

(百万元)	2006	2005	% 变动率
客户存款 <sup>(1)</sup>	131,373	116,884	12
银行同业负债	8,537	8,959	(5)
其他借贷与负债	38,787	37,637	3
股东资本	18,675	16,724	12
合计	197,372	180,204	10

(1) 包括按盈亏厘定公允价值的金融负债

总资金增加了10%，达到1千9百73亿7千2百万元。这主要是因为客户存款上升了12%。

新加坡元存款增加了11%，达到7百12亿4千2百万元。星展集团在新加坡元存款的市场占有率从2005年的29%减少至26%。不过，星展集团还是在储蓄存款方面保持领先地位。存款的变化与

市场走势一致，即定期存款增加而储蓄存款减少。这是在利息逐渐调高的走势下，客户转而把财产存放在较高回报的定期存款里。

在香港，星展集团的存款总额继续占有市场的4%。储蓄存款和定期存款的比例只是略微变动。

### 资本充足比率

(百万元)	2006	2005
第一级资本		
股票资本	4,042	3,861
已披露储备金及其他项目	16,556	15,080
扣除：商誉	(5,840)	(5,823)
合计	14,758	13,118
第二级资本		
累积一般准备金	1,033	963
附属债务	5,038	4,222
其他	103	13
合计	6,174	5,198
资本总值	20,932	18,316
加权风险资产	144,086	123,847

根据条规准则，总资本充足比率变动不大，维持在14.5%。第一级资本从10.6%下降至10.2%。

本财政年，本集团发行了9亿美元和5亿新元的第二级附属债券，而现有的4亿2千万美元第二级附属债券，部分抵销了这组债券。第二级资本的比例略微上升4.3%。

### 预估盈余

(百万元)	2006	2005
房地产	371	416
金融投资	11	25
合计	382	441

由于市场估价升高，房地产的预估盈余已从资产负债表中拨回，使到3亿8千2百万的未实现预估盈余，比上个财政年低。

# 企业监管报告

## 引言

星展集团认为卓越的企业监管制度，是机构有效管理的基础。良好的企业监管制度不单只是透明、及时和财务的完整披露，而且也必须包括董事部的组成、决定权以及内部监控所显示出来的全部决策与结构范畴，向组织灌输正确的企业文化。星展集团立志执行最高的企业监控水平，从董事部做起，然后扩展到整个组织。来自不同领域及绝对胜任的独立董事部成员，再加上阅历与经验丰富的管理队伍，促成了企业的公正、透明与责任感。

星展集团是根据新加坡企业披露与监管理事会颁布的企业监管准则、新加坡金融管理局颁布的企业监管法规和银行业指导原则，来执行企业监控。

## 董事部监管

### 董事部成员

以目前星展集团的规模和业务范围，现有的董事部由12名成员组成是恰当的。目前的人数允许董事部有效运作，并鼓励成员之间积极对话。但是，董事部还是可以增加一名或两名董事，以吸纳杰出的人选，或应付董事部不断改变的需求与环境。

### 董事部成员的委任及独立性

星展集团检讨了董事部成员任期最多是三个两年任期的制度，并认为三个三年任期的制度比较符合本集团的利益。延长任期能确保本集团保留任期较长的董事，以便继续汲取他们的知识、经验与专长。

不过，董事轮换卸任以及由股东在常年股东大会上重新委任董事的制度保留。与此同时，董事的最高服务年龄是70岁。若超过此岁数，此后的每年任期必须获得股东批准。

### 董事部成员的推选与资格

提名委员会评估和推举所有董事的任职。新人选的资格与经验，是在提委会参照法定条规和公司章程所阐明的准则之后，评定新人选是否适当和具备潜能，能为本集团作出贡献。提委会所选定的任何人选，必须具有丰富经验并在私人或公共领域担任高职，也必须证明能参与讨论并作出董事部决策。与此同时，新人选也必须承诺能遵守最高操守准则。提委会确保所推选的董事，来自不同业界，各具不同专长与经验，使本集团获益。

目前的董事部成员，是从银行业领域内外，各个部门中挑选出来的业界翘楚。在12名董事成员中，有7位是新加坡公民或永久居民，另外5位不是新加坡公民。

提委会是根据新加坡金融管理局的条规和监管准则所阐明的标准，来评估董事的独立性。提委会认为，只要董事与大股东或高级管理层没有关系，与星展集团属下任何公司没有显著的商业关系，他就是独立董事。

提委会认为，七名董事—洪光华先生，Andrew Buxton先生，吴玉麟先生，梁振英先生，Narayana Murthy先生，John Ross先生和王玉强先生，属于独立董事。

洪先生，Buxton先生，吴先生，梁先生，Murthy先生和王玉强先生也在其他公司出任董事。这些公司与本集团有商业往来。不过，提委会确定彼此商业关系的性质和范畴不会影响这些董事的独立性。洪先生，Buxton先生，吴先生和梁先生也在与淡马锡控股有联系的公司出任董事。淡马锡控股是星展集团的主要股东。不过，他们的职务都属于非执行性质，也没有参与这些公司的日常运作。因此，提委会确定，尽管他们也是这些公司的董事，但并不会影响他们的独立性。Ross先生并没有在任何与星展集团有业务往来的公司出任董事。他也不是与任何淡马锡控股有联系的公司董事。

提委会根据金融管理局条规，认为其他五位董事（戴国良先生，黄钢城先生，许文辉先生，柯宗盛先生和王文辉先生）属于非独立董事。戴先生和黄先生是执行董事。许先生和柯先生则是淡马锡控股的非执行董事。王先生是新加坡政府的高级公务员，而新加坡政府拥有淡马锡控股。

### 主席与执行总裁任务分隔

星展集团的主席和执行总裁职务由不同人担任。董事部已正式制定主席和执行总裁的职责。

主席掌管并领导董事部监督管理层。他主持讨论提呈给董事部的议题，并确保成员积极和广泛讨论这些议题，以及引导董事部作出正确决定。董事部成员可以自由地与管理层人员沟通，反之亦然。除了只有非执行董事部成员参与的会议之外，本集团的最高决策单位管理委员会成员，也受邀出席所有的董事部会议。在常年股东大会和其他的讨论会上，主席在推动股东、董事部和管理层进行建设性对话时，扮演了关键性角色；在股东大会上对股东的提问和所关切议题，都加以适当处理及回覆。

执行总裁领导集团管理委员会。他监督实行集团的企业和商业策略以及对集团的日常管理绝对负责。

## 董事部职责与责任

董事部有责任为本集团设定策略远景、业务方向和长期目标。

董事部也负责挑选、委任和对执行总裁及其他重要高级执行人员进行年度评估，并确保继任和发展计划能够落实，以便为突发事件作好准备及协助管理层顺利接班。

必须经由董事部批准的事项包括：本集团的年度预算及策略性三年计划、策略性收购与撤资计划、任何募款活动，本集团的风险监控构架与所能承受的风险程度以及会影响本集团声誉的任何重大决策。

董事部强调专业、廉正与诚实对银行的形象和声誉至关重要。星展集团所有职员必须坚守在星展集团职员行为准则中所阐明的这些核心价值与原则，并由内部与外部同行约束星展集团职员的所有行为。

## 董事部会议与出席次数

董事部每年召开五次定期会议。这些会议包括检讨财务表现、企

业策略、商业计划、具潜能的策略性收购或联盟计划以及须由董事部批准或关注的重要策略或营运事项。此外，董事部每年至少会在一次会议上，检讨本集团的长期企业策略和商业计划，包括本集团未来可能面对的主要问题与挑战。除了定期会议，董事部在必要时也会召开特别会议。

当董事部成员因紧急事务而无法亲自出席会议时，他可以参与电话或视像会议。对较不紧要的事项，董事部则可通过传阅书面决议方式批准。

董事部于2006年在香港召开了一次会议，以强调本集团在香港业务的日趋重要和本集团积极参与主要增长潜能的大中华市场。

董事部成员出席常年股东大会、董事部会议以及其所属的附属委员会会议。他们需付出时间，适当地履行任务。对了解在会议中需要检讨事项的有关重要资料与信息，会在会议前分发给出席该会议的董事，以让他们有充分时间作好准备。

## 董事部和委员会会议出席次数表

董事部成员	董事部会议 (董事部)		审计委员会会议 (审委会)		董事部风险管理委员会会议 (险委会)		董事部信贷委员会会议 (信委会)		董事部策略与规划委员会会议 (策委会)		提名委员会会议 (提委会)		薪酬与管理发展委员会会议 (酬委会)	
	会议次数 召开@	出席	会议次数 召开@	出席	会议次数 召开@	出席	会议次数 召开@	出席	会议次数 召开@	出席	会议次数 召开@	出席	会议次数 召开@	出席
许文辉	6	6	-	-	4	4	9	4	4	4	0	0	3	3
戴国良	6	6	-	-	-	-	9	9	4	4	-	-	-	-
黄钢城	6	6	-	-	-	-	9	6	4	4	-	-	-	-
洪光华	6	4	5	5	4	4	-	-	-	-	0	0	-	-
<b>Andrew Buxton</b> 受委任: 2006年2月17日 (董事部), 2006年4月3日 (险委会)	6	4	-	-	3	1	-	-	-	-	-	-	-	-
吴玉麟	6	6	5	5	-	-	9	8	4	3	-	-	3	3

@ 会议召开的次数是当董事还是董事部成员和 / 或相关委员会成员

\* 有七件事项是通过书面决定方式进行商讨和批准。

董事部和委员会会议出席次数表 (续上页)

董事部成员	董事部会议 (董事部)		审计委员会会议 (审委会)		董事部风险管理委员会会议 (险委会)		董事部信贷委员会会议 (信委会)		董事部策略与规划委员会会议 (策委会)		提名委员会会议 (提委会)		薪酬与管理发展委员会会议 (酬委会)	
	会议次数 召开@	出席	会议次数 召开@	出席	会议次数 召开@	出席	会议次数 召开@	出席	会议次数 召开@	出席	会议次数 召开@	出席	会议次数 召开@	出席
柯宗盛	6	5	-	-	4	4	9	5	4	4	-	-	3	3
梁振英	6	5	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	3	2
Narayana Murthy	6	4	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	3	2
王文辉	6	5	5	5	4	4	-	-	-	-	-	-	-	-
John Alan Ross	6	4	-	-	4	2	-	-	-	-	-	-	-	-
王玉强	6	5	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	3	2

@ 会议召开的次数是当董事还是董事部成员和 / 或相关委员会成员

\* 有七件事项是通过书面决定方式进行商讨和批准。

#### 董事部培训与资料索取

董事部成员参加公司概况全面介绍会和接受培训课程；新任董事也将给予有关董事职责的书面指导手册和讲解说明。此外，执行总裁、业务与支援部门主管会向新董事讲解集团的营运情况。

管理层确保董事部能获得本集团的财务表现和营运情况的定期报告、相关资料和详尽的分析，以方便董事部就特定事项和问题进行讨论。此外，董事部也会定期收到有关会计与条规的修改以及业界和市场重大发展的汇报。为审计委员会开办的培训课程，则讨论有关业务合并、无形资产和折损的较复杂事项。审委会也会获得有关金融工具衡量准标和新财报准则107有关融金工具披露的最新资料。为董事部风险管理委员会开办的培训课程，则指导有关新巴塞尔资本协议、综合风险构架以及经济资本构架事项。

每位业务和支援单位主管在其所知范围内，都会在每季向执行总裁和财务总监证实，没有导致本集团财务报表具误导性的情况出现。反之，执行总裁和财务总监则向董事部的审计委员会和外部审计师安永会计事务所提呈正式保证，确认财务报表正确无误。

董事不受限制，能与星展集团任何职员接触。董事部有权聘用与管理层无关的外部专业咨询服务，并由本集团承担开销。

公司秘书出席董事部会议，以确保董事部的操作符合所有相关条

规和既定程序。

#### 董事部表现

关于整体董事部及个别董事的表现和效率，有一套适当的评估程序。

每位董事在集体评估报告中对董事部的表现进行评估，并向董事部主席和提名委员会主席作出反映。两位主席在整理所有意见后，每年会在董事部会议上提呈总结报告。董事部深感各董事在集体评估报告中，提供了建设性的改进建议，这对评估董事部的效率很有帮助。

目前，董事部的表现是按照本集团整体营运的责任为基准进行评定，而不单只是根据业绩表现，例如股本收益或资产回报为准则。

个别董事的表现，是根据他的会议出席率以及在会议中所参与的讨论进行评估。每位董事都填写一份自我评估和同僚评估表格。这份表格只有董事部主席才能过目。当评估报告认为某位董事对董事部的贡献可进一步加强时，主席就会将此评估报告结果传达给这位董事。

### 董事部委员会

董事部设立了六个委员会来加强效率。每个委员会有其权责范围，详细阐述委员会的职权以及成员资格，以符合新加坡金融管理局条规的准则。董事部和每个委员会在认为必要时，都有权聘请任何独立的法律、财务或其他顾问。

#### 审计委员会

审计委员会由洪先生(主席)、吴先生和王文辉先生组成。他们都是非执行董事。

审委会在向董事部提呈财务报表之前进行评估。审委会也会获得有关会计准则与政策重大修订的汇报，并检讨其对本集团已发表的财务报告所带来的影响。此外，审委会也会对本集团的内部管理和程序效率进行评估。

本集团的外部审计师对审委会负责。外部审计师将其对本集团的审核计划、本集团内部会计管治的评估以及审计报告提呈给审委会批准。审委会也对有关委任外部审计师、其成本效益、中立与客观性以及及在财政年度中所提供的非审计服务进行评估。

本集团的审计部门主管、法律遵循部门主管和秘书和外部审计师，都会出席所有的委员会会议。此外，审委会也会在管理层缺席的情况下，与外部审计师举行个别会议。

审委会与管理层和外部审计师一起评估了财务报表，并认为2006年本集团的财务报表公正地反映了财务状况，所有项目完全符合公认会计原则。

审委会评估本集团与外部审计师在2006年的业务关系，并考虑了非审计服务。委员会满意外部审计师所提供的这类服务的性质和范围，没有造成外部审计师在中立与客观性方面的偏差。

审委会也对本集团内部审计部的效率进行了常年评估，并确保内部审计部有足够的资源执行所委托的任务。

#### 董事部信贷委员会

董事部信贷委员会由许先生(主席)、戴先生、黄先生、吴先生和柯先生组成。所有信贷风险若超出董事部授权给管理层的极限时，便交由信贷委员会批准。

#### 董事部策略与规划委员会

策略与规划委员会的成员与信贷委员会相同。策委会就有关策略事项还没有提呈董事部讨论或批准之前，对这些事项进行讨论。议题包括可能的并购、联盟与募资。

#### 董事部风险管理委员会

董事部风险管理委员会由柯先生(主席)、洪先生、Buxton先生、许先生、王文辉先生和Ross先生组成。

风险管理委员会的任务是监督本集团的风险监控，风险构架和所能承受的风险程度。险委会批准了总体的风险监控构架以及有关信贷、市场和营运风险的构架，包括所能承受的风险极限。险委会也监督本集团的风险特点，包括风险趋势和风险集中。险委会负责执行特殊任务，包括依照条例要求批准某些政策。在本财政年，险委会便批准了新巴塞尔资本协议有关内部评级基准计算法的实质层面，并且检讨了银行内部评级体制的独立检讨结果。

#### 薪酬与管理发展委员会

酬委会由柯先生(主席)、吴先生、许先生、梁先生、Murthy先生和王玉强先生组成。

酬委会评估和批准每位执行董事的酬劳以及派发给星展集团雇员的年度累积奖励、工作表现现金红利和表现股。此外，酬委会也监控高级执行人员的酬劳以及监督管理发展和重要职位的继任计划。

酬委会在2006年完成了本集团的计酬方法和整体构架。有了计酬方法和构架后，酬委会计划设立吸纳人才的管道，重点是在计酬和人力发展之间取得平衡。为了更好反映酬委会所扮演的角色，酬委会将原本的计酬委员会改称为计酬与管理发展委员会。

#### 提名委员会

提名委员会由梁先生(主席)、洪先生、许先生、Murthy先生和王玉强先生组成。

提委会职权范围的细节已在上述“董事部成员的推选与资格”栏目中论述。除了评估董事部成员的职务之外，提委会也批准业务与支援单位主管和主要附属公司高级职员职务。提委会也检讨集团管理委员会的职务。

## 薪酬事项

### 薪酬政策

本集团的薪酬政策是以透明的评估制度为基础，并让雇员发挥所能。雇员是本集团最重要的资产。因此，薪酬政策是本集团达成企业目标的基础。

### 雇员薪酬

雇员薪酬是根据薪酬总额计算。一名雇员的薪酬总额，是以其相同职务的市场薪金为基准，并包括三个部分，即：固定工资、现金花红及长期奖励。每个部分在组成薪酬配套总额中都有其特殊作用。长期奖励是派发股票和股票认购权。

本集团报酬雇员的方法不单在吸引、保留和激励有才能的雇员有所助益，也为整个组织培养绩效导向的文化，以协助本集团实现财务目标。

### 董事酬劳

董事的酬劳与非执行董事的酬金反映了董事的责任与职权范围。酬劳是以业界为基准并具竞争力。

### 非执行董事酬劳

董事获得基本酬金。一些董事部委员会的成员也会获得额外酬金。

本集团鼓励董事将一半的酬金投资在星展集团控股股票，并在其任期内，持有不少过50%这些所投资的股票。董事的酬金是在常年股东大会上，由股东批准。

以下是目前的酬金结构。本集团建议调高支付给董事的基金酬金，以符合市场标准。审委会主席和审委会成员酬金也增加，以反映审委会所承担日益繁重的职务。所有调高酬金的建议，必须在来临的常年股东大会上，获得股东批准。

### 董事部一年酬金

	当前酬金	新酬金
董事部主席：	\$85,000	\$105,000
董事：	\$50,000	\$70,000

### 董事部委员会成员额外酬金

委员会	主席 (当前酬金)	主席 (新酬金)	委员会 成员 (当前酬金)	委员会 成员 (新酬金)
审计委员会	\$35,000	\$50,000	\$20,000	\$35,000
董事部风险管理 委员会	\$35,000	维持不变	\$20,000	维持不变
董事部信贷委员会/ 董事部策略与 规划委员会	\$35,000	维持不变	\$20,000	维持不变
计酬与管理发展 委员会	\$35,000	维持不变	\$20,000	维持不变
提名委员会	\$17,500	维持不变	\$10,000	维持不变

### 执行董事酬劳

计酬与管理发展委员会采纳多项原则，来决定执行董事的酬劳。原则上，所付的酬劳必须激励执行董事达致本集团所定下的每年和长期目标，以符合股东利益。与业绩表现相关的部分，是执行董事酬劳总额的重要部分。董事部采纳了计酬与管理发展委员会有关支付每位执行董事酬劳的建议。

执行董事是根据标准的雇用条款获得委任。这包括基本薪金和表现花红。若提早终止合约，则无须拨出特别酬金。

### 董事酬金细目分类

以下是2006年董事酬金的细目分类。那些在本财政年受委任或卸任的董事，也包括在内。

2006年<sup>(1)</sup>星展集团控股董事酬金细目分类(2006年1月1日至2006年12月31日)

酬金组别	薪金 %	现金 花红 <sup>(2)</sup> %	股票 <sup>(3)</sup> 计划 %	董事 酬金 %	其他 %	酬劳 总额 %
<b>\$7,500,000 – \$7,749,999</b>						
戴国良	24	32	39	1 <sup>(4)</sup>	4	100
黄钢城	13	37	44	1 <sup>(4)</sup>	5	100
<b>少于\$250,000元</b>						
许文辉	—	—	—	84	16	100
洪光华	—	—	—	100	—	100
Andrew Buxton <sup>(5)</sup>	—	—	—	100	—	100
吴玉麟	—	—	—	100	—	100
柯宗盛	—	—	—	100	—	100
梁振英	—	—	—	100	—	100
Narayana Murthy	—	—	—	100	—	100
王文辉	—	—	—	100	—	100
John Alan Ross	—	—	—	100	—	100
王玉强	—	—	—	100	—	100

(1) 是指2006年应付的表现酬劳 – 包括在2006年支付的固定酬劳, 2007年2月支付的现金花红以及2007年派发的股票

(2) 根据2006年财务报表的应计数额。数额已确定, 并在2007年批准与支付。即:

戴国良先生在2005年的酬劳属于5,750,000元至5,999,999元的范围。这包括以下组合:

薪金 = 33%, 现金花红 = 31%, 股票计划 = 31%, 董事酬金 = 1%, 其他 = 4%

黄钢城先生在2005年的酬劳属于5,500,000元至5,749,999元的范围。这包括以下组合:

薪金 = 18%, 现金花红 = 38%, 股票计划 = 38%, 董事酬金 = 1%, 其他 = 5%

(3) 是指2007年派发的星展集团控股股票估计价值。这成为表现花红的可变动部分。

(4) 酬金不由董事保留

(5) 2006年2月17日受委

#### 主要执行人员酬劳

尽管企业监管准则建议至少五位最高层主要执行人员的酬劳, 必须按25万元为一组别加以披露。但是, 本集团认为在激烈竞争的环境里, 从自由市场中猎取合适的执行人员是一种普遍的方式。因此, 披露酬劳有损本集团的商业利益。

#### 长期股票奖励—星展集团控股表现股票计划、股票认购权计划和拥股计划

本集团是极力促进雇员利益与股东利益一致的企业; 因此, 为雇员施行了股票奖励计划。这些计划让雇员共同分享本集团的业务增长与成果。三个股票计划是: 星展集团控股股票计划(“股票计划”, 之前称为“星展集团控股表现股票计划”), 星展集团控股股票认购权计划(“认购权”)以及星展集团控股拥股计划(“拥股计划”)。

那些属于执行董事总经理、高级副总裁和副总裁的雇员, 有资格参与股票计划和认购权计划。

以股票计划和认购权计划作为报酬是雇员常年奖励酬劳的一部分, 其中也包括现金花红。奖励酬劳中的股票分配数量按雇员奖励酬劳的数额相对增加。

股票计划和认购权计划皆具等候行使期。根据股票计划最终会授予的股票数量, 将按星展集团过去三年的业绩表现而定。这三年的表现是根据本集团股本收益率计算。以股票计划和认购权计划派发的新的星展集团控股普通股合计数, 在任何时候都不可超出星展集团控股所发行普通股的7.5%。

在2006年召开的常年股东大会上, 股东批准根据股票计划派发时效奖励。这类奖励就如受限制的股票奖励, 只在雇员完成在本集团设定的服务期限后, 才能获得股票。这个奖励措施将在2007年实行, 成为根据本集团整体表现和个人过去的表现, 延迟支付雇员花红的部分。这类奖励的分配将与为提供股东价值而设定的绩效指标挂钩。有关股票计划和认购权计划的详情, 请参阅第111页至第113页的董事报告栏目。



没有资格参与股票计划或认购权计划的雇员，有资格参与拥股计划。拥股计划是一项市场购股计划，由星展银行独资附属公司星展信托有限公司管理。根据拥股计划，所有服务至少一年的正式

雇员，可以按其每月基本工资的10%，买入星展集团控股普通股，星展集团则按购股雇员所付的本金，再附加额外的50%。

#### 已派发股票认购权

以下是遵照上市条例规定，股票计划参与者所获得的股票认购权数量：

参与者姓名*	审核中财政年度所批准的股票认购权	从计划开始实施至审核中财政年度结束所批准的累计股票认购权	从计划开始实施至审核中财政年度结束所行使的累计股票认购权	截至审核中结束未行使的累计财政年度股票认购权
戴国良(董事)	无	440,175	0	440,175
黄钢城(董事)	无	448,050	0	448,050

\* 星展集团控股没有控股股东，因此无须披露。

本集团在2006年并没有增派股票认购权。

从认购股计划开始至2006年为止，准予派发给星展集团董事和雇员的股票认购权，合计62,796,690股。

以及新加坡交易所挂牌上市手册有关关系人交易的指导原则。新任董事会接获遵守相关条文的提示。必要时，会在董事上任之前，就现有关系人信贷安排作出调整，而所有的关系人信贷安排也会不时受审查。

#### 关系人交易

本集团在银行和上市公司关系人交易的管治方面，具备一套遵守现有条规程序。这些条规包括银行法令、新加坡金融管理局条例

本集团按照一般条款为下列相关一方的普通业务提供信贷安排。以下是截至2006年12月31日，这些还未偿清款额的信贷安排以及抵押品的估价：

(百万新元)	已核准信贷安排	已核准或有信贷安排	抵押品估价	星展集团控股收到的押金
已核准 / 收到：				
星展集团控股董事及其相关投资公司的董事也同时是	27	#	121	-
星展集团控股董事	62	70	-	-
与银行有关系之公司 <sup>(1)</sup>				
- 从事金融业务	1,463	3	1,696	1,820
- 从事非金融业务	276	65	414	3

注释：

(1) 不包括附属公司及其附属公司之间的交易

# 少过50万元

根据新加坡交易所挂牌上市手册的要求，以下是2006年利益关系人的交易详情：

利益关系者姓名	利益关系人名称 2006年期间所有利益关系人交易的总值 (数额少于10万元的交易除外)
工商保安机构私人有限公司 分行的现金保送，收集和 处理服务，自助银行业务 现金服务，静态武装护卫 员服务，保安配备的翻新 与维修工程	\$21,761,619
国家电脑系统私人有限公司 系统支援 / 保养及其他 资讯科技相关服务	\$1,993,171
星网电子付款有限公司 信用卡及提款卡个性化 服务	\$360,000
新加坡航空公司 机票	\$4,736,452
新加坡电脑系统集团有 限公司 采购、文件管理、图象 与存储及其他服务	\$4,014,936
新加坡电信有限公司 电话使用费	\$13,000,000
SNP 保密印刷私人有 限公司 个性化印刷 / 发配支票 簿 / 保密文件印刷	\$1,669,736
嘉德置地有限公司 新的或更新分行楼面 / 提款机置放地点租约	\$665,111
汇丰机构信托服务(新加 坡)有限公司，嘉茂信 托受托人 新的或更新分行楼面租 约	\$6,177,827
港湾中心私人有限公 司 (枫树投资私人有限公 司之附属公司) 新的或更新分行楼面租 约	\$3,120,630
SMRT 地铁有限公司 新的或更新分行楼面 / 提款机置放地点租约	\$616,150

## 证券交易

星展集团采纳比新加坡证券交易所颁布的最佳业务实践指南更严格的“限制交易”政策。星展集团的雇员，在公司半年和全年业绩公布之前的一个月以及第一季和第三季业绩公布之前的三个星期，禁止进行星展集团股票与证券的交易。此外，董事和雇员在持有未公开资料时，全面严禁交易。当雇员因执行任务而接触到股价敏感的资料时，必须事先获准，才能进行新加坡和香港股市的任何证券交易。这些雇员也必须通过星展集团附属的证券公司进行交易。另外，业务单位和附属公司代表客户参与产业交易和全权委托进行证券交易时，在限制交易期限内也禁止进行星展集团股票的交易。

## 与股东交流

### 资料发布

本集团与股东积极对话。在公布每季业绩时，本集团会通过简报会或电话会议方式，亲自与媒体和分析师接触。所有的新闻稿和季度财务报表，会在星展集团和新加坡证券交易所的网页公布。一个专委的投资人关系小组，代表执行总裁和财务总监，与投资机构保持密切对话。

本财政年度，本集团管理层与超过200位本地和外地投资者，进行超过200次的会议。管理层也参与五次非筹资投资者会议和推介会，这包括美国两次，欧洲、香港和新加坡各一次。

本集团承诺采用公正、透明和及时披露的政策与措施。所有对股价敏感的资料和数据，都会在与投资者或分析师举行个别会议之前公开。

### 股东大会

本集团认为，常年股东大会是散户投资者与董事部和高级管理层会面讨论的时机。财务总监会在常年股东大会正式召开之前，向所有股东汇报本集团在上个财政年度的业绩表现。此外，本集团的外部审计师也会在场回答股东的提问。

在考虑采用企业监管准则建议的决议时，除非各有关事项息息相关，一并参酌处理较为适当，否则决议案会个别列入议程，在常年股东大会上寻求股东批准。

## 内部审计与内部管制

### 内部审计

集团审计部是独立部门，直接向审计委员会和执行总裁报告。本集团的内部审计在各主要领域，都符合或超越内部审计执业标准。本集团通过培训课程、会议和研讨会，增强内部审计师有关审核技巧、条例、银行产品与服务的认识，以保持或提升他们的专业水平。

年度审计计划是按照结构性风险评估方式拟定。这个计划审查本集团所有的业务活动与营运实体，其内在风险和内部管制。审计任务便是通过这套评估方式确认，而审计资源主要集中在高风险的业务上。

本集团审计部通过集团中央跟踪系统，每月管制所有悬而未决的审计问题修正程序。这些问题的资料会根据其严重性加以分类，并每月向高级管理层和各部门主管提呈报告。

所有注明须加留意的审计报告副本，都会提呈审计委员会、外部审计师、高级管理层和监管部门。监管部门也会获知所有相关的审计事项，并可在任何时候，要求更多有关审计事项的资料。

Edmund J Larkin是本集团内部审计部主管，拥有20年的内部审计、风险管理以及全球金融机构和公共会计事务所的营运经验。Larkin先生可以完全与审计委员会和高级管理层接触。其职务由审委会批准。

本集团审计部与外部审计师密切合作，定期会面讨论共同利益事宜，以增强工作关系和协调审计工作。外部审计师在贯彻年度法定审计期间，审查了本集团内部管制和风险管理的效率。在审查期间，所有出现违反准则、程序和条规的事件以及内部管制缺点的记录，都会连同建议一并提呈审委会。这是要确保高风险未决事件能够及时获得处理。

### 内部管制

健全的内部管制体制需要明确的组织和政策构架。本集团的管理构架，清楚阐明业务单位和支援单位的任务、责任和汇报关系。职权委托、管制步骤与运作程序都有记录存档，并分发给职员参考。本集团的审查、风险、法律、遵循部门及秘书处的功能，为本集团内部风险提供了独立的监督和管制。

审委会和董事部险委会委员检讨了星展集团的管制措施是否足够。董事部认为，截至此报告日期，内部管制机制符合本集团目前的业务范围和营运程序。

### 风险管理方法和风险特性

本集团认识到一家成功妥善管理的银行的关键因素是具备了强而有效的风险管理能力。本集团风险管理部门是星展集团处理风险事件的资源中心，并辅助其他部门，包括本集团审计、法律、遵循部门及秘书处的风险管制活动。更多有关风险管理的详情，可参阅以下栏目。

# 风险管理方法与风险特性

## 风险管理方法

有效的风险管理能力对星展集团的财务健全至关重要。星展集团风险管理方法的关键组成部份是：严谨的风险监控；强稳与周全的程序来辨认、衡量、控制、监测和汇报风险；资本充足率相对于风险的健全评估；以及严谨的内部控制检讨体制，包括由内部与外部审计和监管机构所进行的评估与监督。

## 风险管治

本集团落实了一套管治框架使我们的风险管治能更清晰地、集中地和一致地在不同的风险范围内控制风险。根据星展综合风险管治框架，董事会通过董事会风险管理委员会，监督整个企业健全风险管理体制的设立，以及逐步设定风险偏好限额，作为集团所能承担风险的指标。管理层向董事会负责，确保实行有效的风险管理体制，并遵守风险偏好限额。在此层面上，各个高级管理层风险委员会对不同风险进行监督和讨论，其中包括信用风险、市场风险、流动性风险和操作风险。这些委员会包括：业务支援与监管委员会，集团市场风险管理委员会，集团信用风险管理委员会，集团资产与负债管理委员会，集团操作风险管理委员会，以及集团承诺与利益冲突审查委员会。

业务部门持有管理各类风险的基本责任。另一方面，集团风险管理部是负责量化和处理整个集团风险组合的中央单位。以下是集团风险管理部的职务：

- 制定和贯彻有效的风险及经济资本充足率评估框架、政策与方法
- 建立和实行能支持星展集团风险管理机能的基础建设
- 推荐与风险管治框架一致的风险偏好和风险控制限额
- 适时向高级管理层和董事会提呈独立的风险评估报告，包括总体风险状况，重大风险集中性与组合成份的素质
- 辨认机会去优化以风险为本的资本回报

星展集团实行政策与程序来辨认、衡量、分析和控制整个集团的风险。集团制定一套有纪律性，一致性和分层方式的管治框架，以核准整个组织的各个风险框架／政策／程序。这个框架由四个级别组成，即：第一级别政策是由董事会层次批准集团整体的风险架构；第二级别政策是最基本企业层面及特定范围的风险原则

和标准；第三级别政策是为特定业务单位或营运地区所制定；第四级别是支持政策执行的详细程序。这些政策和程序的有效推行得依靠不断的沟通、判断、对产品和市场的认识以及业务和支援单位的监控。

## 信用风险

信用风险是指因欠债人无法和／或不愿履行其偿还债务合约所引起的潜在收益不稳定性。借贷活动是构成信用风险的主因，而销售和交易活动、衍生产品活动以及从事付款和证券结算也同样会面对信用风险。信用风险包括了当前和潜在风险。资产负债表上的金融产品或资产负债表外的直接信贷替代项目的名义价值、或本金金额以及衍生产品投资工具的正市值，便属于当前信用风险。星展集团亦评估其他交易项目的潜在信用风险。星展集团的严格信用风险管理程序，是把风险管理融入业务管理程序之中，但却保持信用风险评估的独立与正当性。

集团的核心信用风险政策阐明了星展银行及其附属公司在执行信用风险管理活动方面的原则。它确保整个集团对承担信用风险保持一致性，也为不同信用管理部门规划其个别业务的附加信用政策提供指导。

集团信用风险管理委员会讨论和决定各个层面的信用风险以及包括信用风险评估和对限额、政策、例外事项和其他程序的遵守；评估整个集团的风险回报抵换；辨认、衡量及监测星展集团的信用风险组合，这包括特别贷款及资产审查情况，影响信用组合的特定风险集中和信用趋向；以及根据部门、业务单位和区域的区分，提出信用限额和信用政策的建议。此外，集团信用风险管理委员会也负责监督在新巴塞尔资本协议框架下，信用风险不同层面的持续性监控。

个别的企业信用风险由经验丰富的信贷部员工进行分析与核准。在鉴定和评估信用风险时考虑了多种因素。每位借贷者将依照客户信用风险评级程序定级。大型公司借贷者是在评估所有相关因素，包括借贷者的财务状况和展望、业务和经济环境、市场定位、获取资本能力以及管理实力后定级的。较小型企业的借贷审批则主要是通过定量工具，按照借贷者的财务状况和实力划定违约信用风险等级。

所有的评级每年至少重新评估一次，若信用状况需要则评估的次数会更加频繁。债项评级制度更进一步强化客户信用风险评级程序。这个制度考虑到个别投资设施如信贷结构、抵押品、第三方担保人以及转让风险的考虑事项。这些信用评级工具用来评估投资组合的信贷质量，以便能迅速鉴定恶化的风险，并采取适当的补救措施。

零售信用风险是以组合形式处理。零售信用业务风险政策和程序包括了信用风险承担尺度、评分模型、批准授权、定期的资产质量检讨和商业策略以及监测投资组合表现是否处于基准范围内的系统、流程和技术。抵押贷款采用风险模型以便每月能更新反映每项贷款的风险状况，并将新巴塞尔资本协议的管理原则融入日常的营运以及定期的投资组合质量检讨。

信贷监控单位确保信贷风险获得适当的评估，并遵守集团整体的信贷政策和指导方针。这些单位确保经批准的信用限额的启动，适当地针对超额和政策例外进行批准，以及监测信用活动是否遵循由管理层和/或监管人所制定的信贷标准和/或信贷协议。

一个独立的信用风险评估部门会定期地针对信用风险敞口和判定性的信用风险管理流程进行检讨。这个部门每年也对内部信用评级流程进行独立确认。其评估报告提供高级管理层信用风险措施有效性的客观与适时的评估，以确保集团不同业务部门和附属公司会所采取的政策、内部评级模型和指引的一致性。

信用风险压力测试在信用风险管理方法中扮演越来越重要的角色。星展集团采用信用风险压力测试方式来评估投资组合在面对“潜在但可能发生异常损失”的不良信用风险事件的脆弱性。

星展集团采用了不同的度量，包括经济资本风险来衡量及管理有关个别贷款人、借贷人组合和行业领域的信用集中风险。有关以区域范围、业务线条和行业分类划分的信用风险资料以及投资和证券交易的细目分类资料，可参阅财务报表注解18, 19, 20, 22, 23和49以及管理层论述与分析报告章节。

## 国家风险

由董事会批准的国家风险管理框架清楚阐明跨国界风险管理的原则和方法。这个框架包括国家内部(和主权)风险评级制度。国家风险评估是独立于业务决策的运作。国家风险基准限额会在风险程度上升到集中风险水平时，发出警报。日常运作的国家风险限额，称之为工作限额，也用于处理跨国界风险在逐步形成后的状况与增加幅度。设立严格的环境审视流程，目的在于根据从全球、区域和国家层面所察觉到的风险，以调整国家风险承受程度。此外，业务与信贷管理单位也会紧密磋商，以确认跨国界风险承受程度的适度范围，不单只是涵盖风险与机会，也考虑集团的战略动机。

## 交易市场风险

交易市场风险是由市场定价参数变动引起的。这包括利率、外币汇率、股价和信用利差以及它们之间的相互关系和隐含波动率。星展集团在为投资者和发行人做市和提供结构性产品以及从市场机会获益时，都会面对市场风险。

以下是市场风险框架各个元素：

- 市场风险类型以及所采用的风险度量和方法去鉴别这些风险
- 市场管理风险政策与程序及相关部门间的角色与责任
- 设立限额以确保风险承担者不会超越由董事会和高级管理层所制定的总体风险限额和集中性参数
- 定价和风险模型的独立确认过程与方法
- 按市价价值估价、和解头寸的独立过程，以及适时对交易头寸的止损追踪
- 在新产品和服务推出前，识别和鉴定各种风险问题

星展集团采用风险价值(Value-at-Risk)方式(99%可信度及一天持有期)来量度集团的市场交易风险。2006年9月，交易账的风险价值计算方法改用历史模拟法，以配合市场广泛性。它顾及相关的风险因素以及在集团各地区面对风险的金融投资工具。星展集团每天为每个交易业务单位、地区以及集团层面计算风险价值。依从风险模型确认政策风险价值预测对交易账的损益进行了事后检验。

### 风险价值与交易收益

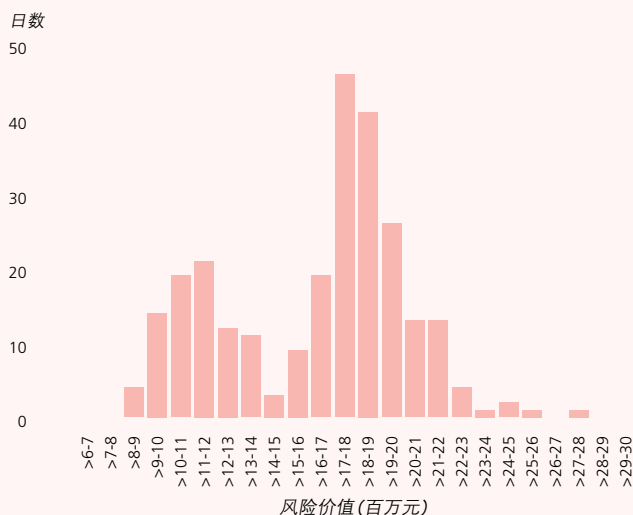
下表是星展集团2006年1月1日至2006年12月31日交易风险的年终、平均和高低风险价值。

百万元	2006年1月1日至 2006年12月31日			
	截至2006年 12月31日	平均	高	低
合计	10	16	28	8

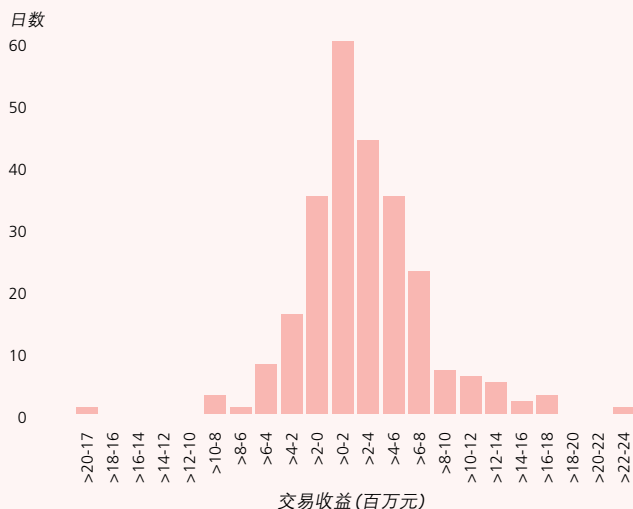
下图显示截至2006年12月31日的交易组合中，风险价值的波动情况以及每日交易收益的分布。

### 集团交易账的风险价值

星展集团交易账户的风险价值计算方法，在2006年9月起，由参数化风险价值法进展为历史模拟法。在以下的柱状图中，从2006年1月至8月，风险值计算依从参数化风险价值法计算，而从2006年9月至12月，依从历史模拟风险价值法。



### 每日交易收益分布



风险价值虽然可作为重要参考，可是没有一种风险测量方法可以反映所有的市场风险状况。因此，另一种方法弥补了风险价值方法的不足。即采用过去历史事件与假设性事件进行定期情景压力测试，以监察本集团对所有市场因子同步震荡的脆弱性。压力测试限额也依此而设。

集团市场风险委员会监督星展集团的市场风险管理设施，这包括框架、政策、程序、信息、方法和系统。风险委员会也会设定市场风险和以及对所有控制限额市场风险及其管理进行全面的监督。因此，风险委员会定期开会，对星展集团的市场风险水平、其风险细目分类与地域风险种类、交易损益、压力测试结果以及风险模型事后检验结果，进行评估并提供指示。

有关集团财务资产与负债面对利率和外汇风险的资料，可参阅财务报表注解46.2(b)和46.2(c)。

### 结构性市场风险

集团资产与负债委员会负责监督本集团的结构性利率风险、结构性汇率风险和资金调度风险。它在不同国家的区域/当地的资产与负债委员会设定核心限额，并确保集团的综合风险维持在审慎的范围内。区域/当地的资产与负债委员会负责管理其区域内的风险，包括设定业务性限额和指导方针，以完善风险管理，确保与集团的资产负债管理政策一致。

结构性利率风险是由客户的贷款与存款利率情况失配所引起的。这类利率风险有多个层面：不同利率基准所引起的基准风险、利率重新定价风险、收益曲线变化及隐含性期权。

星展集团依不同情况采用了不同工具来监察结构性利率风险。这包括了重新定价差矩报告、敏感度分析和收益模拟。

在结构性汇率风险方面，本集团控制其收益、资本账和外币资产负债中汇率走势的影响。外币贷款/借贷和投资于可借贷货币，基本上都是使用相同外币注资。但对于那些套期损失过高，或处在受控制的市场，结构性汇率委员会便会评估投资部位，采用替代策略或进行无套期投资。不可借贷或非流动货币则可使用如无本金远期交割外汇交易的投资工具来套期保值。

本集团的投资活动由一个投资框架进行管制。根据这个框架，有关投资组合数量、信贷素质、产品与部门的集中程度以及市场风险敏感度，都各自在董事会和高级管理层所设定的范围行事。投资市场风险是以风险类别的敏感度以及评估行动触发进行监测。用来进行评估和风险管理评估与确认模式，由独立的支援单位执行。

### 流动资金风险

流动性风险是潜在的收益不稳定性。这是在到期时无法为投资组合资产找到适度成本的资金所引发的风险。流动资金债务责任是由提取存款、偿还到期已购基金、延长信贷偿还期以及所需操作资金而产生的。星展集团尝试控制流动资金，以确保在正常和不利情况时以及在贷款和投资机会出现时，都能履行责任。

监控流动资金的主要方法是使用对一段连续时间和所有功能性货币进行观察的到期错配分析。这个分析包括了除其他因素外，客户贷款、客户存款和储备资产的行为假定，并通过设想的普通和不利情况进行测试。董事会和高级管理层则为一段连续时间的最高累积现金外流设定限额。此外，星展银行也使用额外方法如各种的流动资金比率，存款集中比率及压力限额来控制流动资金风险。

作为流动资金风险管理的一部分，星展集团集中在开拓包括可动用的流动资金来源、维持所需的融资能力以及应急计划的多个组成部分。

关于集团的财务资产与负债面对流动资金风险的相关资料，可参阅财务报表注解 46.2(b)，46.2(c) 和 48。

### 操作风险

操作风险是指由内部运作流程、人员或系统使用不当或失败，或者因外来事件所引起的损失风险。操作风险管理框架的制定，是为了确保星展集团内的操作风险是经过有组织性、系统化和一致形式的辨认、监测、管理和呈报。这个框架的关键组成部份是一套核心操作风险标准。它为确保一个健全和受控制的操作环境中提供了基本的指导方针。在管理和控制操作风险方面，此框架包括了内部控制自我评估、风险事故管理和报告、主要风险指标的监测以及流程风险的明细辨认在内的不同工具。主要的操作风险缓解方案包括了业务持续性管理和全球保险计划。

本集团在2006年采用了一套完整的操作风险管理电脑系统。这是一套结合了操作风险管理框架各个部分的综合网络系统。它进一步加强了集团操作风险数据的收集，分析与报告。此外，在确认首尾相应的交易流程中的风险与控制方面，它也提供了流程风险的明细辨认方法。主要的业务部门已开始采用此流程风险的明细辨认方法。

集团操作风险管理委员会监督星展集团的整体操作风险管理，其中包括框架、政策、流程、信息、方法和系统。委员会也对集团的操作风险状况进行定期检讨，以及向业务支援与监管委员会建议集团操作风险政策的批准。

集团操作风险部的职能是与业务和支援单位合作来贯彻集团操作风险框架。日常的操作风险管理是业务和支援单位的责任。为加重对风险与控制的问题，单位操作风险经理受委协助各单位主管推行有关的风险与控制方案。

此外，集团内部的审计也针对各业务 / 支援单位的操作风险管理的质量进行评估并给与“领导对监控警觉性”评分。

### 新巴塞尔资本协议 (BASEL II) 准备工作

星展集团视新巴塞尔资本协议的实施为集团的重点项目。这是为了确保我们的信用、市场和操作风险管理作业达致国际最佳水平。我们主动地贯彻健全的风险管理，使之成为我们企业文化的一部分，并确保星展集团继续在各领域和市场扩展业务时，具有良好的风险管理的操作。为了强调风险管理的重要性以及确保新巴塞尔资本协议能够成功地落实，集团有一套完整的新巴塞尔资本协议项目实施监督与管理架构。

集团设立了由财务总监担任主席的集团新巴塞尔资本协议实施督导委员会，以监督整个项目的落实。为了确保集团能符合新巴塞尔资本协议的要求，集团也设立了新巴塞尔资本协议执行办公室来领导与统筹各项有关的公作，并与个别工作小组领导合作来推动整个项目的有效实行。

# 数字解读

54	星展集团控股 - 综合损益表	77	资款负债表: 负债 非银行客户存款
55	星展集团控股 - 资产负债表	79	按盈亏厘定公允价值之金融负债 其他负债
56	星展集团控股 - 综合股东权益变动表	80	其他已发行债务证券
57	星展集团控股 - 综合现金流量表	81	附属有期债务
	<b>财务报表注解</b>		<b>资产负债表: 股票资本与储备金</b>
58	注册地点与业务范围 主要会计政策概要	82	股票资本, 股票溢价与库存股票
64	已颁布但未实行的新财报准则	83	其他储备金
65	重大会计估算	86	少数股东权益
	<b>损益表</b>		<b>资产负债表外资料</b>
66	净利息收益 净费用与佣金收益 净交易收益 按公允价值厘定金融工具净收益	86	或有负债
67	金融投资净收益 其他收益 雇员福利 其他开支 信贷及其他亏损准备金	87	义务承担 金融衍生产品
68	税务开支 普通股每股盈利		<b>额外资料</b>
	<b>资产负债表: 资产</b>		现金与等同现金
69	金融工具衡量基础	90	股票酬劳计划
70	存入中央银行之现金与结余 新加坡政府证券与国库券	91	关系人交易
71	按盈亏厘定公允价值之金融资产 客户贷款与预支	92	不以公允价值计算之金融资产与负债 金融工具 - 使用与风险管理
72	不良资产	97	集中风险
74	金融投资 已抵押证券 附属公司 合资公司	98	流动性风险
75	联营公司投资项目 综合商誉	99	业务部门报告
76	产业与其他固定资产 递延税务资产 / 负债	102	附属公司、合资公司与联营公司名单
77	其他资产		
		105	星展银行 - 损益表
		106	星展银行 - 资产负债表
		107	星展银行 - 增补财务报表注解
		110	董事报告
		114	董事申明
		115	独立审计师报告
		116	星展集团十年业绩一览
		117	董事详细资料
		122	股权统计数字



# 综合损益表

截至2006年12月31日

百万元	注解	2006	2005
<b>收益</b>			
利息收益		<b>7,809</b>	5,542
利息开支		<b>4,218</b>	2,599
净利息收益	5	<b>3,591</b>	2,943
净费用与佣金收益	6	<b>1,155</b>	986
净交易收益	7	<b>522</b>	320
按公允价值厘定金融工具净收益	8	<b>(192)</b>	(113)
金融投资净收益	9	<b>171</b>	102
其他收益	10	<b>191</b>	403
总收益		<b>5,438</b>	4,641
<b>开支</b>			
雇员福利	11	<b>1,244</b>	1,052
产业与其他固定资产折旧	28	<b>130</b>	148
其他开支	12	<b>995</b>	826
商誉摊销	27	<b>-</b>	1,128
信贷及其他损失准备金	13	<b>135</b>	203
总开支		<b>2,504</b>	3,357
联营公司分摊盈利		<b>70</b>	54
税前盈利		<b>3,004</b>	1,338
税务开支	14	<b>575</b>	353
净利		<b>2,429</b>	985
可归还:			
股东盈利		<b>2,269</b>	824
少数股东权益		<b>160</b>	161
		<b>2,429</b>	985
基本每股盈利 (\$)	15	<b>1.50</b>	0.54
稀释每股盈利 (\$)	15	<b>1.45</b>	0.53
基本每股盈利 (\$) - 不包括商誉摊销	15	<b>1.50</b>	1.30
稀释每股盈利 (\$) - 不包括商誉摊销	15	<b>1.45</b>	1.25

(请参阅此财务报表组成部分的第58页至第104页注解)

# 资产负债表

截至2006年12月31日

百万元	注解	集团		公司	
		2006	2005	2006	2005
<b>资产</b>					
存于中央银行之现金与结存	17	<b>11,846</b>	4,986		
新加坡政府证券与国库券	18	<b>12,843</b>	9,846		
应收银行同业之款项		<b>25,273</b>	22,129		
按盈亏厘定公允价值之金融资产	19	<b>16,496</b>	18,502		
正数重置价值	41	<b>8,215</b>	8,792		
客户贷款与预支	20	<b>85,149</b>	77,636		
金融投资	22	<b>22,261</b>	23,102		
抵押证券	23	<b>2,866</b>	2,380		
附属公司	24	-	-	<b>6,927</b>	6,790
投资于联营公司	26	<b>603</b>	585		
综合商誉	27	<b>5,840</b>	5,803		
产业与其他固定资产	28	<b>1,481</b>	1,662		
递延税务资产	29	<b>20</b>	51		
其他资产	30	<b>4,479</b>	4,730		
<b>总资产</b>		<b>197,372</b>	180,204	<b>6,927</b>	6,790
<b>负债</b>					
银行同业存款		<b>7,863</b>	8,950		
非银行客户存款	31	<b>122,092</b>	106,431		
按盈亏厘定公允价值之金融负债	32	<b>19,708</b>	22,823		
负数重置价值	41	<b>7,873</b>	8,537		
应付票据		<b>511</b>	378		
现行税项负债		<b>766</b>	557		
递延税项负债	29	<b>137</b>	58		
其他负债	33	<b>6,677</b>	5,475	<b>8</b>	6
其他发行后债务证券	34	<b>3,950</b>	2,440		
附属有期债券	35	<b>6,749</b>	5,365		
<b>总负债</b>		<b>176,326</b>	161,014	<b>8</b>	6
<b>净资产</b>		<b>21,046</b>	19,190	<b>6,919</b>	6,784
<b>股本</b>					
股票资本	36	<b>4,042</b>	1,564	<b>4,042</b>	1,564
股票溢价	36	-	2,269	-	2,269
库存股票	36	<b>(111)</b>	(117)		
其他储备金	37	<b>7,182</b>	6,841	<b>53</b>	77
收益储备金	37	<b>7,562</b>	6,167	<b>2,824</b>	2,874
<b>股东资金</b>		<b>18,675</b>	16,724	<b>6,919</b>	6,784
少数股东权益	38	<b>2,371</b>	2,466		
<b>总股本</b>		<b>21,046</b>	19,190	<b>6,919</b>	6,784
<b>资产负债表外项目</b>					
或有负债	39	<b>12,187</b>	8,769		
义务承担	40	<b>86,065</b>	75,804		
金融衍生产品	41	<b>1,378,916</b>	1,359,935		

(请参阅此财务报表组成部分的第58页至第104页注解)

# 综合股东权益变动表

截至2006年12月31日

百万元	普通股	可转换 优先股	股本溢价	库存股票	其他 储备金	收益 储备金	少数股东 权益	股本 总值
<b>2006</b>								
截至2006年1月1日	1,498	66	2,269	(117)	6,841	6,167	2,466	19,190
行使股票认购权	165		7					172
实行2005年公司(修订)法	2,304		(2,276)		(28)			-
净外汇转换调整					(6)		(103)	(109)
所占联营公司储备					21	18		39
以股票为酬劳成本					28			28
派发表现股所提取之储备金				6	(6)			-
行使股票认购权重新分类之储备金	9				(9)			-
可出售投资 / 现金流量对冲:								
- 计作权益之净估值					425			425
- 售后转入损益表					(101)			(101)
- 从权益直取或转移之项目税务					(44)			(44)
净利						2,269	160	2,429
从损益帐目拨款					61	(61)		-
上财政年度所派发年终股息						(203)		(203)
本财政年度所派发年中股息						(628)		(628)
派发少数股东股息							(147)	(147)
少数股东权益变动							(5)	(5)
截至2006年12月31日	3,976	66	-	(111)	7,182	7,562	2,371	21,046
<b>2005</b>								
截至2005年1月1日	1,493	66	2,208	-	6,585	6,150	1,128	17,630
采用新的或修订财报准则				(126)	42	26	1,303	1,245
截至2005年1月1日(重计)	1,493	66	2,208	(126)	6,627	6,176	2,431	18,875
2005年1月1日采用财报准则39					292	(25)		267
行使股票认购权	5		59					64
净外汇转换调整					7		21	28
所占联营公司储备					8			8
以股票为酬劳成本					41			41
派发表现股所提取之储备金				9	(9)			-
行使股票认购权重新分类之储备金			2		(2)			-
可出售投资 / 现金流量对冲:								
- 计作权益之净估值					(59)			(59)
- 售后转入损益表					(88)			(88)
- 从权益直取或转移之项目税务					(11)			(11)
净利						824	161	985
从损益帐目拨款					35	(35)		-
上财政年度所派发年终股息						(269)		(269)
本财政年度所派发年中股息						(504)		(504)
派发少数股东股息							(151)	(151)
少数股东权益变动							4	4
截至2005年12月31日	1,498	66	2,269	(117)	6,841	6,167	2,466	19,190

(请参阅此财务报表组成部分的第58页至第104页注解)

# 综合现金流量表

截至2006年12月31日

百万元	2006	2005
<b>营运活动之现金流量</b>		
税前盈利	<b>3,004</b>	1,338
<b>非现金项目调整:</b>		
信贷与其他损失准备金	<b>135</b>	203
产业与其他固定资产折旧	<b>130</b>	148
商誉摊销	<b>-</b>	1,128
所占联营公司之盈利	<b>(70)</b>	(54)
脱售产业及其他固定资产净收益	<b>(104)</b>	(314)
脱售金融投资净收益	<b>(171)</b>	(121)
资产与负债变动前之盈利	<b>2,924</b>	2,328
<b>(减少) / 增加</b>		
银行同业存款	<b>(1,087)</b>	(1,989)
非银行客户存款	<b>15,661</b>	(6,775)
按盈亏厘定公允价值之金融负债	<b>(3,115)</b>	22,823
包括应付票据之其他负债	<b>163</b>	(5,427)
债务证券与借款	<b>1,471</b>	(4,503)
<b>(增加) / 减少</b>		
中央银行限制结余变动	<b>(95)</b>	(938)
新加坡政府证券与国库券	<b>(3,936)</b>	1,337
应收银行同业之款项	<b>(3,134)</b>	3,028
按盈亏厘定公允价值之金融资产	<b>1,890</b>	(15,877)
其他按盈亏厘定公允价值之金融资产	<b>-</b>	7,942
客户贷款与预支	<b>(7,741)</b>	(8,212)
金融投资	<b>1,392</b>	(1,346)
其他资产	<b>297</b>	2,894
已付税务	<b>(300)</b>	(440)
<b>营运活动赚取 / (使用) 之现金净额 (1)</b>	<b>4,390</b>	(5,155)
<b>投资活动现金流量</b>		
联营公司股息	<b>37</b>	40
购置产业及其他固定资产	<b>(239)</b>	(225)
脱售联营公司之收益	<b>4</b>	-
脱售产业及其他固定资产之收益	<b>387</b>	733
收购联营公司权益	<b>(6)</b>	(42)
<b>投资活动赚取之现金净额 (2)</b>	<b>183</b>	506
<b>融资活动现金流量</b>		
股票资本与股票溢价增额	<b>172</b>	66
发行附属定期债券收益	<b>1,928</b>	-
派发公司股东股息	<b>(831)</b>	(773)
派发少数股东股息	<b>(147)</b>	(151)
<b>融资活动赚取 / (使用) 之现金净额 (3)</b>	<b>1,122</b>	(858)
外汇换算调整 (4)	<b>15</b>	15
<b>现金与等同现金净差额 (1)+(2)+(3)+(4)</b>	<b>5,710</b>	(5,492)
<b>截至1月1日之现金与等同现金</b>	<b>9,408</b>	14,900
<b>截至12月31日之现金与等同现金 (注解42)</b>	<b>15,118</b>	9,408

(请参阅此财务报表组成部分的第58页至第104页注解)

# 财务报表注解

截至2006年12月31日

此注解是财务报表的必要组成部分。

截至2006年12月31日的综合财务报表，已在2007年2月15日由董事批准并授权公布。

## 1 注册地点与业务范围

本公司，星展集团控股有限公司，在新加坡共和国设立与注册。注册办事处位于珊顿大道6号，星展大厦第一塔楼，新加坡邮区068809。

本公司在新加坡交易所挂牌。

本公司是一家投资控股公司，其主要附属公司，星展银行有限公司，为零售、中小型企业、大公司和投资银行业务提供服务。

此财务报表反映了本公司和附属公司(即本集团)、集团的联营公司和合资公司的权益。

## 2 主要会计政策概要

### 2.1 准备基准

集团综合财务报表的准备，乃遵循新加坡财务报告准则(此后简称为“财报准则”)，其中包括由企业披露与监管理事会(此后简称为“监管理事会”)所颁布的相关会计诠释准则。根据公司法令第201(19)节，财报准则39“金融工具：确认与衡量”有关贷款亏损而支出准备金，已遵照新加坡金融管理局发出的银行通告第612号“信贷文件、级别与准备金支出”的要求进行修改。

本公司财务报表乃遵循财报准则进行，其中包括由监管理事会所颁布的相关会计诠释准则。根据公司法令第201(4B)节的许可，本公司的损益表并没有包括在此财务报表中。

除非另有注明，否则财务报表以新加坡元为货币单位，并将数字调整至最接近百万的整数。此外，除了以公允价值衡量的衍生金融产品，可供出售金融资产以及按盈亏厘定公允价值的金融资产与负债之外，这些报表乃按照实际成本原则着手准备。另外，在公允价值对冲中指定为对冲项目的资产与负债的帐面价值，在对冲风险导致公允价值的改变中进行了调整。

遵循财报准则而准备的财务报表，管理层需要对影响政策运作和所呈报的资产、负债、收益和开支数字，行使判断能力以及作出估计和假设。虽然管理层以当前事件和行动就其所知作出估计，但是实际数字可能会与估计数字有所出入。对财务报表产生显著影响的重大会计估计与假设以及牵涉高层次判断和复杂的领域，会在注解4加以披露。

集团在2006年1月1日，对适用于当前财政年度的会计准则，采用了新的或修订的财报准则以及财报准则释义。2006年的财务报表，是根据财报准则以及财报准则释义中相关过渡性条款而着手准备。以下是与集团相关的财报准则和财报准则释义：

财报准则1(修订)	财务报表呈报方式
财报准则19(修订)	雇员福利
财报准则21(修订)	汇率变动影响
财报准则24(修订)	关系人披露
财报准则32(修订)	金融工具：披露及呈报
财报准则37(修订)	准备金、或有负债与或有资产
财报准则38(修订)	无形资产
财报准则39(修订)	金融工具：确认与衡量
财报准则释义104	确定安排是否包括租赁

采用上述财报准则与财报准则释义并没有对集团会计政策造成重大影响。所使用会计政策与上个财政年度一致。

### 2.2 集团会计

#### 附属公司

集团有权管制附属公司的财务与营运政策，以便从其业务中获益。一般上，集团拥有其超过50%的持股与表决权。在确定一家公司是否属于附属公司时，会考虑到可行使或可转换的潜在表决权。

在收购附属公司时，将以收购会计法计算。附属公司在被收购当天起，其财务报表将并入集团的财务报表中，直到该公司不再是附属公司为止。收购价是以资产的公允价值、已发行的权益投资工具，或在交易日时已有或假设的负债计算，再加上收购行动涉及的直接费用。已获得的可确认资产以及在业务整合时假设的负债及或有负债，在不考虑任何少数股东的利益范围下，最初以收购日当时的公允价值计算。请参阅注解2.10有关“商誉”项目的集团会计政策。

**特殊目的公司**

有关本集团持有少数股权或无股权的公司，如果本集团对其有控制权，则将并入为本集团的附属公司。若本集团能预先决定公司的业务活动，须承担公司剩余或所有权的风险以及对公司获得重大利益具有决定权，即显示本集团拥有控制权。

**合资公司**

合资公司属于本集团与另外一方或多方，通过契约联合控制的公司。本集团在合资公司的权益，将以比例合并会计法计算。

比例合并会计包括结合本集团在合资公司中有关的收入、开支、资产与负债，根据本集团财务报表中相似的项目逐行列出。

**联营公司**

联营公司属于本集团能发挥重大影响但无控制权，而一般上持有20%至50%股权和表决权的公司。本集团使用权益会计法，认可其在联营公司的投资。在综合资产负债表中，本集团在联营公司的投资包括了收购时所确认商誉(净累积减值损失)。

根据权益会计法，本集团在联营公司的投资项目最初按成本价计算。最初的收购价，是在收购日时根据指定资产、已发行的权益工具或假设的负债计算，再加上收购行动涉及的直接费用。帐面价值会随着本集团对联营公司所持有的净资产，扣除在收购日起的任何减值而有所增减。当本集团在联营公司的亏损等同或超出联营公司的权益，包括任何无担保应收款项时，除非本集团有责任或代表联营公司还债，否则本集团将不会承担更多损失。

联营公司的业绩，其数字来自最新经审核帐目，或其未经审核管理帐目，但在本集团财政年度结束之前不超过三个月拟定的数字。

**公司层面投资成本**

附属公司和联营公司的投资，是按成本减去累积减值损失方式，列入本公司的资产负债表中。在处置附属公司和联营公司的投资时，净收益与帐面价值之间的差额将列入损益表中。

**集团内部交易**

本集团内部的所有相互交易、结余、收益和开支将在财务报表进行整合时抵消。本集团与联营公司和合资公司之间的交易所获得的收益，会根据本集团对这些公司的权益进行抵消。此外，除非能证明资产在转移时出现减值，否则交易所出现的亏损也会进行抵消。

**会计政策调整**

若有必要，附属、联营以及合资公司的财务报表会也作出调整，以便符合本集团所采用的会计政策。

**2.3 货币转换****功能与呈报货币**

本公司及本集团附属公司的财务报表项目，都从功能货币单位转换成呈报货币单位。功能货币是指公司在其主要营运环境中，业务运作上所使用的货币。此财务报表是以新加坡元为货币单位，因此也是本公司与本集团的功能货币和呈报货币。

**外币交易**

以外币进行交易时，是按交易当天的汇率计算。以外币为单位的货币资产和负债，会按资产负债表日期当天的汇率，转换成新加坡元。转换后所出现的汇差，会在损益表中确认。以外币为单位的非货币资产和负债，则是以进行交易当天的汇率转换。此外，以外币公允价值衡量的非货币资产与负债，是按决定公允价值当天的汇率，转换成新加坡元。

**海外业务**

本集团在海外业务的业绩与财务状况，若其功能货币不是新加坡元时，会按下列方式转换成新加坡元：

- i. 资产与负债项目按资产负债表日期当天的汇率转换；
- ii. 损益表中的收益与开支项目，是按进行交易当天接近汇率的平均汇率转换；以及
- iii. 所有转换后出现的差额会转入资本储备金。

在2005年1月1日或之后收购海外业务时，所出现的商誉与公允价值调整，会被视为海外业务的资产与负债，并以完成收购当天的汇率转换。而在2005年1月1日之前的收购行动，是以收购当天的汇率转换。

**整合调整**

在进行整合时，对海外公司的净投资以及任何这类作为对冲用途的外币借款和金融工具的投资，在进行转换时所出现的货币汇差，会转入资本储备金。当脱售海外业务时，货币转换所出现的汇差，也会反映在损益表中，以显示脱售所造成的盈亏。

## 2.4 分部报告

本集团的金融业务划分为消费银行业务与批发银行业务营运以及中央营运两个部分。批发银行业务营运是由企业银行业务、企业与投资银行业务、全球金融市场以及中央财务单位组成。集团总共共有六个营运分部。

**业务分部**所提供的产品与服务，所面对的风险和回报与其他业务分部不同。**地域分部**是为特定的营运环境提供产品与服务，其风险和回报也与其他营运环境不同。业务分部是主要的呈报分部。

## 2.5 收入确认

### 净利息收益

净利息收益，即利息收益减去利息开支，是按实际利率会计法计算，并以时间比例为基础加以确认。实际利率是指从金融工具的预计有效期，或在适当时候，以较短期的帐面价值，扣除预估未来的现金收入或支付的利率。计算方式也包括费用和交易成本组成部分的实际利率以及溢价或折价。本集团的组合式投资存款盈亏是按公允价值衡量，因此不会累算利息开支。

当应收款项出现减值时，本集团就其可收回的款额减少帐面价值。这可以是预估未来现金流量扣除金融工具原本的实际利率。可赎回款额所赚取的利息，会在损益表的利息收益项目中确认。

### 费用与佣金收益

本集团为客户提供各类的产品与服务，并从费用和佣金取得收益。费用与佣金收益是在完成交易后获得确认。对于需要长时期提供的服务、费用与佣金收益，是在提供了相关服务及承担了信贷风险期间获得确认。

### 股息收益

股息收益是在确定有权获得报酬后确认。

### 租金收益

通过产业租约所取得的租金收益，是按照租期，以直线会计法计算获得确认。

## 2.6 现金及等同现金

现金流量表中所显示的现金与等同现金，由库存现金、存于中央银行的非限制结余以及可随时兑现的政府债券与国库券组成。

## 2.7 金融资产

金融资产是按照所取得资产的投资目的进行分类。除非金融资产是按盈亏类别厘定的公允价值重新分类，否则所指明的金融资产是在进行呈报时，管理层对资产的初步确认和重新估价后确定其分类。

金融资产有以下分类：

- (a) **按盈亏厘定公允价值的金融资产**，是用来作为短期销售(交易用途)，或者是在管理层初步确认后作出的指示(选择以公允价值为基础)。

除非衍生产品被指定作为对冲工具，否则这类产品将归为交易用途类别。有关衍生产品的集团特殊会计政策，会在注解2.15详细阐明。

选择以公允价值为基础的金融资产，在指定时至少符合以下一项标准：

- i. 公允价值排除或大幅度减少计算上的不一致性。若使用不同基数，在计算金融资产或确认金融资产获利或损失时，将会出现不协调情况。
- ii. 金融资产具有一项必须分开记录的嵌入式衍生产品。

- (b) **贷款与应收款项**属于非衍生金融资产。其固定或可确定付款，并没有在活跃的市场中报价。

- (c) **可出售金融资产**属于非衍生资产。这类资产是在获得指定，或者无法归入其他类别后，才归入此类之中。

### 确认与删除

购入和售出的投资项目，是在本集团承诺对该资产进行买卖后获得确认。不过，当本集团将持有资产的所有风险和回报转移出去时，该项目将从帐目中删除。

### 初步计量

金融资产按公允价值，再加上交易成本，获得初步确认。不过，这不包括按盈亏厘定公允价值，交易成本立即支出的金融资产。获得初步确认的金融资产，其公允价格通常是交易价格。

### 后续计量

按盈亏厘定公允价值的金融资产以及可出售金融资产，随后会以公允价值衡量。贷款与应收款项，是按实际利率会计法摊销成本。归类为可出售资产，但其公允价值无法可靠确定的无报价资产投资，是按帐面价值扣除减值方式计算。

作为交易用途的金融资产，或按公允价值计量的金融资产，其已确认或未确认的盈利或亏损，会分别列入损益表的“净交易收益”和“按公允价值计量金融工具净收益”项目中。投资项目因公允价值变动而出现的未确认盈亏，将归为可出售资产，并在可出售资产重新估值准备金中获得确认。当归为可出售资产的投资项目已经脱售或减值，其可出售资产重新估值准备金的累积公允价值的调整，会列入损益表中。

### 公允价值的确定

在活跃市场交易的金融工具(例如在交易所交易或场外交易的证券及衍生产品)，其公允价值是根据资产负债表结算日时的市场报价计算。用来计算本集团所持有的金融资产的市场报价，是当前买价。若金融资产的市场交易不活跃，本集团则采用估价方法来确定其公允价值。这些方法包括了采用近期公平交易、参考其他相似的金融工具、现金流量折现分析以及经修改以反映发行人特殊情况的期货标价模式。

### 2.8 金融资产折损

无论是否有迹象显示金融资产或一组金融资产出现折损情况，本集团都会在每个资产负债表结算日时估算金融资产。

#### 按折损价计算的金融资产

本集团对所提供的所有贷款安排，会定期及系统化的进行评估。

#### 贷款损失特殊准备金

若迹象显示本集团无法根据原本协议所规定，或相等的所有款项索偿时，便会为贷款损失支出一笔特殊准备金。所“索偿”款项可以是所贷款项、债务证券，或担保和信用状的义务承担。

贷款损失特殊准备金，会在资产负债表中按其所索取的帐面价值扣除。而资产负债表外如义务承担项目，其贷款损失特殊准备金则加入其他负债项目中。贷款损失特殊准备金的估值，是根据以下原则，按特定交易对方或集合方式计算：

**特定交易对方：**个人信贷风险会按现金流量贴现会计法进行估值，并在实际情况、形势或评估而显示集团在到期日时，可能无法取回根据协议所规定的部分或全部的本金和利息时，支出准备金。当只有在可以确定提高收回款项机率的事件发生时，才会拨回准备金。

**集合方式：**同性质的贷款如房屋贷款和信用卡应收款项，是在参考了过去这类贷款所蒙受损失的经验后，按其风险特性进行归纳，并对已估计价值，集合成单一组别来支出准备金。

#### 贷款损失一般准备金

除了特殊准备金，本集团也为贷款损失支出一般准备金。本集团对贷款组合固有的损失(包括资产负债表外贷款风险)，支出一笔认为足以抵销所有这类贷款损失的准备金。本集团是在参考了国家风险、贷款组合风险以及业界惯例后，决定一般准备金所需数额。本集团的一般准备金，至少维持在资产负债表与资产负债表外的净抵押品价值以及扣除了特殊准备金后的信贷风险的1%。

#### 可出售金融资产

当迹象显示可出售金融资产有折损现象时，其累积损失一根据购置成本与当前公允价值之间的差额，扣除该金融资产在先前损益表中所确认的任何折损计算得出，会从权益中的重估准备金中删除，并在损益表中确认。不过，在损益表中确认的权益投资折损损失，并不会在损益表中撤消，而是直到该权益投资脱售为止。已折损的可出售债务工具，其价值的回升，只有在确定升值的情况发生时，才会列入损益表中。

### 2.9 回购协议

**回购协议**被视为有抵押借款。所借款额以负债性质显示在“非银行客户存款”、“银行同业存款”或“按盈亏厘定公允价值之金融负债”项目中。根据回购协议所售出的证券，则视为抵押资产，并根据其类别按摊销价或公允价值，显示在资产负债表中。

**反向回购协议**将视为有抵押贷款。所贷款额会以资产性质显示在“客户贷款与预支”、“存放于银行同业款项”或“按盈亏厘定公允价值之金融资产”项目中。



回购协议和反向回购协议的已付或已收款额，会按实际利率方式计划，分别以利息开支或利息收益进行摊销。

## 2.10 综合商誉

业务合并的商誉，是收购价超出所收购资产的公允价值、已发行股票、收购时已有或出现的负债及或有负债，再加上收购行动的直接成本。商誉是按成本价格扣除减值损失计算，并每年至少审核其减值情况一次。

任何收购成本低于所收购的可确认净资产公允价值的差额(即收购折损)，会在收购期内，直接在损益表中确认。

在收购日，所收购资产的商誉价值，会分配到能从综合效益中预期获利的各个赚取现金单位中，以进行减值审核。

## 2.11 产业与其他固定资产

产业与其他固定资产会在扣除累积折旧价与减值损失后，以帐面价值呈报。一项产业或其他固定资产的价值，就包括其购入价及无论其所处地点或情况，在履行管理层预期的运作方式时所涉及的任何直接成本。

折旧是根据以下原则计算：

### 产业

所剩租赁期为100年或少于100年的租赁土地，会根据剩余年份加以折旧。对于租赁期超过100年的租赁土地，则不会进行折旧。

楼房则按估计使用期50年或其剩余租赁年份，以较短者为准，以直线会计法进行折旧。

### 其他固定资产

其他固定资产是按其估计有用年限的剩余价值，以直线会计法注销其价值。以下是这类资产的有用年限：

电脑软件	3 – 5 年
办公室设备	5 – 8 年
家具和装置	5 – 8 年

只有当未来经济效益可能与已确认财产或其他固定资产具相互关系，并能可靠运算时，这些资产的后继开支才会加入资产的帐面价值中。其他的后继开支，则列为租用或维修开支项目，并在本财政年的损益表中确认。

在脱售一项财产或其他固定资产时，其净脱售收益及帐面价值的差额，会列入损益表中。

## 2.12 非金融资产减值

### 商誉

当包括商誉在内的赚取现金单位的帐面价值，超越赚取现金单位可取回的数额时，便可确认为减值损失。赚取现金单位的可取回数额，是赚取现金单位公允价值减去出售成本及其使用价值的较高者。

在损益表中确认的商誉减值损失，在报帐后便不可拨回。

财产和其他固定资产以及附属公司、联营公司和合资公司的投资在每个资产负债表结算日时，都会评估财产与其他固定资产以及在附属公司、联营公司和合资公司的投资是否出现减值情况，以确定事件发生或环境改变是否显示帐面价值无法收回。若有此迹象，资产的帐面价值会降低至可收回数额(是公允价值减去出售成本及使用价值的较高者)。减值损失便会列入损益表中。

## 2.13 金融负债

本集团按以下类别划定金融负债：(a) 按盈亏厘定公允价值的金融负债以及 (b) 摊销成本金融负债。

倘若金融负债是由于短期购回(交易目的)或在初步确认时由管理层指定(根据公允价值选择权指定)，那么金融负债将归类为按盈亏厘定公允价值之金融负债。

除非指定作为对冲工具，否则衍生产品将归为交易目的类别。有关衍生产品的集团特殊会计政策，会在注解2.15详细阐明。

选择以公允价值为基础的金融负债，在指定时至少符合以下一项标准：

- i. 公允价值排除或大幅度减低计算上的一致性。若使用不同基数，在计算金融资产或确认金融资产获利或损失时，将会出现不协调情况；或
- ii. 金融资产具有一项必须分开记录的嵌入式衍生产品。

金融负债最初以公允价值确认，并扣除已产生的交易成本。按盈亏厘定公允价值的金融负债，随后会以公允价值列帐。作为交易用途的金融负债，其已实现或未实现的收益或亏损以及选择以公允价值为基础的金融负债，在产生期间，分别列入损益表的“净交易收益”和“按公允价值计量金融工具净收益”项目中。所有其他金融负债，是按实际利率会计法摊销成本。

金融负债公允价值的估计，是根据本集团所拥有的类似金融工具，按当前市场利率贴现的未来契约安排现金流量。

当合同所指明确须承担的责任解除、取消或失效，金融负债便会从资产负债表中移走或删除。

#### 2.14 准备金与其他负债

当本集团对过去的业务活动促使其有法定或推定的责任时，便会支出准备金。这是因为本集团为投资获益而可能导致资源外流所必须承担的责任，且又能可靠地作出所需数额的估计。

确认为准备金的数额，是在资产负债表结算日时，对结算当前债项的最佳开支估计。

#### 2.15 衍生金融产品与对冲会计

衍生金融产品的价值最初是以衍生产品合约履行日的公允价值确认，随后以公允价值重新衡量。当公允价值处于正数时(正数重置价值)，所有的衍生金融产品都归入资产类别，反之，当公允价值出现负数时(负数重置价值)，则归入负债类别。

除了那些作为现金流量对冲或海外业务净投资对冲的衍生产品外，其余衍生产品的公允价值变动会包括在“净交易收益”项目之中。

有一部分的衍生产品依附在其他金融投资工具之中。然而，当这类衍生产品的经济特征和风险与所依附的投资工具没有密切关系以及所依附的投资工具没有按盈亏厘定公允价值入帐时，这类衍生产品将被视为独立的衍生产品，并以公允价值衡量。其公允价值的变动会在“净交易收益”项目中确认。

指明用来对冲的金融工具，本集团开始阶段便记录了每项对冲工具与对冲项目之间的关系、本集团进行多项对冲交易的风险管理目标和评估对冲效率的方法。此外，本集团也在每项对冲交易开始后，不间断地记录评估结果，以确定衍生产品能否有效地抵销对冲项目的公允价值变动或现金流失。

#### 公允价值对冲

对于合格的公允价值对冲，衍生产品公允价值的变动，会连同任何对冲项目公允价值的变动列入损益表中。关于对冲无效部分的收益或损失，则会在损益表中的“净交易收益”项目中确认。

当对冲工具无法符合对冲会计要求时，以实际利率会计法计算的对冲项目，其帐面价值的调整会在对冲项目的有效期内从损益表中摊销。

#### 现金流量对冲

指定作为并成为合格未来现金流量对冲工具的衍生产品，其公允价值的有效变动部分，会直接从现金流量对冲储备金中确认，并在对冲项目会造成盈亏的期间内，列入损益表中。对冲无效部分所造成的盈亏，则立即在损益表内的“净交易收益”项目中确认。

当对冲工具到期或售出时，或当对冲工具再也无法符合对冲会计要求时，任何在现金流量对冲储备金中累积的盈亏会继续保留，直到事先决定的交易最终在损益表中确认为止。当事先决定的交易不会进行或落实时，在现金流量对冲储备金中累积的盈亏则会立即在损益表中确认。

#### 海外业务净投资对冲

本集团在海外业务净投资的对冲活动计算方式，与现金流量对冲相似。与公允价值有效部分有关的衍生产品收益与亏损，会在现金流量对冲储备金中确认。与公允价值无效部分有关的收益与亏损，则会立即在损益表中确认。在脱售海外业务时，现金流量对冲储备金中所累积的收益或亏损，会列入损益表内的“净交易收益”项目中。

#### 2.16 雇员福利

雇员福利包括基本薪金、现金红利、股票酬劳、固定缴款计划如中央公积金以及其他人事相关津贴，在支付后会在损益表中确认。关于固定缴款计划，其款项是根据法令、契约或自愿形式，缴付给私人或政府机构管理的基金，本集团一旦缴付应付款项，便无须承担缴款责任。

雇员享有年假权利，并在授予雇员年假时确认。不过，公司会支出一笔因雇员消假为公司服务的准备金，直到资产与负债表的结算日期为止。

### 2.17 股票酬劳

雇员福利也包括了以股票为基础的酬劳，即：星展集团控股拥股计划，星展集团控股股票认购权计划，星展集团控股表现股计划，以及星展集团控股雇员股票计划。注解43阐明了有关股票方案与计划的详情。

根据股票计划，准予派发并最终所获得的股票，会按照股票准予派发时的公允价值在损益表中确认。这会在每次准予派发的行使等候期内，根据其相应的股票认购权/计划进行调整，并在开支项目中摊销。依据计划行使的每月派股，在派发后便会摊销。

星展集团控股表现股计划以及星展集团控股雇员股票计划，由一个信托基金集中管理。由信托基金持有的星展集团控股股票，列入“库存股票”项目中，并从股本项目中扣除。

### 2.18 递延税务

递延税务是按负债会计法，就资产与负债的税基与其在财务报表中帐面价值之间的暂时性差异全数拨出。暂时性差异不会确认为商誉，也不作为税项扣除项目以及不影响会计或应税盈利的资产或负债的初期确认。递延税务的数额是根据资产和负债帐面价值的预期变现或清偿方式，按资产负债表结算日已生效的税率计算。

若未来有应税盈利可用来抵销可动用的暂时性差异，递延税务资产便可确认。

递延税务的拨出，在于投资于附属公司、联营公司与合资公司所产生的暂时性差异。但是本集团可以控制拨回暂时性差异的时间，并在可预见的未来不会拨回，则不包括在上述的递延税务拨出项目内。

### 2.19 财务担保

财务担保最初以公允价值确认。随后，最初确认的数额会在财务担保期间从损益表中摊销。这类财务担保包括了信用状、船务担保、空运担保和担保书等等。

本集团会按时监控与财务担保有关的潜在损失风险。若有迹象显示出现损失的可能性，便会为财务担保拨出一笔准备金。

### 2.20 派发股息

中期股息是在所宣布派发的财政年入帐。年终股息则是股息在常年股东大会上获得股东批准的财政年入帐。

### 2.21 金融工具抵销

当以合法执行权来抵销所确认的数额，并已打算按净额基准清偿，又或者同时出售资产和付清负债情况，部分金融资产与负债就会相互抵销，它们之间的净额会列入资产负债表中。

### 2.22 营运租约

营运租约是在租约期间，按直线会计法列入损益表中。当营运租约在租约期满之前终止，任何所须付给出租人的罚金，会在终止租约的日期确认为开支项目。

### 2.23 受委托业务

本集团以委托人身份作为指定代理人、信托人和经纪人，其客户所属的资产和收益，不会列入财务报表中。

### 2.24 财务比较

若有必要，所比较的数字会重新归类，以便与本财政年度的报表一致。

## 3 已颁布但未实行的新财报准则

本集团没有采用以下已颁布但未实行的财报准则和财报准则释义。

#### 财报准则40：产业投资

从2007年1月1日起或之后的财政年，将实行财报准则40。不过，此财报准则不会给本集团的财务报表带来实质影响。根据本集团目前的会计政策，产业投资是以实际成本扣除累积折损和减值损失计算得出。

#### 财报准则107：金融工具：披露

从2007年1月1日起或之后的财政年，将实行财报准则107，并对有关金融工具实行新的披露要求。此准则要求披露有关金融工具风险程度质量与定量资料，包括对信贷风险、流动性风险和市场风险的最基本披露。它取代了目前“财报准则32：金融工具：披露与呈报”对披露资料的要求。

采用了财报准则107，集团的财务报表需要披露附加资料。

**“财报准则1：财务报表呈报方式 – 资本披露”修正**  
从2007年1月1日起或之后的财政年，将实行修正后的财报准则1。此准则要求披露股票资本的水平以及如何管理资本。

财报准则1的修正将使本集团的财务报表披露额外的资料。

**财报准则释义108：财报准则102 – 以股票为基础报酬支付**  
从2006年5月1日起或之后的财政年，将实行财报准则释义108。此准则澄清财报准则102的范围，加入了对所获取部分或所有产品与服务，但无法明确确认机构的交易资料。

此新财报准则释义不会给本集团的财务报表带来预期实质影响。

**财报准则释义109：嵌入式衍生产品重新评估**  
从2006年6月1日起或之后的财政年，将采用财报准则释义109。此财报准则释义制定评估嵌入式衍生产品存在的日期，是有关实体成为合约当事人的日期，而只有当合约的修改会大幅度改变现金流量时，才需要重新评估。

此新财报准则释义不会给本集团的财务报表带来预期实质影响。

**财报准则释义110：中期财务报告及折损**  
从2006年10月27日起或之后的财政年，将采用财报准则释义110。此准则释义在中期业绩时，不准对商誉、股本工具的投资以及按成本价随后在结算日时拨回的金融资产投资，进行折损确认。

此新财报准则释义不会给本集团的财务报表带来预期实质影响。

#### 4 重大会计估算

本集团的会计政策以及所使用的估算方法，是解读业绩报告的必须部分。部分的会计估算，需要经过管理层的判断，以确定适当的资产与负债估值方法。此外，也有一套确保估算方法在适当时会进行检讨和修订的程序。本集团相信对确定资产和负债估值的计算方法是适当的。

以下是本集团管理层参与估值判断的重大会计估算概要：

#### 4.1 折损准备金支出

本集团的政策是通过盈利，为投资组合的内在信贷亏损支出特殊准备金和一般准备金。

管理层是在考虑了折损迹象，才决定支出特殊准备金。当贷款出现亏损，便会使用现金流量贴现法，通过资产帐面价值和已贴现原本实际利率的估计未来现金流量现值之间的差距，来估算一笔特殊准备金。特殊准备金的支出数额也参考了抵押品价值。抵押品价值可以贴现，以反映强制出售或适时清盘所带来的影响。

在决定一般准备金方面，本集团根据新加坡金融管理局发出的银行通告第612号“信贷文件、级别与准备金支出”，实行了过渡性安排。过渡性安排会继续实行，直到本集团相信根据财报准则39所阐释的蒙受亏损能显著确定为止。

#### 4.2 金融工具公允价值

公允价值的定义，是指在一段时间内，在交易对方愿意并知情的情况下，将持有仓位通过交易方式结清或售出的价值。此交易活动必须与本集团的交易或投资策略一致。本集团大多数金融工具的呈报公允价值，是以报价和市价，或者以内部开发模式为基础。内部开发模式是以独立的市场参数，包括利息收益曲线、期权波动率和汇率为基准。

管理层运用判断力，来确定不同金融工具、贴现率、预估未来现金流量、未来预期亏损以及其他用来估值的因素的风险特征。此外，当可供参考的外部参数较难取得时，也会通过判断力估计价值。其他因素如模式假定、市场混乱以及突发性相互关系，也会对这些估值以及公允价值估值带来重大影响。

#### 4.3 综合商誉摊销评估

本集团检讨了誉商折损情况，以确定商誉的帐面价值不会超出其现金产生单位商誉的可赎回数额。可赎回数额相当于在业务继续运作所产生的预估未来现金流量的现值。

因此，在得出可赎回数额前，管理层通过判断力来估计未来现金流量、成长率以及贴现率。

#### 4.4 所得税

本集团在多个司法管辖权方面承担风险。这包括确定全集团所得税准备金的重大决定。在业务正常运作时，有部分的交易及计算活动，暂时无法确定最终应缴税款。本集团对是否应缴额外税务作出合理估计，以便对预期的税收事项履行责任。当这些事项最后造成应缴税款与初步所确认的有所出入时，在这段期间内确定的税款所导致的税差，将会影响所得税和递延税务准备金。

#### 5 净利息收益

百万元	集团	
	2006	2005
存于中央银行之现金与结余及 应收银行同业之款项	1,001	656
客户贷款与预支	4,559	3,152
债务证券	2,249	1,734
<b>总利息收益</b>	<b>7,809</b>	<b>5,542</b>
银行同业存款	538	415
非银行客户存款	2,746	1,494
其他	934	690
<b>总利息开支</b>	<b>4,218</b>	<b>2,599</b>
<b>净利息收益</b>	<b>3,591</b>	<b>2,943</b>

百万元	集团	
	2006	2005
按盈亏厘定公允价值金融资产之 利息收益	1,005	732
不按盈亏厘定公允价值金融资产之 利息收益	6,804	4,810
按盈亏厘定公允价值金融负债之 利息开支	(492)	(206)
不按盈亏厘定公允价值金融负债之 利息开支	(3,726)	(2,393)
<b>合计</b>	<b>3,591</b>	<b>2,943</b>

#### 6 净费用与佣金收益

百万元	集团	
	2006	2005
费用与佣金收益	1,400	1,177
费用与佣金开支	245	191
<b>净费用与佣金收益</b>	<b>1,155</b>	<b>986</b>
包括:		
商务与汇款	190	172
财富管理	170	129
贷款相关业务	166	157
投资银行业务	150	134
股票经纪	141	106
信用卡	115	90
存款相关业务	79	77
基金管理	62	53
担保	30	28
其他	52	40
<b>净费用与佣金收益</b>	<b>1,155</b>	<b>986</b>

#### 7 净交易收益

百万元	集团	
	2006	2005
商务交易		
- 外汇	379	94
- 利率、信贷与股票	153	206
其他商务	(10)	20
<b>合计</b>	<b>522</b>	<b>320</b>

#### 8 按公允价值厘定金融工具净收益

百万元	集团	
	2006	2005
按公允价值厘定金融资产	(2)	4
按公允价值厘定金融负债	(190)	(117)
<b>合计</b>	<b>(192)</b>	<b>(113)</b>

不受市场情况影响的按公允价值厘定金融负债的收益或亏损，其数额微乎其微。请参阅注解32。

**9 金融投资净收益**

百万元	集团	
	2006	2005
债务证券	38	10
股本证券 <sup>(a)</sup>	133	92
合计	171	102
包括从可出售重估储备金调拨	101	88

(a) 2006年数字包括出售一宗按成本价计算的未上市股本证券所取得的1千6百万元收益。出售时的帐面价值是1百万元。

**10 其他收益**

百万元	集团	
	2006	2005
股息收益	58	49
租金收益	14	30
产业与其他固定资产净利 <sup>(a)</sup>	104	314
其他	15	10
合计	191	403

(a) 2006年数字包括脱售星展淡滨尼中心及香港皇后大道办公室，分别所取得一次过5千万元和5千4百万元收益。2005年的数字则包括脱售位于新加坡的办公大楼，星展第一和第二塔楼所取得一次过3亿零3百万元收益。请参阅注解28。

**11 雇员福利**

百万元	集团	
	2006	2005
薪金与红利	1,067	883
固定缴款计划	55	57
以股票为基础开支	28	40
其他	94	72
合计	1,244	1,052

**12 其他开支**

百万元	集团	
	2006	2005
电脑化开支	349	261
楼宇占用开支	161	134
收入相关开支	105	99
其他	380	332
合计	995	826

上表包括以下各项:

百万元	集团	
	2006	2005
租用与保养固定资产， 包括楼宇相关开支	98	95
支付新加坡安永会计事务所审计费	3	3
支付海外安永会计事务所审计费	2	2
支付新加坡安永会计事务所非审计费	1	#
支付海外安永会计事务所非审计费	#	#

# 少过50万元

**13 信贷及其他亏损准备金**

百万元	集团	
	2006	2005
客户贷款与预支(注解20)	228	237
金融投资(注解22)	(32)	3
产业与其他固定资产(注解28)	(71)	(46)
资产负债表外信贷风险(注解33)	31	(31)
其他(银行贷款与其他债务人)	(21)	40
合计	135	203

**14 税务开支**

以下是本财政年有关盈利的税务开支:

百万元	集团	
	2006	2005
当前税务开支		
- 本财政年	459	366
- 上财政年准备金	50	-
递延税务开支		
- 暂时性差异之拨回 / (产生)	61	(13)
- 上财政年准备金	5	-
合计	575	353

损益表中的递延纳税 / (信用) 包括以下的暂时性差异:

百万元	集团	
	2006	2005
加速税务折旧	(6)	-
贷款亏损准备金	75	(7)
其他暂时性差异	(3)	(6)
计入损益中之递延纳税 / (信用)	66	(13)

以下是本集团盈利(未计入联营公司盈利)的税款与采用新加坡基本税率计算得出的理论性数额的差距:

百万元	集团	
	2006	2005
盈利	2,934	1,284
按 20% 税率计算的初步税款 (2005年也是20%)	587	257
其他国家不同税率效应	(1)	(11)
无须纳税收益	(14)	(63)
缴付优惠税率收益	(68)	(89)
无须纳税可扣除准备金	(14)	5
暂时性差异转回	61	-
商誉摊销	-	226
其他	24	28
计入损益表中之税务	575	353

请参阅注解29更多有关递延税务的资料。

**15 普通股每股盈利**

百万元		集团	
		2006	2005
发行之加权平均数普通股	(a)	1,504	1,490
股票认购稀释效应		4	2
全数转换无表决权可赎回 与转换优先股		66	66
假定(稀释)发行之 加权平均数普通股	(aa)	1,574	1,558

百万元		集团	
		2006	2005
可归还股东净利(“净利”)	(b)	2,269	824
净利(扣除优先股股息)	(c)	2,253	808
净利(不包括商誉摊销)	(d)	2,269	1,952
净利(不包括商誉摊销及 扣除优先股股息)	(e)	2,253	1,936

**普通股每股盈利(\$)**

基本	(c)/(a)	1.50	0.54
基本(不包括商誉摊销)	(d)/(a)	1.50	1.30
稀释	(b)/(aa)	1.45	0.53
稀释(不包括商誉摊销)	(e)/(aa)	1.45	1.25

为了计算稀释每股普通股盈利, 发行的加权平均数普通股数量是在参考了全数转换无表决权可转换优先股和无表决权可赎回与转换优先股的效应后调整。此外, 计算的方式也参考了所有派发给雇员但未行使认购权的股票。这些股票会以低于本财政年度的平均股价发行。

## 16 金融工具衡量基础

百万元	交易用途	集团 2006					合计
		按盈亏 厘定之 公允价值	贷款与 应收款项/ 摊销成本	可出售	公允价值 对冲工具	现金流量 对冲工具	
<b>资产</b>							
存于中央银行之现金与结存	-	-	11,846	-	-	-	11,846
新加坡政府证券与国库券	3,319	-	-	9,524	-	-	12,843
应收银行同业之款项	-	-	25,202	71	-	-	25,273
按盈亏厘定公允价值之							
金融资产	14,300	2,196	-	-	-	-	16,496
正数重置价值	8,080	-	-	-	135	-	8,215
客户贷款与预支	-	-	85,149	-	-	-	85,149
金融投资	-	-	1,930	20,331	-	-	22,261
抵押证券	1,483	-	-	1,383	-	-	2,866
其他资产	-	-	4,479	-	-	-	4,479
总金融资产	27,182	2,196	128,606	31,309	135	-	189,428
财报准则39范围以外之							
其他资产项目							7,944
总资产							197,372
<b>负债</b>							
银行同业存款	-	-	7,863	-	-	-	7,863
非银行客户存款	-	-	122,092	-	-	-	122,092
按盈亏厘定公允价值之							
金融负债	13,895	5,813	-	-	-	-	19,708
负数重置价值	7,789	-	-	-	84	-	7,873
应付票据	-	-	511	-	-	-	511
其他负债	-	-	6,677	-	-	-	6,677
其他发行后债务证券	-	-	3,950	-	-	-	3,950
附属有期债券	-	-	6,749	-	-	-	6,749
总金融负债	21,684	5,813	147,842	-	84	-	175,423
财报准则39范围以外之							
其他负债项目							903
总负债							176,326



百万元	交易用途	集团 2005					现金流量 对冲工具	合计
		按盈亏 厘定之 公允价值	贷款与 应收款项/ 摊销成本	可出售	公允价值 对冲工具			
<b>资产</b>								
存于中央银行之现金与结存	-	-	4,986	-	-	-	4,986	
新加坡政府证券与国库券	4,223	35	-	5,588	-	-	9,846	
应收银行同业之款项 <sup>(a)</sup>	-	-	22,015	114	-	-	22,129	
按盈亏厘定公允价值之金融资产 <sup>(a)</sup>	16,475	2,027	-	-	-	-	18,502	
正数重置价值	8,492	-	-	-	272	28	8,792	
客户贷款与预支 <sup>(a)</sup>	-	-	77,636	-	-	-	77,636	
金融投资	-	-	1,864	21,238	-	-	23,102	
抵押证券	1,397	-	-	983	-	-	2,380	
其他资产	-	-	4,730	-	-	-	4,730	
<b>总金融资产</b>	<b>30,587</b>	<b>2,062</b>	<b>111,231</b>	<b>27,923</b>	<b>272</b>	<b>28</b>	<b>172,103</b>	
财报准则39范围以外之其他资产项目							8,101	
<b>总资产</b>							<b>180,204</b>	
<b>负债</b>								
银行同业存款 <sup>(a)</sup>	-	-	8,950	-	-	-	8,950	
非银行客户存款 <sup>(a)</sup>	-	-	106,431	-	-	-	106,431	
按盈亏厘定公允价值之金融负债 <sup>(a)</sup>	16,746	6,077	-	-	-	-	22,823	
负数重置价值	8,372	-	-	-	165	-	8,537	
应付票据	-	-	378	-	-	-	378	
其他负债 <sup>(a)</sup>	-	-	5,475	-	-	-	5,475	
其他发行后债务证券 <sup>(a)</sup>	-	-	2,440	-	-	-	2,440	
附属有期债券	-	-	5,365	-	-	-	5,365	
<b>总金融负债</b>	<b>25,118</b>	<b>6,077</b>	<b>129,039</b>	<b>-</b>	<b>165</b>	<b>-</b>	<b>160,399</b>	
财报准则39范围以外之其他负债项目							615	
<b>总负债</b>							<b>161,014</b>	

(a) 2005年资产负债表中的资产与负债，是根据投资性质重新组合，使之更易解读，并为投资者提供更多相关与有用的资料。此呈报方式不会影响本集团的财务报告和留存盈利。

### 17 存入中央银行之现金与结余

百万元	集团	
	2006	2005
库存现金	988	802
中央银行结余		
- 受限制结余	2,556	2,461
- 不受限制结余	8,302	1,723
<b>合计</b>	<b>11,846</b>	<b>4,986</b>

### 18 新加坡政府证券与国库券

百万元	集团	
	2006	2005
按盈亏厘定之公允价值		
- 交易	3,319	4,223
- 指定公允价值	-	35
可出售	9,524	5,588
<b>合计</b>	<b>12,843</b>	<b>9,846</b>
市值	12,843	9,846

## 19 按盈亏厘定公允价值之金融资产

百万元	集团	
	2006	2005
<b>交易</b>		
其他政府证券与 国库券	2,509	2,625
企业债务证券	8,606	9,725
股本证券	790	719
客户贷款与预支	1,153	1,719
其他金融资产(银行同业存款)	1,242	1,687
<b>小计</b>	<b>14,300</b>	<b>16,475</b>
<b>指定公允价值</b>		
企业债务证券	1,868	1,920
客户贷款与预支	328	107
<b>小计</b>	<b>2,196</b>	<b>2,027</b>
<b>合计</b>	<b>16,496</b>	<b>18,502</b>
<b>按行业分类</b>		
制造业	918	786
建筑业	129	180
一般商务	111	223
运输、仓储和通讯	641	982
金融机构、投资与 控股公司	8,849	11,139
政府	2,509	2,625
其他	3,339	2,567
<b>合计</b>	<b>16,496</b>	<b>18,502</b>
<b>按公允价值厘定贷款与预支及 相关信贷衍生产品 / 增值</b>		
最高信贷风险	343	119
信贷衍生产品 / 增值 - 保障购入	(343)	(119)
由信贷风险变动造成之 公允价值累积变动	318	104
由信贷衍生产品 / 增强造成之 公允价值累积变动	(318)	(104)

由信贷风险变动造成的公允价值变动，是由公允价值变动的数额来确定，而不是因为市场情况改变而引发的市场风险。市场情况改变所引发的市场风险包括了基准利率、汇率，或者价格或比率指数的变动。

以下是由信贷风险所造成的公允价值变动：

公允价值厘定贷款与预支		
百万元	2006	2005
截至1月1日	104	148
新交易	238	56
损益表确认之数额	1	(20)
到期交易	(25)	(80)
<b>截至12月31日</b>	<b>318</b>	<b>104</b>
<b>信贷衍生产品 / 增值</b>		
百万元	2006	2005
截至1月1日	(104)	(148)
新交易	(238)	(56)
损益表确认之数额	(1)	20
到期交易	25	80
<b>截至12月31日</b>	<b>(318)</b>	<b>(104)</b>
<b>20 客户贷款与预支</b>		
	集团	
百万元	2006	2005
总额	86,599	79,123
扣除：特殊准备金	564	636
一般准备金	886	851
<b>净总额</b>	<b>85,149</b>	<b>77,636</b>
包括：		
应收票据	2,926	2,606
贷款	82,223	75,030
<b>净总额</b>	<b>85,149</b>	<b>77,636</b>
<b>按行业分类</b>		
制造业	10,854	8,523
建筑业	10,883	8,956
房屋贷款	25,043	25,005
一般商务	8,930	8,639
运输、仓储与通讯	7,709	6,878
金融机构、投资与控股公司	8,521	8,001
专业人士与个人 (房屋贷款除外)	7,948	7,183
其他	6,711	5,938
<b>总计</b>	<b>86,599</b>	<b>79,123</b>

百万元	集团	
	2006	2005
<b>按产品分类</b>		
长期贷款	<b>36,188</b>	28,693
短期融资安排	<b>19,117</b>	19,254
透支	<b>3,262</b>	3,482
房屋贷款	<b>25,043</b>	25,005
贸易融资	<b>2,989</b>	2,689
总计	<b>86,599</b>	79,123
<b>按货币与固定 / 可变动利率分类</b>		
<i>固定利率<sup>(a)</sup></i>		
新元	<b>7,941</b>	7,171
港元	<b>633</b>	409
美元	<b>229</b>	208
其他	<b>820</b>	428
小计	<b>9,623</b>	8,216
<i>可变动利率<sup>(b)</sup></i>		
新元	<b>27,671</b>	26,322
港元	<b>24,309</b>	24,312
美元	<b>15,068</b>	14,912
其他	<b>9,928</b>	5,361
小计	<b>76,976</b>	70,907
总计	<b>86,599</b>	79,123

(a) 固定利率贷款是指特定抵押贷款的第一至第三年的利率是固定的以及其他整个贷款期都是固定利率的长期贷款。

(b) 可变动利率贷款是指那些与优惠利率、短期资金成本或银行同业拆息率挂钩的贷款。

以下是本财政年特殊准备金与一般准备金的变动:

百万元	集团	
	2006	2005
<b>特殊准备金</b>		
结算至1月1日	<b>636</b>	557
计入损益表	<b>159</b>	196
本财政年注销	<b>(216)</b>	(112)
汇率与其他变动	<b>(15)</b>	(5)
结算至12月31日	<b>564</b>	636
<b>一般准备金</b>		
结算至1月1日	<b>851</b>	805
计入损益表	<b>69</b>	41
汇率与其他变动	<b>(34)</b>	5
结算至12月31日	<b>886</b>	851

## 21 不良资产

本集团遵照新加坡金融管理局发出的银行通告第612号“信贷文件、级别与准备金支出”对信贷安排进行分类。这项准则要求本集团按借款人正常收入来源偿还贷款能力的评估，对贷款组合进行分类。以下是贷款的五种类别:

### 良好贷款

- 良好级别是指借款人能适时清还未偿付的贷款安排。
- 特别留意级别是指借款人对贷款安排的偿还能力具有潜在的问题，若没有采取适时的纠正措施，将会影响其未来的偿还能力。银行对此须多加留意。

### 分级或不良贷款

- 次级级别是指无论是借贷人的业务、现金流量或财务状况，都显示借贷人陷入经济困境，并影响协议所规定偿还贷款的能力。
- 可疑等级是指借贷人面对偿还贷款困难，其完全清付未偿还贷款的能力令人怀疑。贷方面对亏损的机率很高，但无法确定亏损数额。
- 亏损级别是指估计取回失去的贷款数额微乎其微。

本集团也可能在适当的情况下，对任何的贷款安排采用级别二分法。例如，当不良贷款只有局部抵押，有抵押部分的款项可以归入次级级别，而无抵押部分在适当的情况下，归入可疑或亏损级别。

### 按贷款级别划分之不良资产

百万元	集团	
	不良资产	特殊准备金
<b>2006</b>		
次级	<b>939</b>	<b>82</b>
可疑	<b>243</b>	<b>216</b>
亏损	<b>351</b>	<b>351</b>
合计	<b>1,533</b>	<b>649</b>
<b>2005</b>		
次级	1,220	156
可疑	276	244
亏损	369	369
合计	1,865	769

按行业分类不良资产

百万元	集团	
	不良资产	特殊准备金
<b>2006</b>		
<b>客户贷款</b>		
制造业	314	170
建筑业	107	50
房屋贷款	224	56
一般商务	336	146
运输、仓储与通讯	25	12
金融机构、投资与控股公司	173	47
专业人士与个人 (不包括房屋贷款)	142	65
其他	139	79
小计 <sup>(a)</sup>	1,460	625
债务证券 或有项目	36	15
	37	9
合计	1,533	649

按地区分类不良资产

百万元	集团	
	不良资产	特殊准备金
<b>2006</b>		
新加坡	840	366
香港	363	151
其他大中华地区	68	20
南亚与东南亚	156	77
世界其他地区	106	35
合计	1,533	649
<b>2005</b>		
新加坡	999	441
香港	402	140
其他大中华地区	91	36
南亚与东南亚	181	85
世界其他地区	192	67
合计	1,865	769

百万元	集团	
	不良资产	特殊准备金
<b>2005</b>		
<b>客户贷款</b>		
制造业	434	225
建筑业	103	37
房屋贷款	256	66
一般商务	367	150
运输、仓储与通讯	30	13
金融机构、投资与控股公司	164	47
专业人士与个人 (不包括房屋贷款)	204	84
其他	133	71
小计 <sup>(a)</sup>	1,691	693
债务证券 或有项目	130	57
	44	19
合计	1,865	769

过期未付不良资产

百万元	集团	
	2006	2005
未过期	413	697
过期少过90天	332	353
过期91-180天	128	157
过期超过180天	660	658
合计	1,533	1,865

重组不良资产

当本集团授予借款人优惠待遇时，其贷款将归入重组贷款。这是因为借款人陷入财务危机，或无法按原本预定的偿还期清付债务。一项重组信贷安排是在评估了借款人的财务情况以及根据重组条款分析借款人偿还贷款的能力后，归入适当的不良贷款级别中。除非有充分理由认为根据重组条款，借贷人有能力偿还信贷安排的所有本金和利息，否则这类贷款不会被调回良好贷款级别。

(a) 客户贷款的不良资产与特殊准备金，包括了5千3百万元(2005年为5千7百万元)的应收利息。

百万元	集团	
	不良资产	特殊准备金
<b>2006</b>		
次级	218	29
可疑	66	48
亏损	42	42
合计	326	119
<b>2005</b>		
次级	429	85
可疑	26	27
亏损	41	41
合计	496	153

## 22 金融投资

百万元	集团	
	2006	2005
<b>可出售</b>		
上市之其他政府证券与国库券	2,858	4,133
上市之企业债务证券	15,343	15,643
上市之股票证券	1,996	1,262
非上市之股票证券	298	358
扣除：折损准备 <sup>(a)</sup>	164	158
可出售金融投资	20,331	21,238
<b>贷款与应收款项</b>		
企业债务证券	1,957	1,928
扣除：折损准备	27	64
金融投资贷款与应收款项	1,930	1,864
合计	22,261	23,102
上市证券市值	22,137	22,927

(a) 包括非上市证券和信贷风险相关一般准备金的折损准备金。

### 按行业分类

制造业	545	932
建筑业	1,019	1,070
一般商务	121	255
运输、仓储与通讯	830	1,184
金融机构、投资与控股公司	13,521	12,938
政府	2,858	4,133
其他	3,367	2,590
帐面总值	22,261	23,102

以下是本财政年的折损准备金的变动：

百万元	集团	
	2006	2005
结算至1月1日	222	341
2005年1月1日采用财报准则39 (拨回) / 计入损益表	-	(110)
本财政年注销	(32)	3
汇率与其他变动	(10)	(10)
结算至12月31日	11	(2)
合计	191	222

## 23 已抵押证券

百万元	集团	
	2006	2005
<b>已抵押证券</b>		
新加坡政府证券与国库券	317	20
其他政府证券与国库券	2,549	2,360
已抵押证券总值 <sup>(a)</sup>	2,866	2,380
<b>相关负债</b>	2,451	2,178

(a) 包括一笔14亿8千3百万元按盈亏厘定公允价值的金融资产(2005年为13亿9千7百万元)。

## 24 附属公司

百万元	公司	
	2006	2005
非上市股票，按原价	6,726	6,731
附属公司应收款项	201	59
合计	6,927	6,790

请参阅注解50有关主要附属公司细节。

## 25 合资公司

以下是截至12月31日，本集团在合资公司中所分摊的收益与开支以及资产与负债。

百万元	集团	
	2006	2005
<b>损益表</b>		
分摊收益	43	29
分摊开支	(37)	(22)
<b>资产负债表</b>		
分摊总资产	540	142
分摊总负债	463	108

请参阅注解50有关主要合资公司细节。

星展银行于2006年1月4日，以3千7百万元，从印度的Tube Investments of India Ltd (TI) 手中买入朱拉曼达南星展金融有限公司 (Cholamandalam DBS Finance Limited) (前称“朱拉曼达南投资与金融公司”) 17.5%的股权。这使星展银行所持有股权达37.5%，并与TI 所持有股权相等。

## 26 联营公司投资项目

百万元	集团	
	2006	2005
<b>非上市</b>		
成本	57	84
折损准备	(28)	(28)
收购后分摊储备金	52	34
小计	81	90
<b>上市</b>		
成本	1,275	1,312
商誉摊销	(837)	(837)
汇兑转换调整净值	(46)	(45)
收购后分摊储备金	130	65
小计	522	495
合计	603	585
市值 - 上市联营公司	1,160	864

以下是截至12月31日，本集团在联营公司中所分摊的收益与开支以及资产与负债。

百万元	集团	
	2006	2005
<b>损益表</b>		
分摊收益	368	327
分摊开支	(301)	(273)
<b>资产负债表</b>		
分摊总资产	4,133	3,912
分摊总负债	3,563	3,327

请参阅注解50有关主要联营公司细节。

## 27 综合商誉

以下是截至12月31日，本集团收购附属公司和联营公司，评估商誉折损后的帐面商誉价值：

百万元	集团	
	2006	2005
结算至1月1日	5,803	6,931
折损摊销	-	(1,128)
收购附属公司和联营公司	39	-
汇差	(2)	-
结算至12月31日	5,840	5,803

以下是本集团收购附属公司后，将商誉发配到现金产生单位：

百万元	算至12月31日	
	2006	2005
星展银行(香港)有限公司	5,649	5,649
DBS 唯高达证券控股私人有限公司	154	154
朱拉曼达南星展金融有限公司 (前称“朱拉曼达南投资与金融公司”)	31	-
鹏飞私人有限公司	6	-
合计	5,840	5,803

用于在用价值计算的主要假定：

	星展银行 (香港) 有限公司	DBS 唯高达 证券控股 私人 有限公司
增长率	4.5%	4.0%
贴现率	9.5%	9.0%

可收回款项是以在用价值计算确定。这是在考虑了预计的法定资本要求后，根据由高级管理层批准的五年期财政预算及预测所得出的现金流量推算后计算出来的。超过五年期的现金流量，则采用以上所估计的增长率加以外推演算。不过，增长率不会超出所营运市场的长期平均增长率。

截至2006年12月31日，在收购附属公司和联营公司行动中，并不需要对商誉作出折损摊销。管理层相信所使用的主要假定可能出现的任何合理变化，都不会导致可回收款项低于帐面价值。

截至2005年12月31日，11亿2千8百万元的折损已列入损益表的“商誉摊销”项目中。这是在收购星展银行(香港)有限公司后的商誉摊销。

**28 产业与其他固定资产**

百万元	集团		总计
	总产业	其他资产 <sup>(a)</sup>	
<b>2006</b>			
<b>成本</b>			
结算至1月1日	1,790	628	2,418
购入	29	210	239
脱售	(337)	(121)	(458)
汇差	(78)	(17)	(95)
结算至12月31日	1,404	700	2,104
<b>扣除：累计折旧</b>			
结算至1月1日	164	280	444
折旧	32	98	130
脱售	(57)	(79)	(136)
汇差	(6)	(3)	(9)
结算至12月31日	133	296	429
扣除：减值准备金	194	-	194
结算至12月31日帐面净值	1,077	404	1,481
结算至12月31日市值	1,468	-	-
<b>2005</b>			
<b>成本</b>			
结算至1月1日	2,182	461	2,643
购入	28	197	225
脱售	(440)	(34)	(474)
汇差	20	4	24
结算至12月31日	1,790	628	2,418
<b>扣除：累计折旧</b>			
结算至1月1日	279	211	490
折旧	52	96	148
脱售	(170)	(29)	(199)
汇差	3	2	5
结算至12月31日	164	280	444
扣除：减值准备金	312	-	312
结算至12月31日帐面净值	1,314	348	1,662
结算至12月31日市值	1,730	-	-

(a) 电脑硬件、软件、办公设备、家具与装置和其他固定资产。

以下是本财政年减值资产储备金的变动：

百万元	集团	
	2006	2005
结算至1月1日	312	355
拨回损益表	(71)	(46)
脱售	(39)	-
汇率与其他波动	(8)	3
结算至12月31日	194	312

**28.1** 用作租金收入的PWC大厦，截至2006年12月31日的帐面净值为3亿9千万元。(2005年为3亿4千7百万元)。独立估价师进行估价的公允价值分别为3亿9千万元(2005年为3亿4千7百万元)。

**28.2** 2006年12月7日，淡滨尼资产有限公司，本集团财务上的特殊用途公司以2亿1千2百万元脱售星展淡滨尼中心。这座大厦在脱售当天从资产负债表中注销。在扣除相关的开支以及归还优先票据持有人的款项后，从帐面净值所取得的脱售收益达5千万，并在损益表中确认。

**28.3** 2006年5月18日，星展银行(香港)有限公司以6亿5千5百港元脱售位于香港的办公楼，并在脱售当天从资产负债表中注销。在扣除了相关开支后，从帐面净值所取得的脱售净收益达2亿6千7百港元(5千4百万新元)，并在损益表中确认。

**29 递延税务资产 / 负债**

在法定权力许可的情况下，当递延所得税与同一财政机关有关系，递延税务资产可以与递延税务负债互相抵销。以下是经过适当抵销后，在资产负债表中所呈报的款项。

百万元	集团	
	2006	2005
递延税务资产	20	51
递延税务负债	(137)	(58)
合计	(117)	(7)

以下是递延税务的变动:

百万元	集团	
	2006	2005
结算至1月1日	(7)	40
2005年1月1日采用财报准则39 (计入) / 贷出损益表	-	(49)
股本支出	(44)	(11)
结算至12月31日	(117)	(7)

递延税务资产与负债可归属于以下项目:

百万元	集团	
	2006	2005
递延所得税资产		
贷款亏损准备金	78	153
其他暂时性差异	30	28
	108	181

递延所得税负债

加速税务折旧	(121)	(126)
可出售投资 / 现金流量对冲	(104)	(61)
其他暂时性差异	-	(1)
	(225)	(188)
合计	(117)	(7)

30 其他资产

百万元	集团	
	2006	2005
应收应计利息	1,136	935
存款与预付款项	298	316
从证券业务应收客户款项	885	401
杂项债务人与其他	2,160	3,078
合计	4,479	4,730

31 非银行客户存款

百万元	集团	
	2006	2005
按货币分类		
新元	65,927	59,181
美元	21,374	21,078
港元	21,698	15,812
其他	13,093	10,360
合计	122,092	106,431

按产品分类

储蓄户头	47,491	45,409
来往户头	14,109	14,004
定期存款	57,707	44,564
其他存款	2,785	2,454
合计	122,092	106,431

32 按盈亏厘定公允价值之金融负债

百万元	集团	
	2006	2005
交易		
其他发行后债务证券(注解32.1)	2,951	3,409
非银行客户存款		
- 结构性投资	6,436	6,097
- 其他	270	432
债务证券卖空应付款项	3,564	6,799
其他金融负债	674	9
小计	13,895	16,746

指定公允价值<sup>(a)</sup>

非银行客户存款		
- 结构性投资	2,575	3,924
其他发行后债务证券(注解32.2)	3,238	2,153
小计	5,813	6,077
合计	19,708	22,823

(a) 按盈亏厘定公允价值的金融负债主要由股本、利率和货币风险的变动所引起。其余不受基准利率变动所引起的波动，其影响力微乎其微。截至2006年12月31日按公允价值厘定的负债，其未实现收益达1亿7千7百万元(2005年为2亿4千9百万元)。



**32.1 其他发行后债务证券(交易)**

以下是截至2006年12月31日的其他发行后和未兑现债务证券细节:

百万元 种类	发行日	到期日	集团	
			2006	2005
<i>由星展银行发行</i>				
股票联系票据	2003年5月19日至 2006年12月29日	2007年1月2日至 2014年5月21日	<b>723</b>	806
信贷联系票据	2001年11月15日至 2006年11月21日	2007年1月13日至 2016年6月20日	<b>1,528</b>	1,932
利率联系票据	2002年1月23日至 2006年12月19日	2007年1月6日至 2019年12月3日	<b>643</b>	585
汇率联系票据	2005年5月6日至 2006年12月18日	2007年1月2日至 2007年12月21日	<b>57</b>	86
合计			<b>2,951</b>	3,409
一年内到期			<b>863</b>	827
一年后到期			<b>2,088</b>	2,582
合计			<b>2,951</b>	3,409

**32.2 其他发行后债务证券(指定公允价值)**

百万元	集团	
	2006	2005
可转让存款单	<b>149</b>	1,010
其他债务证券	<b>3,089</b>	1,143
合计	<b>3,238</b>	2,153
一年内到期	<b>1,605</b>	453
一年后到期	<b>1,633</b>	1,700
合计	<b>3,238</b>	2,153

以下是截至2006年12月31日已发行和未兑现可转让存单细节:

百万元 面值	利息及偿还条款	发行日	到期日	集团	
				2006	2005
<i>由其他附属公司发行</i>					
6亿7千1百万港元	三月期HIBOR* -0.1%至+0.01%, 每季支付	2004年2月3日至 2005年5月31日	2007年2月26日至 2010年4月6日	<b>133</b>	168
1千万美元	三月期 LIBOR**, 每季支付	2005年3月30日至 2005年5月31日	2007年10月29日至 2008年4月7日	<b>16</b>	23
11亿5千万港元	固定利率, 每季支付	-	-	-	244
5千万港元	固定利率, 半年支付	-	-	-	11
26亿8千万港元	固定利率, 每年支付	-	-	-	564
合计				<b>149</b>	1,010

\* HIBOR: 香港银行同业拆借利率

\*\* LIBOR: 伦敦银行同业拆借利率

以下是截至2006年12月31日其他已发行和未兑现债务证券细节:

百万元 种类	发行日	到期日	集团	
			2006	2005
<i>由星展银行发行</i>				
信贷联系票据	2004年7月2日至 2006年12月18日	2007年1月17日至 2011年9月12日	474	109
汇率联系票据	2006年12月29日	2007年1月17日	3	-
无表决权可赎回优先股与 定息票据之合订票据(注解(a))	2006年9月13日至 2006年12月13日	2007年11月15日至 2007年12月30日	1,263	-
<i>由其他附属公司发行</i>				
股票联系票据	2005年3月21日至 2006年11月10日	2009年11月10日至 2011年11月10日	50	30
信贷联系票据	2003年10月9日至 2006年11月22日	2008年10月9日至 2013年11月22日	1,268	939
资产担保中期票据(注解(b))	2001年11月30日	2008年4月25日	31	65
合计			3,089	1,143

(a) 这类票据由无表决权可赎回优先股和定息票据组成, 并合订一起发行。到期日可以按股息及票面利息, 或者合订证券发行价值的完整利息付款。无表决权可赎回优先股依照实质的交易, 归类为负债项目而不是股东权益。

(b) 此票据由New Heights Investment有限公司发行。若无发生违约事件, 票据到期时以固定利息赎回。要是发生违约事件, 票据发行人将以债券或贷款或与其市值相等的现金, 交付于票据持有人。此票据由相等于发行价的存款, 一系列由发行人售出信用保护的信用违约互换, 以外汇交叉交换作为担保。

### 33 其他负债

百万元	集团	
	2006	2005
杂项债权人	2,911	2,992
就衍生产品组合估价不足所接收现金抵押品	539	460
应付利息	593	421
估价储备金	195	181
资产负债表外信贷风险亏损准备金	126	95
其他应付款项	2,313	1,326
合计	6,677	5,475

以下是本财政年资产负债表外信贷风险亏损准备金的变动:

百万元	集团	
	2006	2005
截至1月1日	95	126
计入 / (拨回) 损益表	31	(31)
截至12月31日	126	95

## 34 其他已发行债务证券

百万元	集团	
	2006	2005
可转让存单	536	522
其他债务证券	3,414	1,918
合计	3,950	2,440
一年内到期	3,682	1,410
一年后到期	268	1,030
合计	3,950	2,440

以下是截至2006年12月31日已发行和未兑现可转让存单细节:

百万元 面值	利息及偿还条款	发行日	到期日	集团	
				2006	2005
<i>由星展银行发行</i>					
9亿新台币	1.705%，到期日支付	2006年11月9日	2007年1月9日	42	187
<i>由其他附属公司发行</i>					
7亿5千万港元	2.13%至8.34%，每季支付	2000年5月10日至 2005年2月16日	2007年1月5日至 2008年2月23日	147	113
13亿4千3百万港元	2.175%至4.12%，每年支付	2004年9月6日至 2006年5月10日	2007年5月16日至 2009年3月9日	261	22
4亿3千6百万港元	三月期HIBOR* +0.01%至+0.07%， 每季支付	2004年11月30日至 2005年5月31日	2007年6月7日至 2007年12月7日	86	200
合计				536	522

\* HIBOR: 香港银行同业拆借利率

以下是截至2006年12月31日其他已发行和未兑现债务证券细节:

百万元 种类	发行日	到期日	集团	
			2006	2005
<i>由星展银行发行</i>				
无表决权可赎回优先股与 定息票据之合订票据(注解(a))	2005年12月20日至 2006年12月13日	2007年11月15日至 2007年12月30日	2,023	934
<i>由其他附属公司发行</i>				
股票联系票据	2006年11月28日至 2006年12月13日	2007年1月3日至 2007年1月19日	2	—
有抵押浮息票据(注解(b))	—	—	—	66
优先有担保债券(注解(c))	—	—	—	108
资产担保短期票据(6亿5千4百万澳元，到期日 支付6.24%至6.38%利息以及3亿4千9百万元 到期日支付3.38%至3.44%利息)(注解(d))	2006年10月10日至 2006年12月29日	2007年1月3日至 2007年3月21日	1,141	810

百万元 种类	发行日	到期日	集团	
			2006	2005
可赎回不可转换债券(注解(e))				
- 7.2%至9.35%固定利息	2005年12月15日至 2006年12月12日	2007年9月6日至 2012年5月31日	73	-
- INBMK* +0.25%至+1.3% 浮动利息	2005年3月3日至 2006年7月31日	2008年3月3日至 2009年7月31日	36	-
- MIBOR** -0.1%至+2.18%浮动利息	2004年12月27日至 2006年12月29日	2007年2月23日至 2009年7月31日	87	-
商业票据(15亿印度卢比, 7.39%至8.2%贴现率)	2006年9月1日至 2006年11月30日	2007年2月28日至 2007年4月17日	52	-
合计			3,414	1,918

\* INBMK: 印度基准

\*\* MIBOR: 孟买银行同业拆借利率

(a) 星展银行发行的票据, 由无表决权可赎回优先股和定息票据组成, 并合订一起发行。到期日可以按股息及票面利息, 或者合订证券发行价值的完整利息付款。无表决权可赎回优先股依照实质的交易, 归类为负债项目而不是股东权益。

(b) 此票据由星展银行附属公司星展中国广场有限公司发行, 并于2006年11月30日完全赎回。

(c) 此债券由Tampines Asset 有限公司发行, 并于2006年12月7日完全赎回。Tampines Asset是将淡滨尼中心证券化的特殊目的公司。

(d) 此票据由 Red Orchid Secured Assets有限公司发行。短期票据由债券发行人产业的固定和浮动费用、资产、购股权和承诺书作为担保。

(e) 此票据由联营公司朱拉曼达南星展金融有限公司发行。这项17亿印度卢比的中期债券, 是按担保契约、租购资产及不动产的特定押记方式, 给予相等比量的担保。

### 35 附属有期债务

由本集团附属公司发行的附属有期债务, 根据财报准则32的规定归入负债项目。部分的这类工具因为资本充足要求, 而归为第二级资本。这类附属有期债务属于次级长期债务。当出现违约或清盘事件时, 这类债项在本集团资产索赔方面, 只有较低的优先权。

百万元 面值	发行日	到期日	集团		
			2006	2005	
<i>由星展银行发行</i>					
7亿5千万美元	7 7/8% 附属票据(注解35.1)	1999年8月10日	2009年8月10日	1,204	1,333
5亿美元	7 7/8% 附属票据(注解35.2)	2000年4月15日	2010年4月15日	808	898
8亿5千万美元	7 1/8% 附属票据(注解35.3)	2001年5月15日	2011年5月15日	1,341	1,480
7亿5千万美元	5.00% 附属票据, 2014年可增加赎回(注解35.4)	2004年10月1日	2019年11月15日	1,116	1,219
9亿美元	浮动利息附属票据, 2016年可增加赎回(注解35.5)	2006年6月16日	2021年7月15日	1,379	-
5亿新元	4.47% 附属票据, 2016年可增加赎回(注解35.6)	2006年7月11日	2021年7月15日	500	-
<i>由其他附属公司发行</i>					
2亿6千2百万美元	7.75% 定息附属票据(注解35.7)	1997年1月24日	2007年1月24日	401	435
合计				6,749	5,365

百万元	集团	
	2006	2005
一年内到期	401	-
一年后到期	6,348	5,365
合计	6,749	5,365

**35.1** 从2000年2月10日起，在2月10日和8月10日每半年支付利息一次。部分的定息票据改为三月期伦敦银行同业拆借浮动利率，加上通过利率互换交易的1.0475%利息。在计算本集团的资本充足比率后，这些票据归为第二级资本。

**35.2** 从2000年10月15日起，在4月15日和10月15日每半年支付利息一次。部分的定息票据改为六月期伦敦银行同业拆借浮动利率，加上通过利率互换交易的0.9569%利息。在计算本集团的资本充足比率后，这些票据归为第二级资本

**35.3** 从2001年11月15日起，在5月15日和11月15日每半年支付利息一次。部分的定息票据改为三月期伦敦银行同业拆借浮动利率，加上通过利率互换交易的1.252%利息。在计算本集团的资本充足比率后，这些票据归为第二级资本。

**35.4** 从2005年5月15日起，在5月15日和11月15日每半年支付利息一次。部分的定息票据改为三月期伦敦银行同业拆借利率浮动利率，加上通过利率互换交易的0.611%利率。票据若在第十年没有赎回，利率会上调并在赎回日重新定在六月期伦敦银行同

业拆借利率浮动利率，加上1.61%利息。在计算本集团的资本充足比率后，这些票据归为第二级资本。

**35.5** 从2006年10月15日起，在1月15日、4月15日、7月15日和10月15日每季支付利息一次。最初以三月期伦敦银行同业拆借利率，加上0.61%利息支付。票据若在第十年没有赎回，利率会上调并在赎回日定在三月期伦敦银行同业拆借利率，加上1.61%利息。在计算本集团的资本充足比率后，这些票据归为第二级资本。

**35.6** 从2007年1月15日起，在1月15日和7月15日每半年支付利息一次。票据若在第十年没有赎回，利率会上调并在赎回日重新定在相等与六月期新加坡互换利率加上1.58%利息的每年浮动利率。在计算本集团的资本充足比率后，这些票据归为第二级资本。

**35.7** 从1997年7月24日起，在1月24日和7月24日每半年支付利息一次。

### 36 股票资本、股票溢价与库存股票

股票资本 百万元	公司 2005
法定股本	
4,000,000,000股普通股	4,000
500,000,000股无表决权可转换优先股	500
500,000,000股无表决权可赎回与转换优先股	500
	1,000

2005年公司(修正)法在2006年1月30日生效，取消了票面价值、法定股本和股票溢价的概念。在2006年1月30日，先前归为股票溢价的数额全数转入股本中，此后便成为本公司股本的一部分。

股票资本 百万元	公司	
	2006	2005
<b>已发行与缴足资本</b>		
1,510,835,033股(2005年为1,497,857,345股)普通股	<b>1,511</b>	1,498
120,436股(2005年为120,436股)无表决权可转换优先股	<b>#</b>	#
66,475,374股(2005年为66,475,374股)无表决权可赎回与转换优先股	<b>66</b>	66
公司已发行及缴足股票资本合计	<b>1,577</b>	1,564

# 少过50万元

本财政年度，依据星展集团控股股票认购权计划，公司已发行12,977,688股(2005年为5,126,909股)普通股，并在行使认购权时以现金全部缴足。新发行的股票与之前所发行的股票享有同等权益。以下是普通股与可转换优先股的变动：

股票资本 股票数量(百万元)	公司	
	2006	2005
截至1月1日	<b>1,564</b>	1,559
行使股票认购权	<b>13</b>	5
截至12月31日	<b>1,577</b>	1,564

无表决权可转换优先股和无表决权可赎回与转换优先股，享有与普通股同等的股息，但条件是可派发的股息每年最多是每股3角。

以下是股票溢价和库存股票的变动：

百万元	已发行股本	股票溢价	库存股票
结算至2006年1月1日	<b>1,564</b>	<b>2,269</b>	<b>(117)</b>
行使股票认购权	<b>165</b>	<b>7</b>	-
2005年公司(修正)法生效	<b>2,304</b>	<b>(2,276)</b>	-
派发优先股所调拨储备金	-	-	<b>6</b>
行使股票认购权时重新为储备金分类	<b>9</b>	-	-
结算至2006年12月31日	<b>4,042</b>	-	<b>(111)</b>
结算至2005年1月1日	1,559	2,208	(126)
行使股票认购权	5	59	-
派发优先股所调拨储备金	-	-	9
行使股票认购权时重新为储备金分类	-	2	-
结算至2005年12月31日	1,564	2,269	(117)

### 37 其他储备金

#### 37.1 其他储备金

百万元	集团		公司	
	2006	2005	2006	2005
可出售重估储备金	<b>414</b>	111	-	-
现金流量对冲储备金	-	23	-	-
一般储备金	<b>2,423</b>	2,362	-	-
资本储备金	<b>(11)</b>	(26)	-	-
赎回资本储备金	-	28	-	28
股票认购权与股票计划储备金	<b>85</b>	72	<b>53</b>	49
其他	<b>4,271</b>	4,271	-	-
合计	<b>7,182</b>	6,841	<b>53</b>	77

本财政年其他储备金的变动:

百万元	集团							总计
	可出售 增值 储备金	现金流量 对冲 储备金	一般 储备金 <sup>(a)</sup>	资本 储备金 <sup>(b)</sup>	赎回 资本 储备金 <sup>(c)</sup>	股票认购权 与股票计划 储备金	其他 储备金 <sup>(d)</sup>	
结算至2006年1月1日	111	23	2,362	(26)	28	72	4,271	6,841
2005年公司(修正)法生效	-	-	-	-	(28)	-	-	(28)
从损益表拨款	-	-	61	-	-	-	-	61
货币转换调整净值	-	-	-	(6)	-	-	-	(6)
所持有附属公司资本储备	-	-	-	21	-	-	-	21
以股票为基础之付款	-	-	-	-	-	28	-	28
派发优先股所调拨储备金	-	-	-	-	-	(6)	-	(6)
行使股票认购权时	-	-	-	-	-	(9)	-	(9)
重新为储备金分类	-	-	-	-	-	(9)	-	(9)
可出售/现金流量对冲:								
- 转入股本之估价净值	454	(29)	-	-	-	-	-	425
- 出售后转拨入损益表	(101)	-	-	-	-	-	-	(101)
- 从股本直接取出或 转出之项目税项	(50)	6	-	-	-	-	-	(44)
结算至2006年12月31日	414	-	2,423	(11)	-	85	4,271	7,182
结算至2005年1月1日								
- 根据之前所呈报	-	-	2,327	(41)	28	-	4,271	6,585
- 采用新的或修订的财报准则后	292	-	-	-	-	42	-	42
重计后截至1月1日数额	-	-	2,327	(41)	28	42	4,271	6,627
1月1日采用财报准则39	292	-	-	-	-	-	-	292
从损益表拨款	-	-	35	-	-	-	-	35
货币转换调整净值	-	-	-	7	-	-	-	7
所持有附属公司资本储备	-	-	-	8	-	-	-	8
以股票为基础之付款	-	-	-	-	-	41	-	41
派发优先股所调拨储备金	-	-	-	-	-	(9)	-	(9)
行使股票认购权时	-	-	-	-	-	(2)	-	(2)
重新为储备金分类	-	-	-	-	-	(2)	-	(2)
可出售/现金流量对冲:								
- 转入股本之估价净值	(87)	28	-	-	-	-	-	(59)
- 出售后转拨入损益表	(88)	-	-	-	-	-	-	(88)
- 从股本直接取出或 转出之项目税项	(6)	(5)	-	-	-	-	-	(11)
结算至2005年12月31日	111	23	2,362	(26)	28	72	4,271	6,841

百万元	公司		总计
	赎回资本 储备金 <sup>(a)</sup>	股票认购权 与股票计划 储备金	
结算至2006年1月1日	28	49	77
2005年公司(修正)法生效	(28)	-	(28)
以股票为基础之付款	-	13	13
行使股票认购权时重新为储备金分类	-	(9)	(9)
结算至2006年12月31日	-	53	53
结算至2005年1月1日			
- 根据之前所呈报	28	-	28
- 采用新的或修订的财报准则后	-	34	34
重计后截至1月1日数额	28	34	62
以股票为基础之付款	-	17	17
行使股票认购权时重新为储备金分类	-	(2)	(2)
结算至2005年12月31日	28	49	77

(a) 一般储备金的变动遵照银行法令和其他法定条规，与将款项转入储备基金有关。除非获得相关机构批准，否则此储备金不可分配。

(b) 资本储备包括将海外附属公司、合资公司、联营公司和分行的净投资进行货币转换调整而产生的汇差，以及作为对冲用途的相关外币。

(c) 截至2000年12月31日财政年为了减少资本而赎回无表决权可赎回与转换优先股，而产生了赎回资本储备金。

(d) 其他储备金与遵从新加坡公司法第210节，于1999年6月26日进行的一项安排方案，在星展银行重组成为金融服务控股公司星展集团控股的附属公司之前的股票溢价有关。

### 37.2 收益储备金

百万元	集团	
	2006	2005
结算至1月1日		
- 根据之前所呈报	6,167	6,150
- 采用新的或修订的财报准则后	-	26
重计后截至1月1日数额	6,167	6,176
2005年1月1日采用财报准备39	-	(25)
所持有附属公司储备金	18	-
可归还股东净利	2,269	824
转入一般储备金	(61)	(35)
可分配数额	8,393	6,940
扣除： 上财政年普通股每股17分(2005年为每股22分)年终股息已缴税净额	203	263
上财政年无表决权可转让优先股与无表决权可赎回与转让优先股， 每股0分(2005年为每股12分)年终股息已缴税净额	-	6
本财政年普通股每股51分(2005年为每股41分)中期股息已缴税净额	612	488
本财政年无表决权可转让优先股与无表决权可赎回与转让优先股， 每股30分(2005年为每股30分)中期股息已缴税净额	16	16
结算至12月31日	7,562	6,167



### 37.3 建议股息

所建议派发的缴税净额每股20分的普通股年终股息以及缴税净额每股5分的特别股息，并没有包括在截至2006年12月31日的财务报表内。此建议直到2007年4月4日的常年股东大会批准后才入帐。

### 38 少数股东权益

百万元	集团	
	2006	2005
星展银行发行之优先股 (注解38.1)	1,100	1,100
DBS Capital Funding Corporation 发行之优先股(注解38.2)	1,196	1,298
其他附属公司	75	68
合计	2,371	2,466

**38.1** 11亿元的6%非累积不可转换永久优先股和每股100元优先清算，是在2001年5月28日由本公司附属公司星展银行向第三方发行。在计算了本集团的资本充足比率后，此优先股归为第一级资本。若星展银行董事部宣布派发股息，会在2011年5月15日或之前，以每年固定6%的优先清算毛额，在每半年的5月15日和11月15日派发。之后便会按每年浮动利率相等于三月期新加坡换汇利率，再加上2.28%利息，在每年的2月15日，5月15日，8月15日和11月15日派发。

**38.2** 7亿2千5百万美元的A系列7.657%非累积担保优先股，每股1千美元优先清算，以及1亿元的B系列5.35%非累积担保优先股，每股1万元优先清算，在2001年3月21日由本公司附属公司DBS Capital Funding Corporation发行。若DBS Capital Funding Corporation董事部宣布派发股息，将以拖欠支付方式在每年的3月15日和9月15日，按每年7.657%固定利息(A系列)和每年5.35%固定利息(B系列)派发，直到2011年3月15日。之后，股息将以拖欠支付方式在每年的3月15日，6月15日，9月15日和12月15日按三月期伦敦银行同业拆借浮动利率，再加上每年3.2%利息(A系列)，以及三月期新加坡换汇利率，再加上每年2.52%利息(B系列)派发。在计算了本集团的资本充足比率后，此担保优先股归为第一级资本。

### 39 或有负债

本集团的业务和担保、履约保证及赔偿有关。这些安排大部分由相应责任的第三方抵销。

担保和履约保证一般上由本集团承保，以支持客户向第三方履行责任。本集团只有当客户违约时才需要承担责任，因此这类保证所应付的现金额，相对的比名义上的数额低。

背书是本集团关于已付款并随后重新贴现的汇票剩余负债。

百万元	集团	
	2006	2005
客户担保	6,909	4,052
客户背书与其他责任		
- 信用状	4,495	4,217
- 其他	708	412
其他或有项目	75	88
合计	12,187	8,769
<b>按行业分类</b>		
制造业	2,414	1,735
建筑业	778	862
一般商务	2,576	2,920
运输、仓储与通讯	940	660
金融机构、投资与控股公司	3,227	1,016
专业人士与个人 (不包括房屋贷款)	180	354
其他	2,072	1,222
合计	12,187	8,769

**39.1** 本集团全资附属公司星展银行，签有委外协议，为本集团在新加坡、香港和中国大陆的业务，提供资讯科技和相关支援服务。协议中数条有关终止合约条款，要求本集团若提早终止合约或部分合约，就必须支付终止服务费用。合约中规定终止服务费用，并根据终止合约或部分合约的财政年加以确定。

**39.2** 截至2006年12月31日的“其他或有项目”，也包括了一笔在分销协议有效期2011年12月之前提早解除，星展银行所须支付的7千5百万元(2005年为8千5百万元)终止合约赔偿金。

#### 40 义务承担

以下是截至12月31日本集团的义务承担项目：

百万元	集团	
	2006	2005
贷款与其他信贷安排		
- 未提用信贷安排	85,520	75,168
- 债务证券与股票 未履行义务承担	88	103
小计	85,608	75,271
资本承担	40	68
营运租约承担	417	465
合计	86,065	75,804
<b>贷款与其他信贷安排未履行 义务承担按行业分类</b>		
制造业	11,630	9,775
建筑业	4,825	3,369
房屋贷款	2,571	1,915
一般商务	9,579	7,704
运输、仓储与通讯	5,372	5,509
金融机构、投资与控股公司	23,727	23,330
专业人士与个人 (不包括房屋贷款)	15,218	13,892
其他	12,686	9,777
合计	85,608	75,271

以下是根据不可解约营运租约，截止12月31日的未来应付最低租金总额：

百万元	集团	
	2006	2005
一年以下	109	107
一年以上但五年以下	220	231
五年以上	88	127
合计	417	465

#### 41 金融衍生产品

金融衍生产品的特征是从相关资产，或从利率和汇率，或指数衍生出来的金融投资工具。这些产品包括远期、掉期、期货和期权。以下是本集团所使用的最常见衍生产品与条款概述。

##### 利率合约

**远期利率协议**给予买方在指定未来日期(结算日)开始，能在特定期间内决定相关利率。此协议不含本金交易，并会在结算日进行结算。结算额是在结算日时，合约所定利率与市场利率之间的率差。

**利率掉期**包括在特定期间，与立约对方履行调换利率义务，但不交换相关(或名义)本金。

**利率期货**是典型的市场交易协议。它是在特定的未来日期，以议定利率买入或卖出规定数额的特定定息证券，或者定期存款。

**利率期权**让收取溢价的买方有权力，但没有义务，为未来的存款或贷款在特定的期间设定利率，并在特定的未来日期开始实行。

利率上限与利率下限让买方有权设定最高或最低利率。这项合约没有存款或拨款安排，而是当市场利率超过上限或低于下限时，卖方付给买方一笔款项。利率衔接则是利率上限与利率下限的结合。

#### 汇率合约

远期外汇合约是允许在特定未来日期，以议定汇率买入或卖出固定数额外币的协议。

货币互换交易是指交换不同货币单位的本金，并在掉期结束时又重新再交换的协议。货币互换交易也可以在特定时期内，对一种特定货币单位的利息支付，与另一种特定货币单位的利息支付交换。

外币期权让收取溢价的买方有权力，但没有义务，在特定的未来日期当天或之前，以议定汇率买入或卖出特定数额的货币。

#### 股票相关合约

股票期权让收取溢价的买方有权力，但没有义务，在特定的日期或之前，以特定股价或指数水平，买入或卖出特定股票或股票指数。

股票掉期包括交换一组付款，其中的一类是根据股票联系回报付款，其他则主要根据参考利率付款。

#### 信贷相关合约

信贷违约掉期是将有关联资产的信贷风险，从信贷违约买方转移给信贷违约卖方。信贷违约买方向信贷违约卖方一次或多次付款，作为在预知信贷事件发生时，卖方向买方作出付款承诺的交换条件。

#### 商品相关合约

商品掉期是两方依据相关实物资产的价格，进行现金流量交换的协议。

#### 41.1 交易衍生产品

本集团的衍生产品主要与销售和交易活动有关。销售活动包括配售和行销衍生产品，让客户能够买入、转让、修改或减低当前或预料的风险。参与交易活动的主要目的是从短期价格波动或交易商的差额中赚取利润。交易活动包括营造市场、持盘和套利。营造市场包括向有意从价差和交易量赚取收入的其他市场参与者，进行买卖报价。持盘指管理市场风险部位，以期待从市场价格、利率或指数的有利走势中获益。套利活动关系到辨别，并从相同产品在不同市场，或者相同经济因素但不同产品的价差中套利。

#### 41.2 对冲衍生产品

对冲衍生产品的会计处理方法各不相同，是根据对冲性质以及对冲投资是否切合特定标准，符合对冲会计要求而决定。作为经济对冲的衍生产品，若不符合对冲会计要求，其处理方法会以作为交易用途的衍生产品投资工具一致。

本集团的公允价值对冲主要包括用来控制利率缺口的利率掉期交易。本集团也用衍生产品来回避现金流量或预测交易以及海外业务净投资发生变化的风险。

下列数表是为交易和对冲用途，所持有或发行具合约性质或相关本金额的衍生金融产品概要。这些投资工具的名义或合约数额，指的是在资产负债表结算日的交易未清帐项，而不是指面对风险的数额。

在财务报表里，交易金融衍生产品是按照总持仓的基础重新估价，而其未实现收益或亏损，则分别显示在“正数重置价值”或“负数重置价值”中。

对页是本集团截至12月31日的金融衍生投资工具的细分项目：

百万元	2006			2005		
	潜在 名义价值	年终正数 重置价值	年终负数 重置价值	潜在 名义价值	年终正数 重置价值	年终负数 重置价值
<b>作为交易用途之利率衍生产品</b>						
已买入远期利率合约	2,811	-	1	9,512	28	1
已卖出远期利率合约	3,648	1	-	10,515	1	26
利率掉期	705,248	3,923	3,819	875,433	5,481	5,570
已买入金融期货	21,430	-	11	19,190	3	6
已卖出金融期货	20,104	12	1	11,090	2	10
已买入利率期权	5,858	48	-	6,063	74	-
已卖出利率期权	6,757	-	45	10,251	-	67
已买入利率期货期权	2,956	-	-	2,930	-	-
已卖出利率期货期权	6,253	-	-	5,743	-	9
已买入上限 / 下限利率	14,101	108	-	19,659	230	1
已卖出上限 / 下限利率	14,019	-	161	18,726	-	254
小计	803,185	4,092	4,038	989,112	5,819	5,944
<b>外汇衍生产品</b>						
外汇合约	316,857	1,730	1,488	223,968	1,220	821
货币交换交易	51,598	946	774	35,694	686	510
已买入货币期权	65,323	540	-	32,557	325	-
已卖出货币期权	64,567	-	535	28,218	-	379
小计	498,345	3,216	2,797	320,437	2,231	1,710
<b>股票衍生产品</b>						
已买入股票期权	3,801	248	-	3,407	179	2
已卖出股票期权	5,279	-	344	4,878	-	328
股票互换	1,849	45	81	811	-	20
小计	10,929	293	425	9,096	179	350
<b>信用衍生产品</b>						
信用违约互换	60,112	479	529	32,434	263	368
小计	60,112	479	529	32,434	263	368
<b>商品衍生产品</b>						
商品互换	61	-	-	-	-	-
小计	61	-	-	-	-	-
<b>交易衍生产品合计</b>	<b>1,372,632</b>	<b>8,080</b>	<b>7,789</b>	<b>1,351,079</b>	<b>8,492</b>	<b>8,372</b>
<b>对冲衍生产品</b>						
公允价值对冲之利率掉期	6,227	135	84	8,539	272	165
公允价值对冲外汇合约	10	-	-	4	-	-
净投资对冲之外汇合约	47	-	-	39	-	-
现金流量对冲之股票期权	-	-	-	274 <sup>(a)</sup>	28	-
<b>对冲用途衍生产品合计</b>	<b>6,284</b>	<b>135</b>	<b>84</b>	<b>8,856</b>	<b>300</b>	<b>165</b>
<b>衍生产品合计</b>	<b>1,378,916<sup>(b)</sup></b>	<b>8,215</b>	<b>7,873</b>	<b>1,359,935<sup>(b)</sup></b>	<b>8,792</b>	<b>8,537</b>
<b>正 / 负重置价值</b>		<b>8,215</b>	<b>7,873</b>		<b>8,792</b>	<b>8,537</b>

(a) 预测交易已在2006年进行。

(b) 银行及非银行交易对方的衍生金融工具，其合约或相关的本金数额分别为1万1千7百亿元(2005年为1万1千5百亿元)和2千零90亿元(2005年为2千1百亿元)。

## 42 现金与等同现金

百万元	集团		普通股		市价(百万元)		
	2006	2005	数量	2005	2006	2005	
库存现金(注解17)	988	802	截至1月1日	3,507,829	3,477,829	58	56
存于中央银行非限制结余 (注解17)	8,302	1,723	截至12月31日	2,922,829	3,507,829	65	58
新加坡政府证券与国库券交易 (注解18)	3,319	4,258					
其他政府证券与国库券交易 (注解19)	2,509	2,625					
合计	15,118	9,408					

## 43 股票酬劳计划

### 43.1 星展集团控股持股计划

星展集团控股持股计划是一项保留集团普通股的基金。所有服务至少一年，没有参与星展集团控股股票认购权计划，或星展集团控股表现股计划的雇员，便有资格参与。

根据这项计划，参与者和本集团分别以雇员每月10%和5%的基本薪金购买本集团的普通股。本集团所捐助的部分在支付时将以人事开支确认。

### 43.2 星展集团控股股票认购权计划

根据星展集团控股股票认购权计划(“认购权计划”)，那些职衔为副总裁(或相同等级)及以上的本集团执行人员以及职衔在副总裁(或相同等级)以下的特选雇员，准予申请星展集团控股普通股认购权。

认购权行使价相等于派发股票之前，本集团股票连续三个交易日的平均闭市价。这是在参考了由新加坡交易所证券交易有限公司公布的每天正式闭市价而确定。

股票认购权的等候行使期为三年。这是根据计酬委员会所确定的股票认购安排，并且在准予派发的一年后才可行使认购权，直到认购权的到期日为止。除非丧失认购权，或者在有效期内失效，不然，股票认购权的有效期限是在准予派发后的十年内。本集团没有法律或推定责任，以现金买回或处理股票认购权。

本财政年并没有根据认购权计划准予派发股票给合格雇员。

以下是根据尚未行使认购权、加权平均行使价和有效期阐明本公司未发行普通股的变动。

	2006		2005	
	尚未行使认购权的 未发行普通股	加权平均 行使价(\$)	尚未行使认购权的 未发行普通股	加权平均 行使价(\$)
结算至1月1日	39,474,281	14.87	46,749,383	14.71
本财政年之变动:				
- 准予派发	-	-	2,815,600	15.07
- 已行使	(12,977,688)	13.98	(5,126,909)	12.52
- 丧失权利	(1,481,786)	16.95	(4,963,793)	15.90
结算至12月31日	25,014,807	15.21	39,474,281	14.87
其他资料:				
截至12月31日可行使但尚未行使认购权	20,987,537	15.28	27,624,463	15.67
加权平均截至12月31日尚未行使认购权的 有效合约行使年限	5.9 年		6.4 年	
截至12月31日尚未行使认购权之 行使价范围	\$10.40 至 \$22.33		\$9.18 至 \$22.33	

2006年，按合约行使价行使认购权的股票为12,977,688股(2005年为5,126,909股)，在这段时间内，本公司股票的平均市价是\$18.24(2005年为\$15.68)。

### 43.3 星展集团控股表现股计划

根据星展集团控股表现股计划(“表现股计划”),那些职衔为副总裁(或相同等级)及以上的本集团执行人员以及职衔在副总裁(或相同等级)以下的特选雇员,准予申请本公司的普通股。

当本集团过去三年的业绩能达到规定目标时,有资格参与者将授予本公司普通股、或其相等现金值,或两者结合。不过,自表现股计划实行以来,并没有按此计划以现金作为表现奖励。

表现股计划在准予派发后有三年的行使等候期。计算表现股计划的股票公允价值,是以准予派发时的普通股市价为基准,并在行使等候期内从损益表中摊销。在每个资产负债表结算日时,本集团会根据非市场的准予派股情况,修改对表现股计划所需派发股票数量的估计,并对损益表和股票计划储备金进行相应调整。

以下是根据表现股计划、截至2006年12月31日准予派发表现股的变动以及其准予派发日时的公允价值。

	2006年3月 准予派发	2005年3月 准予派发
(股票数量)		
结算至2006年1月1日	不适用	2,913,630
2006年准予派发	3,738,190	不适用
2006年丧失权利	(362,500)	(284,780)
结算至2006年12月31日	3,375,690	2,628,850
准予派发日时每股公允价值	\$16.20	\$14.70

2006年3月30日召开的特别股东大会,本公司股东采纳将表现股计划从“星展集团控股表现股计划”改称为“星展集团控股股票计划”的建议,以便更好反应本集团准予派发以时效为基础奖励的能力。这类时效奖励只从2007年起才准予派发。

### 43.4 星展集团控股雇员股票计划

星展集团控股雇员股票计划(“雇员股票计划”)是让那些没有资格参与星展集团控股股票认购权计划、星展集团控股表现股计划或其他相等计划的雇员参与。

根据雇员股票计划,当本集团能达到所规定的业绩目标时,有资格的雇员便可获得本公司的普通股,其相等现金值或两者结合。雇员股票计划的准予派发完全由计酬委员会决定。

在本财政年和上财政年,有资格的雇员并没有根据雇员股票计划获得股票。

### 44 关系人交易

44.1 本公司及其附属公司,即本公司关系人之间的交易,在综合财政报表时剔除,也不会在此注解中披露。

44.2 本财政年度,本集团与包括本集团联营公司、合资公司、董事和主要管理层人员的关系人之间曾进行银行业务方面的交易。这包括了接受存款,发出信用卡和其他贷款安排。这些交易属于正常的业务运作,并按照公平的商业原则进行,对本集团的影响也不大。

此外,董事和主要管理层人员在本财政年度所提供的服务也获得相应报酬,并准予派发包括股票认购权和表现股的非现金酬劳。

44.3 以下是授予本公司董事和主要管理层人员<sup>(a)</sup>,以及本公司及附属公司董事的酬金的酬劳总额:

百万元	集团	
	2006	2005
短期利益	51	30
雇用后利益	#	#
以股票为酬劳	7	6
合计	58	36
支付给 <sup>(b)</sup> :		
- 公司董事	11	10
- 附属公司董事	19	14
- 主要管理层人员	28	12
合计	58	36
公司董事酬金	2	1
附属公司董事酬金	#	#
酬劳与酬金总额	60	37

(a) 指的是管理委员会但不是公司董事的成员。

(b) 包括根据本财政年应计数额计算,并在下个财政年支付的现金红利。  
# 少过50万元。

**44.4 授予公司董事和主要管理层人员的股票认购权**

本财政年并没有授予本公司董事和主要管理层人员股票认购权。本财政年结束时，授予公司董事和主要管理层人员股票认购权但尚未行使权利的股票分别是888,225股和1,127,550股(2005年分别是888,225股和1,645,550股)。

**44.5 授予公司董事和主要管理层人员的表现股**

本财政年，授予公司董事和主要管理层人员的星展集团控股普通股分别是240,740股和271,390股(2005年分别是204,080股和209,620股)。这些股票能获得100%股息。在表现期结束时所获股息，将取决于按照股本收益率计算的本集团业绩表现，可以是所派发股票的最少100%至200%。

**45 不以公允价值计算之金融资产与负债**

财务报表中不以公允价值计算的金融资产与负债，本集团确定在财政年结束时，其公允价值与帐面价值的差距微乎其微。以下是计算其公允价值的基准：

**(a) 存于中央银行的现金与结余以及存放于银行同业的款项**

估计存款的公允价值，是以按照类似信贷风险的当前货币市场存款利率的贴现现金流量以及剩余到期日为基准。

**(b) 金融投资**

无法取得市场报价的股票，其公允价值的估计参考了投资对象的有形净资产。截至2006年12月31日的1亿3千3百万元(2005年为1亿零5百万元)非上市股票，以原价呈报。这是因为其公允价值无法通过可观察的市场数据，使用估价方法进行可靠估计。

**(c) 客户贷款与预支**

其估计公允价值参考了产品种类的相关市场利率和期权差价。

**(d) 银行同业存款与非银行客户存款**

包括无利息存款的无到期日存款的估计公允价值，是即时还款的款额。有利息存款和其他借款的估计公允价值，是以采用相近剩余到期日的当前利率的贴现现金流量为基准。

**(e) 其他已发行债务证券和应付票据**

其公允价值是其帐面价值。

**(f) 附属定期债务**

附属定期债务的估计公允价值是以相近剩余到期日的当前利率的贴现现金流量模式为基准。

**46 金融工具 – 使用与风险管理****46.1 金融工具的使用**

在使用金融工具时，本集团可以是委托人、经纪人或顾问。

本集团持有外汇交易和场外交易，包括衍生产品的金融工具，以便除其他因素外，从股票、债券、货币、利率和黄金比率与价格的市场短期走势中获利。这些所持有的投资工具，可以作为交易、营造市场或满足客户需求。

本集团的投资组合主要是政府和企业债券以及包括例如第三方管理基金的其他投资。衍生产品则可以从这些投资中获利或回避市场风险。

**46.2 金融风险管理目标与政策**

作为企业监控的一部分，本集团董事部批准了广泛的综合风险管理构架，以管制本集团内所有公司的各类风险。

这个构架阐明了职权、监督责任，政策结构和风险承担极限，以便管理使用金融工具的相关风险。

在日常业务运作中，各营运单位须负起管理特定风险的基本责任，而集团风险部门则对整个集团实施独立的风险监督。

**(a) 市场风险**

市场风险由利率、汇率和股价的变动以及它们的相互关系和波动幅度所引起。

本集团所能承担的交易与投资风险由董事部决定，并且由适当的风险管理委员提出建议，由高级管理层批准的详细风险极限构架。

风险价值和应力损失是测量风险承担的主要方法。风险价值估计在特定的时间和信心水平里，所持投资组合的潜在损失。应力损失则是按假定情况，使用市场变数的压力走向进行评估。

在业务单位方面，交易风险是以例如敏感度为基础的风险承担，压力极限和管理行动触发的更分散式风险和承担极限进行衡量和管制。

所有的交易活动都按市价计算差额，以便反映交易组合的现有市值及盈亏。市场风险类别以及集中投资限制局限了投资活动。

**(b) 利率风险**

利率风险是指市场利率变动而引起的金融投资工具价值不稳，或投资组合利率收益波动的风险。有固定或浮动利率风险的金融资产与负债就包括了债务证券、贷款和衍生产品。

本集团以更动资产负债表内项目的期限来管理利率风险以及按照市场与经济状况，使用资产负债表外的利率对冲工具来回避利率风险。

以下是截至12月31日，按照合约初期重新定价或者是到期日，本集团资产与负债的帐面价值概况。由于预付与行使期权的缘故，实际日期与合约日期可能会有差异。此外，也必须注意在特定日期所显示的任何利率风险，只是本集团所承担风险的简单描述。这是因为对所持仓位的积极管理以及在一天内会出现显著变化。因此，这并不能显示利率风险在其他时候的水平。

百万元	少过7天	一周至 一个月	1至 3个月	3至 12个月	1至3年	超过3年	无须 付利率	总计
<b>2006</b>								
存于中央银行之现金与结余	1,111	1,730	2,500	3,018	-	-	3,487	11,846
应收银行同业款项	3,500	3,371	7,761	7,371	1,255	1,139	876	25,273
按盈亏厘定公允价值之								
金融资产	652	2,258	2,032	1,604	1,461	7,689	800	16,496
其他证券 <sup>(a)</sup>	679	1,464	6,789	7,352	8,356	11,124	2,206	37,970
客户贷款与预支	28,624	21,760	12,459	13,216	2,659	5,061	1,370	85,149
其他资产 <sup>(b)</sup>	-	-	-	-	-	-	20,638	20,638
<b>资产总值</b>	<b>34,566</b>	<b>30,583</b>	<b>31,541</b>	<b>32,561</b>	<b>13,731</b>	<b>25,013</b>	<b>29,377</b>	<b>197,372</b>
银行同业存款	3,625	1,779	1,471	427	-	200	361	7,863
非银行客户存款	74,120	26,261	12,223	7,634	386	1,468	-	122,092
按盈亏厘定公允价值之								
金融负债	624	909	2,104	3,213	2,230	8,276	2,352	19,708
其他负债 <sup>(c)</sup>	1,441	1,294	306	124	118	2,532	14,099	19,914
附属定期债务	-	401	-	-	-	6,348	-	6,749
<b>总负债</b>	<b>79,810</b>	<b>30,644</b>	<b>16,104</b>	<b>11,398</b>	<b>2,734</b>	<b>18,824</b>	<b>16,812</b>	<b>176,326</b>
少数股东权益	-	-	-	-	-	-	2,371	2,371
股东基金	-	-	-	-	-	-	18,675	18,675
<b>总股本</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21,046</b>	<b>21,046</b>
<b>资产负债表内利息差距</b>	<b>(45,244)</b>	<b>(61)</b>	<b>15,437</b>	<b>21,163</b>	<b>10,997</b>	<b>6,189</b>	<b>(8,481)</b>	<b>-</b>
<b>资产负债表外利息差距</b>								
- 金融衍生产品	3,890	2,159	14,240	(3,179)	(11,482)	(5,628)	-	-



百万元	少过7天	一周至 一个月	1至 3个月	3至 12个月	1至3年	超过3年	无须 付利率	总计
<b>2005</b>								
存于中央银行之现金与结余	553	312	755	112	-	-	3,254	4,986
应收银行同业款项	3,331	7,059	6,736	2,689	979	573	762	22,129
按盈亏厘定公允价值之								
金融资产	642	3,454	1,187	1,684	1,806	9,450	279	18,502
其他证券 <sup>(a)</sup>	850	1,847	4,569	4,947	9,170	12,019	1,926	35,328
客户贷款与预支	27,596	21,089	11,337	11,360	2,685	2,200	1,369	77,636
其他资产 <sup>(b)</sup>	-	-	-	-	-	-	21,623	21,623
<b>资产总值</b>	<b>32,972</b>	<b>33,761</b>	<b>24,584</b>	<b>20,792</b>	<b>14,640</b>	<b>24,242</b>	<b>29,213</b>	<b>180,204</b>
银行同业存款	3,301	1,680	2,474	1,413	12	11	59	8,950
非银行客户存款	70,104	19,206	11,285	5,159	-	677	-	106,431
按盈亏厘定公允价值之								
金融负债	1,206	1,257	1,884	2,200	2,906	6,571	6,799	22,823
其他负债 <sup>(c)</sup>	557	197	589	112	190	1,562	14,238	17,445
附属定期债务	-	-	-	-	435	4,930	-	5,365
<b>总负债</b>	<b>75,168</b>	<b>22,340</b>	<b>16,232</b>	<b>8,884</b>	<b>3,543</b>	<b>13,751</b>	<b>21,096</b>	<b>161,014</b>
少数股东权益	-	-	-	-	-	-	2,466	2,466
股东基金	-	-	-	-	-	-	16,724	16,724
<b>总股本</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19,190</b>	<b>19,190</b>
<b>资产负债表内利息差距</b>	<b>(42,196)</b>	<b>11,421</b>	<b>8,352</b>	<b>11,908</b>	<b>11,097</b>	<b>10,491</b>	<b>(11,073)</b>	<b>-</b>
<b>资产负债表外利息差距</b>								
- 金融衍生产品	6,366	8,528	4,656	2,795	(17,394)	(4,951)	-	-

(a) 其他证券包括新加坡政府证券及国库券，金融投资和抵押证券。

(b) 其他资产包括重置价值，联营公司的投资，综合商誉价值，产业与其他固定资产，递延税务资产及其他资产。

(c) 其他负债包括重置价值，应付票据，现行与递延税务负债，其他发行的债务证券及其他负债。

以下是截至12月31日，主要货币的货币金融投资工具的实际平均利率：

	2006			2005		
	新元，%	美元，%	港元，%	新元，%	美元，%	港元，%
<b>资产</b>						
存于中央银行之现金与结余	-	-	-	-	-	-
应收银行同业款项	<b>3.22 - 3.30</b>	<b>4.27 - 6.06</b>	<b>2.17 - 4.45</b>	2.66 - 3.41	3.84 - 4.28	4.23
按盈亏厘定公允价值之						
金融资产	<b>3.04 - 3.92</b>	<b>2.58 - 6.06</b>	<b>4.57</b>	2.33 - 3.87	4.20 - 4.98	-
其他证券 <sup>(a)</sup>	<b>2.77 - 3.66</b>	<b>2.74 - 6.79</b>	<b>3.14 - 4.50</b>	2.25 - 5.70	2.36 - 6.17	3.74 - 5.27
客户贷款与预支	<b>3.04 - 5.75</b>	<b>3.41 - 7.95</b>	<b>4.15 - 14.35</b>	3.33 - 4.41	4.56 - 6.91	5.75 - 14.56
<b>负债</b>						
银行同业存款	<b>2.71 - 2.94</b>	<b>5.21 - 5.40</b>	<b>4.29</b>	2.48 - 2.71	4.12 - 4.25	4.44
非银行客户存款	<b>0 - 2.05</b>	<b>1.97 - 5.73</b>	<b>1.39 - 3.68</b>	0 - 1.20	1.82 - 3.75	2.71 - 3.67
按盈亏厘定公允价值之						
金融负债	<b>2.41</b>	<b>4.85</b>	-	2.03	3.12 - 3.92	-
附属定期债务	<b>4.47</b>	<b>5.00 - 7.88</b>	-	-	5.00 - 7.88	-

(a) 其他证券包括新加坡政府证券及国库券，金融投资(不包括股票)及抵押证券。

**(c) 货币风险**

货币风险是指由汇率变动而造成金融投资工具价值波动的风险。以下是截至12月31日，以货币单位分类，本集团资产与负债帐面价值的概况：

百万元	新元	美元	港元	其他	总计
<b>2006</b>					
存于中央银行之现金与结余	11,496	37	68	245	11,846
应收银行同业款项	2,617	17,441	1,167	4,048	25,273
按盈亏厘定公允价值之金融资产	1,925	5,321	528	8,722	16,496
其他证券 <sup>(a)</sup>	15,974	9,768	4,105	8,123	37,970
客户贷款与预支	34,812	15,202	24,560	10,575	85,149
其他资产 <sup>(b)</sup>	9,434	4,809	2,845	3,550	20,638
<b>总资产</b>	<b>76,258</b>	<b>52,578</b>	<b>33,273</b>	<b>35,263</b>	<b>197,372</b>
银行同业存款	1,341	3,566	667	2,289	7,863
非银行客户存款	65,927	21,374	21,698	13,093	122,092
按盈亏厘定公允价值之金融负债	9,143	4,060	3,289	3,216	19,708
其他负债 <sup>(c)</sup>	3,318	13,766	2,006	824	19,914
附属定期债务	500	6,249	—	—	6,749
<b>总负债</b>	<b>80,229</b>	<b>49,015</b>	<b>27,660</b>	<b>19,422</b>	<b>176,326</b>
少数股东权益	2,371	—	—	—	2,371
股东基金	18,675	—	—	—	18,675
<b>总股本</b>	<b>21,046</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>21,046</b>
<b>资产负债表内净值</b>	<b>(25,017)</b>	<b>3,563</b>	<b>5,613</b>	<b>15,841</b>	<b>—</b>
<b>资产负债表外净值</b>	<b>21,585</b>	<b>(28,145)</b>	<b>12,344</b>	<b>(5,784)</b>	<b>—</b>
<b>2005</b>					
存于中央银行之现金与结余	4,716	36	70	164	4,986
应收银行同业款项	5,324	8,686	1,692	6,427	22,129
按盈亏厘定公允价值之金融资产	882	9,199	497	7,924	18,502
其他证券 <sup>(a)</sup>	12,189	13,880	2,694	6,565	35,328
客户贷款与预支	32,765	14,890	24,323	5,658	77,636
其他资产 <sup>(b)</sup>	11,472	6,080	2,953	1,118	21,623
<b>总资产</b>	<b>67,348</b>	<b>52,771</b>	<b>32,229</b>	<b>27,856</b>	<b>180,204</b>
银行同业存款	651	4,618	798	2,883	8,950
非银行客户存款	59,181	21,078	15,812	10,360	106,431
按盈亏厘定公允价值之金融负债	8,014	9,072	779	4,958	22,823
其他负债 <sup>(c)</sup>	3,118	6,284	5,968	2,075	17,445
附属定期债务	—	5,365	—	—	5,365
<b>总负债</b>	<b>70,964</b>	<b>46,417</b>	<b>23,357</b>	<b>20,276</b>	<b>161,014</b>
少数股东权益	2,466	—	—	—	2,466
股东基金	16,724	—	—	—	16,724
<b>总股本</b>	<b>19,190</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>19,190</b>
<b>资产负债表内净值</b>	<b>(22,806)</b>	<b>6,354</b>	<b>8,872</b>	<b>7,580</b>	<b>—</b>
<b>资产负债表外净值</b>	<b>21,870</b>	<b>(15,785)</b>	<b>(3,279)</b>	<b>(2,806)</b>	<b>—</b>

(a) 其他证券包括新加坡政府证券及国库券，金融投资和抵押证券。

(b) 其他资产包括正重置价值、联营公司的投资、综合商誉价、产业与其他固定资产、递延税务资产及其他资产。

(c) 其他负债包括负重置价值、应付票据、现行与递延税务负债、其他发行的债务证券及其他负债。

以下是本集团截至12月31日的功能性货币的结构性货币风险净值：

百万元	海外业务的 投资净值 <sup>(a)</sup>	作为净投资 对冲的 金融工具 <sup>(b)</sup>	剩余的 结构性 货币风险
<b>2006</b>			
美元	454	378	76
港元	3,539	3,485	54
其他	1,519	740	779
合计	5,512	4,603	909
<b>2005</b>			
美元	350	349	1
港元	4,445	4,394	51
其他	1,381	718	663
合计	6,176	5,461	715

(a) 指在联营公司的投资、附属公司与联营公司的有形资产净值以及海外分行业务的投资基金／留存盈利。

(b) 包括用来回避投资风险的期货和无本金远期汇率交易产品。

#### (d) 信贷风险

信贷风险是指本集团在客户或交易对方没有履行合约责任时，所蒙受的损失。高级管理层为企业营运制定了管理信贷风险的总方向和政策。有了既定政策，在顾及例如现行商业和经济环境因素时，对不同国家、行业和交易对方的风险承担和承销业务有了指示方向。本集团由一套应用于整个集团的信贷原则和政策指导。制定这些原则和政策的目标，是为整个组织推行最佳实践和一致的风险管理标准。

信贷风险是通过健全与明确的信贷核准程序进行管理。这包括评估偿还的可能性、制定适当的信贷限额以及采用各种缓和信贷风险的方法，例如适当的信贷结构、抵押品过帐以及／或第三方支持。此外，本集团也使用信贷衍生产品投资工具，通过将风险转移到第三方的形式来管理信贷风险。

最大程度的信贷风险只局限在资产负债表中的款项以及对延长信贷限期所作的承诺，并没有把任何抵押品和总体净额结算协议的公允价值计算在内。

#### － 衍生产品

在任何时候，本集团的衍生产品交易信贷风险只局限在按市价计算的正数范围内，这通常只是衍生产品合约，或用来表示交易量的名义数额的一小部分。此信贷风险连同管理市场走势潜在风

险，是对交易对方所有贷款限额的一部分。除非本集团与交易对方进行附加抵押的按金交易，否则这些投资工具的信贷风险通常属于无担保性质。

#### － 总体净额结算协议

本集团更进一步在适当或可行的时候，与交易对方签署总体净额结算协议来管理信贷风险。总体净额结算协议一般上不会使资产负债表中，资产项目与负债项目互相抵销。这是因为交易通常是以毛额为基准个别进行。不过，总体净额结算协议会减少有利合约的相关信贷风险。其减低程度是当违约事件发生时，与交易对方所有的数额将以净额基准结算。

#### － 信贷相关承诺

财务担保书与备用信用状是当本集团在客户无法向第三方履行付款责任时，所作出的付款承诺。尽管这些担保承诺属于或有性质，但却与贷款具有相同的信贷风险。本集团代表客户作出付款承诺的跟单与商业信用状，通常会以相关的装运货物作为抵押。因此，与直接借款具有不同的风险特性。

延长信贷期限的承诺包括动用贷款承诺、担保书或信用状的未用部分。在客户遵守或符合特定的信贷条款后，多数未用部分的承诺属于或有性质。

**47 集中风险**

本集团风险管理程序也确保本集团所有部门，能将风险分散到所能接受的程度。在对国家、主要行业以及单一交易对方所面对的风险，都会设限并定期监控。这个管制制度的设立在于确保能有适当的极限机制来监控风险。一旦风险超出极限，便会实行适当的措施。

**47.1 跨境风险**

本集团截至2006年12月31日，在不同国家所承担的风险净值超出本集团总资产的1%。这些风险不论是在何地交易，都以客户信贷风险的地区以及交易对方加以确定。

以下是截至12月31日，本集团风险净值超出总资产1%的国家/地区：

百万元 资产于	贷款与债务证券				风险总值	
	银行同业 (1)	中央银行与 政府证券 (2)	非银行客户 <sup>(a)</sup> (3)	投资 (4)	款项 (5)=(1+2+3+4)	总资产 比率 (%) (6)
<b>2006</b>						
首十个国家/地区 (风险净值多于总资产的1%)						
香港	1,761	2,486	27,953	138	32,338	16.4
韩国	6,506	684	1,664	—	8,854	4.5
美国	1,689	657	3,827	449	6,622	3.4
中国	1,990	118	4,174	239	6,521	3.3
印度	2,980	671	1,810	438	5,899	3.0
英国	2,829	188	2,391	42	5,450	2.8
德国	3,174	670	1,423	4	5,271	2.7
澳洲	2,976	6	1,474	52	4,508	2.3
荷兰	2,978	16	849	9	3,852	2.0
印尼	389	1,461	1,737	12	3,599	1.8
合计	27,272	6,957	47,302	1,383	82,914	42.2
<b>2005</b>						
首十个国家/地区 (风险净值多于总资产的1%)						
香港	1,186	2,199	27,702	272	31,359	17.4
美国	1,392	2,937	4,619	370	9,318	5.2
韩国	3,106	791	1,963	—	5,860	3.3
英国	3,002	28	2,266	100	5,396	2.9
德国	3,163	507	569	7	4,246	2.4
中国	1,235	59	2,519	43	3,856	2.1
澳洲	2,644	—	1,100	32	3,776	2.1
印度	2,370	365	771	41	3,547	2.0
印尼	564	1,005	1,630	5	3,204	1.8
荷兰	2,187	19	929	5	3,140	1.7
合计	20,849	7,910	44,068	875	73,702	40.9

(a) 非银行贷款包括为政府和半官方机构提供的贷款。

**48 流动性风险**

流动性风险是潜在的收益不稳。这是在到期时无法为投资组合资产找到适度成本的资金所引发的风险。流动性债务责任是由取消存款、偿还到期已购基金、延长信贷偿还期以及所需营运资金而产生的。本集团尝试管理其流动资金，以便在正常或不利的情况下都能履行责任，并从出现的贷款和投资机会中获益。作为流动

性风险管理的一部分，本集团集中在包括开拓可供的流动资金来源、维持所需的融资能力以及应急计划的多个组成部分。

以下是本集团截至12月31日的资产与负债，按资产负债表结算日至合约到期日的剩余期限进行分析。可是，合约期限并不代表资产与负债的性质。

百万元	少过7天	1周至 1个月	1至 3个月	3至 12个月	1至3年	超过3年	无特定 到期日	总计
<b>2006</b>								
存于中央银行之现金与结余	3,312	1,694	2,500	3,018	-	-	1,322	11,846
应收银行同业款项	4,046	3,118	6,356	7,421	2,269	1,990	73	25,273
按盈亏厘定公允价值之								
金融资产	650	1,869	514	1,550	1,837	9,233	843	16,496
其他证券 <sup>(a)</sup>	530	378	2,745	7,660	10,202	14,243	2,212	37,970
客户贷款与预支	7,217	7,584	9,443	12,893	11,064	36,354	594	85,149
其他资产 <sup>(b)</sup>	899	67	46	41	21	9	19,555	20,638
<b>总资产</b>	<b>16,654</b>	<b>14,710</b>	<b>21,604</b>	<b>32,583</b>	<b>25,393</b>	<b>61,829</b>	<b>24,599</b>	<b>197,372</b>
银行同业存款	3,089	1,835	1,934	448	-	190	367	7,863
非银行客户存款	74,120	26,261	12,223	7,634	386	1,468	-	122,092
按盈亏厘定公允价值之								
金融负债	826	629	1,586	5,326	3,174	8,148	19	19,708
其他负债 <sup>(c)</sup>	1,457	1,348	451	2,252	170	1,115	13,121	19,914
附属定期债务	-	401	-	-	-	6,348	-	6,749
<b>总负债</b>	<b>79,492</b>	<b>30,474</b>	<b>16,194</b>	<b>15,660</b>	<b>3,730</b>	<b>17,269</b>	<b>13,507</b>	<b>176,326</b>
少数股东权益	-	-	-	-	-	-	2,371	2,371
股东基金	-	-	-	-	-	-	18,675	18,675
<b>总股本</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21,046</b>	<b>21,046</b>
<b>流动资金缺口净值</b>	<b>(62,838)</b>	<b>(15,764)</b>	<b>5,410</b>	<b>16,923</b>	<b>21,663</b>	<b>44,560</b>	<b>(9,954)</b>	<b>-</b>

百万元	少过7天	1周至 1个月	1至 3个月	3至 12个月	1至3年	超过3年	无特定 到期日	总计
<b>2005</b>								
存于中央银行之现金与结余	2,391	267	755	107	67	–	1,399	4,986
应收银行同业款项	3,799	6,935	6,135	2,493	1,719	859	189	22,129
按盈亏厘定公允价值之								
金融资产	10,681	2,769	398	505	947	2,926	276	18,502
其他证券 <sup>(a)</sup>	4,693	862	2,282	4,149	11,491	9,922	1,929	35,328
客户贷款与预支	6,643	6,257	8,427	10,935	10,692	34,577	105	77,636
其他资产 <sup>(b)</sup>	253	23	24	14	29	14	21,266	21,623
<b>总资产</b>	<b>28,460</b>	<b>17,113</b>	<b>18,021</b>	<b>18,203</b>	<b>24,945</b>	<b>48,298</b>	<b>25,164</b>	<b>180,204</b>
银行同业存款	3,329	1,497	2,067	1,175	351	523	8	8,950
非银行客户存款	70,103	19,207	11,285	5,159	–	677	–	106,431
按盈亏厘定公允价值之								
金融负债	1,287	887	1,341	2,903	5,399	10,277	729	22,823
其他负债 <sup>(c)</sup>	1,384	622	620	291	784	2,199	11,545	17,445
附属定期债务	–	–	–	–	435	4,930	–	5,365
<b>总负债</b>	<b>76,103</b>	<b>22,213</b>	<b>15,313</b>	<b>9,528</b>	<b>6,969</b>	<b>18,606</b>	<b>12,282</b>	<b>161,014</b>
少数股东权益	–	–	–	–	–	–	2,466	2,466
股东基金	–	–	–	–	–	–	16,724	16,724
<b>总股本</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>19,190</b>	<b>19,190</b>
<b>流动资金缺口净值</b>	<b>(47,643)</b>	<b>(5,100)</b>	<b>2,708</b>	<b>8,675</b>	<b>17,976</b>	<b>29,692</b>	<b>(6,308)</b>	<b>–</b>

(a) 其他证券包括新加坡政府证券及国库券、金融投资和抵押证券。

(b) 其他资产包括重置价值、联营公司的投资、综合商誉价值、产业与其他固定资产、递延税务资产及其他资产。

(c) 其他负债包括重置价值、应付票据、现行与递延税务负债、其他发行的债务证券及其他负债。

## 49 部门报告

### 49.1 业务部门报告

业务部门的业绩，是根据本集团内部财务报告体制产生的资料和数据着手准备，并反映组织的管理报告结构。由于本集团的业务活动紧密结合，因此，在准备部门的资料时，必须进行内部配置。每个业务部门的数字，是在适当时候对集中化成本、融资收益以及转移定价的运用进行分配后的结果。业务部门的界定经过推敲，并调整了比较数字，以便能对当前的界定进行一致性的比较。各部门之间的交易如同与第三方交易，将交易记录在各部门的帐册内，并在综合帐目时剔除。

业务部门的业绩是各个与客户相关部门的营运表现，并由下列因素决定：

- 可归还客户和其他部门的收入与直接开支；以及
- 与间接开支分配以及中央财务单位与客户 / 其他部门之间定价的资金转移有关的管理会计政策。

以下是各个客户相关部门：

#### – 消费银行业务

消费银行业务向个别客户提供广泛的银行业务与相关金融服务。这些产品与服务包括来往与储蓄户头、定期存款、贷款与房屋信贷安排、信用卡、付款和投资产品。

### – 企业银行业务

企业银行业务向中小型企业提供产品与服务。这些产品与服务包括信贷安排(透支、代收/购入应收帐款、贸易服务与融资、商业/工业融资、租购和政府融资与援助计划)、存款、付款与托收服务以及财务产品。

### – 商业与投资银行业务

企业与投资银行业务为大型企业和机构客户提供量身定制和独特的财务解决方案。为客户提供的产品与服务包括直接贷款、合并与收购的企业财务与咨询服务、债券与股票市场的融资、资本重组、财团融资、证券与托管服务、现金管理与交易服务以及私人股票。

### – 环球金融市场

环球金融市场为企业、机构和个人投资者、金融机构和其他市场参与者提供财务服务。这主要包括营造市场、建构、出售股票与债务以及提供包括外汇、利率/信贷/股票和其他组合式衍生产

品的广泛金融产品交易服务。从其他相关客户业务部门如消费银行业务、企业银行业务以及企业与投资银行业务所赚取的金融产品与服务收益，会反映在个别的客户业务部门帐目里。环球金融市场也通过DBS唯高达证券提供股票服务。DBS唯高达证券为零售和企业客户提供的广泛服务包括研究报告、销售与交易、股票配售、代理与证券托管服务以及分销首次与二次发行项目。

### – 中央财务单位

中央财务单位负责管理本集团的资产与负债的利率，并为本集团过剩流动资金和股东基金进行投资。

### – 中央营运

中央营运包含了由中央企业决策以及不属于业务部门的相关收益与开支而产生的特定活动领域。这包括了本集团的联营公司、合资公司与附属公司的融资成本以及产业投资的盈亏。私人银行业务与资产管理业务活动也包括在内。

以下是按业务部门分析了各部门业绩、总资产和总负债：

百万元	集团						总计
	消费银行 业务	企业银行 业务	商业与 投资银行 业务	环球金融 市场	中央财务 单位	中央营运	
<b>2006</b>							
净利息收益	1,765	736	592	595	280	(377)	3,591
非利息收益	514	330	585	274	(64)	208	1,847
开支	985	338	376	411	31	228	2,369
信贷与其他亏损准备金	52	119	77	(3)	(5)	(105)	135
税前盈利	1,242	609	724	466	190	(227)	3,004
不包括商誉总资产	30,655	20,067	40,090	69,426	28,119	3,175	191,532
综合商誉							5,840
总资产							197,372
总负债	76,237	18,827	19,733	36,114	998	24,417	176,326
资本开支	50	8	37	18	3	123	239
折旧	29	10	7	15	6	63	130

百万元	集团						总计
	消费银行 业务	企业银行 业务	商业与 投资银行 业务	环球金融 市场	中央财务 单位	中央营运	
<b>2005</b>							
净利息收益	1,308	578	475	484	380	(282)	2,943
非利息收益	483	227	462	111	(167)	582	1,698
开支	926	291	319	364	31	95	2,026
信贷与其他亏损准备金	77	145	144	-	6	(169)	203
税前盈利与商誉摊销	788	369	474	236	176	423	2,466
不包括商誉总资产	29,539	18,486	32,824	67,107	24,047	2,398	174,401
综合商誉							5,803
<b>总资产</b>							<b>180,204</b>
<b>总负债</b>	<b>68,903</b>	<b>17,871</b>	<b>17,953</b>	<b>30,974</b>	<b>1,417</b>	<b>23,896</b>	<b>161,014</b>
资本开支	34	19	7	23	9	133	225
折旧	29	15	3	20	7	74	148

#### 49.2 地区分部报告

收益及可归还股东净利(“净利”)以记录交易帐目的国家/地区为基准。资产总值则是按记录资产所属地区显示。若资产总值是按照交易对方或资产所在地的国家/地区显示,也不会出现本质上的差别。资产总值,营运收益扣净利,是在剔除本集团内部的资产与收入后列入帐目中。

百万元	集团					总计
	新加坡	香港	其他 大中华地区 <sup>(b)</sup>	南亚与 东南亚 <sup>(c)</sup>	世界 其他地区 <sup>(d)</sup>	
<b>2006</b>						
总收益	<b>3,424<sup>(a)</sup></b>	<b>1,576<sup>(a)</sup></b>	<b>147</b>	<b>181</b>	<b>110</b>	<b>5,438</b>
未摊销商誉净利	<b>1,545</b>	<b>680</b>	<b>55</b>	<b>127</b>	<b>22</b>	<b>2,429</b>
商誉摊销						-
摊销商誉后净利						<b>2,429</b>
未摊销商誉总资产	<b>126,499</b>	<b>44,868</b>	<b>7,792</b>	<b>5,131</b>	<b>7,242</b>	<b>191,532</b>
综合商誉						<b>5,840</b>
<b>总资产</b>						<b>197,372</b>
<b>2005</b>						
总收益	3,037 <sup>(a)</sup>	1,266	92	141	105	4,641
未摊销商誉净利	1,374 <sup>(a)</sup>	481	4	100	(7)	1,952
商誉摊销						(1,128)
摊销商誉后净利						824
未摊销商誉总资产	116,087	41,393	5,861	3,781	7,279	174,401
综合商誉						5,803
<b>总资产</b>						<b>180,204</b>

(a) 包括2006年一次过9千4百万元和2005年一次过3亿零3百万元净收益。

(b) 其他大中华地区包括中国大陆和台湾的分行。

(c) 南亚和东南亚包括在印度、印尼、马来西亚、泰国和菲律宾的分行与附属公司。

(d) 世界其他地区包括韩国、日本、美国和英国的分行。



**50 附属公司、合资公司与联营公司名单**

以下是本集团的主要附属公司:

附属公司名称	主要业务	注册 国家/地区	股票资本		有效权益 %	
			货币单位	百万元	2006	2005
<b>由本集团所持有</b>						
1. 星展银行有限公司	零售、企业及 投资银行业务服务	新加坡	新元	12,096	<b>100</b>	100
<b>由星展银行所持有</b>						
2. DBS 唯高达证券控股私人有限公司	投资控股	新加坡	新元	403	<b>100</b>	100
3. 星展资金管理有限公司	投资管理服务	新加坡	新元	64	<b>100</b>	100
4. 星展托管私人有限公司	托管服务	新加坡	新元	#	<b>100</b>	100
5. 星展信托有限公司	信托服务	新加坡	新元	3	<b>100</b>	100
6. 星展中国广场有限公司	房地产投资控股	新加坡	新元	228	<b>70</b>	70
7. 星展亚洲融资有限公司*	企业融资与咨询服务	香港	港元	92	<b>100</b>	100
8. PT Bank DBS Indonesia*	商业银行业务与 金融服务	印尼	印尼盾	1,300,000	<b>99</b>	99
9. DBSAM Funds	集体投资计划	卢森堡	美元	12	<b>86</b>	68
10. DBS Diamond Holdings Ltd	投资控股	百慕达	美元	4,065	<b>100</b>	100
11. DBS Capital Funding Corporation**	资本募资	开曼群岛	美元	#	<b>100</b>	100
12. 星展(中国)投资有限公司*		中国	人民币	241	<b>100</b>	-
13. 鹏飞私人有限公司***	投资控股	新加坡	新元	8	<b>100</b>	-
14. DBS HDM Capital Management Sdn Bhd*	投资公司	马来西亚	令吉	#	<b>50</b>	-
15. DBSN Services Pte. Ltd.	托管服务	新加坡	新元	#	<b>100</b>	-
<b>由其他附属公司所持有</b>						
16. DBS 唯高达证券(新加坡) 私人有限公司	证券与期货经纪	新加坡	新元	50	<b>100</b>	100
17. DBS 唯高达网上证券(新加坡) 私人有限公司	股票经纪	新加坡	新元	56	<b>100</b>	100
18. DBS 唯高达网上证券控股 私人有限公司	投资控股	新加坡	新元	46	<b>80</b>	73
19. 星展资产管理(美国) 私人有限公司	投资管理服务	新加坡	新元	#	<b>100</b>	100
20. DBS 唯高达研究(新加坡) 私人有限公司	市场研究顾问	新加坡	新元	1	<b>100</b>	100
21. 唯高达证券托管(新加坡) 私人有限公司	托管服务	新加坡	新元	#	<b>100</b>	100
22. 星展银行(香港)有限公司*	零售、企业及投资银行 业务服务	香港	港元	5,200	<b>100</b>	100
23. 星展资金管理(香港) 有限公司*	投资管理服务	香港	港元	13	<b>100</b>	100
24. 星展企业服务(香港) 有限公司*	投资控股及企业服务	香港	港元	1	<b>100</b>	100
25. DHB 有限公司*	投资控股	香港	港元	500	<b>100</b>	100
26. DBS 唯高达网上证券(香港) 有限公司*	股票经纪	香港	港元	137	<b>100</b>	100
27. DBS 唯高达(香港)有限公司*	证券与期货经纪	香港	港元	150	<b>100</b>	100

附属公司名称	主要业务	注册 国家 / 地区	股票资本		有效权益 %	
			货币单位	百万元	2006	2005
28. 建生亚洲有限公司*	企业服务	香港	港元	#	100	100
29. 金利管理有限公司*	企业服务	香港	港元	#	100	100
30. 伟文服务有限公司*	企业服务	香港	港元	#	100	100
31. 鼎康代理人有限公司*	托管服务	香港	港元	#	100	100
32. DBS 唯高达证券托管(香港)有限公司*	托管服务	香港	港元	#	100	100
33. PT DBS Vickers Securities (印尼)*	股票经纪	印尼	印尼盾	55,000	99	99
34. DBS 唯高达证券(泰国)有限公司*	股票经纪	泰国	泰铢	396	100	100
35. DHJ Management Limited**	企业服务	英属维基尼亚群岛	美元	#	100	100
36. JT Administration Limited**	企业服务	英属维基尼亚群岛	美元	#	100	100
37. Market Success Limited**	企业服务	英属维基尼亚群岛	美元	#	100	100
38. Kendrick Services Limited**	企业指导服务	英属维基尼亚群岛	美元	#	100	100
39. Lushington Investment Limited**	企业股权服务	英属维基尼亚群岛	美元	#	100	100
40. Quickway Limited**	企业指导服务	英属维基尼亚群岛	美元	#	100	100
41. 星展集团(香港)有限公司*	投资控股	百慕达	美元	356	100	100
42. DBS 唯高达证券(英国)有限公司*	股票经纪	英国	英镑	#	100	100
43. DBS 唯高达证券(美国)有限公司*	股票经纪	美国	美元	#	100	100
44. DBS Trustee H.K. (Jersey) Limited*	信托服务	泽西	英镑	#	100	100
45. AXS 资讯私人有限公司(a)***	开发与操作多媒体交易和电话付款网站	新加坡	新元	14	64.8	-

# 少过50万元。

\* 由海外安永会计事务所审核。

\*\* 根据当地法律与条规，这些公司无须进行法定审计。

\*\*\* 由其他会计事务所审核。

(a) 由星展银行持有10.8%股权(2005年：无)。此外，星网电子付款(新加坡)私人有限公司间接持有9.5%股权(2005年：无)。由于对间接持股没有控制权，因此没有进行综合财报。

以下是本集团的主要合资公司：

合资公司名称	主要业务	注册 国家 / 地区	股票资本		有效权益 %	
			货币单位	百万元	2006	2005
<b>由星展银行所持有</b>						
1. Ayala DBS Holdings Inc.*	投资控股	菲律宾	菲律宾比索	3,340	40.0	40.0
2. 朱拉曼达南星展金融有限公司 (前称朱拉曼达南投资与金融公司)***	消费金融	印度	印度卢比	380	37.5	20.0
3. DBS HDM Capital Sdn Bhd*	投资控股	马来西亚	令吉	#	50.0	-
<b>由其他附属公司所持有</b>						
4. Hutchinson DBS Card Limited*	提供信用卡服务	英属维基尼亚群岛	港元	1	50.0	50.0

# 少过50万元。

\* 由海外安永会计事务所审核。

\*\*\* 由其他会计事务所审核。

以下是本集团的主要联营公司：

联营公司名称	主要业务	注册 国家 / 地区	股票资本		有效权益 %	
			货币单位	百万元	2006	2005
<b>上市公司 – 由星展银行所持有</b>						
1. 菲律宾岛屿银行***	商业银行业务与 金融服务	菲律宾	菲律宾比索	22,386	<b>20.4</b>	20.4
<b>上市公司 – 由其他附属公司所持有</b>						
2. Hwang-DBS (马来西亚) Bhd <sup>(a)</sup> ***	投资控股	马来西亚	令吉	265	<b>26.2</b>	23.1
<b>非上市公司 – 由星展银行所持有</b>						
3. Century Horse Group Limited*	金融服务	英属维基尼亚群岛	美元	#	<b>20.0</b>	20.0
4. Clearing and Payment Services Pte Ltd***	提供付款与金融交易 结算服务设施	新加坡	新元	#	<b>33.3</b>	33.3
5. Investment and Capital Corporation of the Philippines*	金融服务	菲律宾	菲律宾比索	300	<b>20.0</b>	20.0
6. 星网电子付款(新加坡) 私人有限公司***	电子收费转帐	新加坡	新元	1	<b>33.3</b>	33.3
7. Nextmall Holdings Corporation**	霸级超级市场链	开曼群岛	美元	#	<b>33.7</b>	33.7
8. 欧力士租赁新加坡有限公司***	出租与租购设备融资、 提供分期付款与 营运资本融资	新加坡	新元	3	<b>30.0</b>	30.0
<b>非上市公司 – 由其他附属公司所持有</b>						
9. Hwang-DBS Investment Management Berhad***	投资管理服务	马来西亚	令吉	10	<b>30.0</b>	42.3
10. Hwang-DBS Resources Sdn Bhd***	可移动资产出租服务	马来西亚	令吉	3	<b>23.1</b>	23.1
11. Hwang-DBS Vickers Research (马来西亚) Sdn Bhd <sup>(b)</sup> ***	投资管理	马来西亚	令吉	3	<b>49.0</b>	49.0
12. Singapore Africa Investment Management Pte Ltd***	投资管理	新加坡	美元	#	<b>30.0</b>	30.0
13. Southern Africa Investment Pte Ltd <sup>(c)</sup> ***	投资控股	新加坡	美元	35	<b>25.0</b>	25.0
14. Singapore Consortium Investment Management Ltd***	投资管理服务	新加坡	新元	1	<b>33.3</b>	33.3

# 少过50万元

\* 由海外安永会计事务所审核

\*\* 根据当地法律与条规，这些公司无须进行法定审计

\*\*\* 由其他会计事务所审核

(a) 包括星展银行所持有的2.6%股权

(b) 除了49%的实际持股权外，也通过Hwang-DBS(马来西亚)Bhd.间接持有13.4%(2005年为11.8%)的股权。由于对间接持股没有控制权，因此没有进行综合财报

(c) 包括星展银行所持有的12.5%股权

# 损益表

截至2006年12月31日

百万元	注解	2006	2005
<b>收益</b>			
利息收益		<b>5,324</b>	3,774
利息开支		<b>3,011</b>	1,870
净利息收益		<b>2,313</b>	1,904
净费用与佣金收益		<b>681</b>	588
净交易收益		<b>527</b>	199
按公允价值厘定金融工具净收益		<b>4</b>	(17)
金融投资净收益		<b>162</b>	80
其他收益	2	<b>194</b>	448
总收益		<b>3,881</b>	3,202
<b>开支</b>			
雇员福利		<b>808</b>	651
产业与其他固定资产折旧		<b>75</b>	89
其他开支		<b>710</b>	562
信贷与其他损失准备金		<b>46</b>	939
总开支		<b>1,639</b>	2,241
税前盈利		<b>2,242</b>	961
税务开支		<b>417</b>	246
净利		<b>1,825</b>	715

(请参阅组成此财务报表部分的第107页至第109页注解)

# 资产负债表

截至2006年12月31日

百万元	注解	2006	2005
<b>资产</b>			
存于中央银行之现金与结余		11,619	4,791
新加坡政府证券与国库券		12,843	9,843
应收银行同业之款项		19,590	16,089
按盈亏厘定公允价值之金融资产		14,818	17,647
正数重置价值		8,529	9,206
客户贷款与预支		60,470	52,702
金融投资		14,429	15,996
抵押证券		678	433
附属公司	3	9,790	11,066
合资公司投资		75	-
联营公司投资		567	631
产业与其他固定资产		453	435
递延税务资产		-	27
其他资产		2,527	3,557
<b>总资产</b>		<b>156,388</b>	<b>142,423</b>
<b>负债</b>			
银行同业存款		6,758	8,026
非银行客户存款		89,947	78,826
按盈亏厘定公允价值之金融负债		14,355	15,064
负数重置价值		8,065	8,646
应付票据		472	351
现行税项负债		643	499
递延税项负债		80	-
其他负债		3,711	4,161
其他发行后债务证券		2,065	1,121
控投公司存款		201	59
附属公司存款	4	4,537	2,934
相关公司存款		-	5
附属有期债券		6,348	4,930
<b>总负债</b>		<b>137,182</b>	<b>124,622</b>
<b>净资产</b>		<b>19,206</b>	<b>17,801</b>
<b>股本</b>			
股票资本	5	12,096	1,962
股票溢价	5	-	10,134
其他储备金	6	3,143	2,665
收入储备金	6	3,967	3,040
<b>股东资金</b>		<b>19,206</b>	<b>17,801</b>
<b>总股本</b>		<b>19,206</b>	<b>17,801</b>
<b>资产负债表外项目</b>			
或有负债		10,897	7,389
义务承担		69,497	61,654
金融衍生产品		1,408,971	1,380,765

(请参阅组成此财务报表部分的第107页至第109页注解)

# 增补财务报表注解

截至2006年12月31日

星展银行有限公司(“星展银行”)的增补财务报表摘录自星展银行及其附属公司截至2006年12月31日的经审计法定帐目。星展银行及星展集团将遵照新加坡公司法, 将法定帐目, 包括一份未经审核的审计报告, 呈交给会计及企业管制局。

## 1 主要会计政策概要

星展银行及星展集团所采用的会计政策, 与本集团综合财务报表中有关“财务报表注解”之注解2所披露的一致。

## 2 其他收益

以下是包括从附属公司和联营公司赚取股息的其他收益:

百万元	2006	2005
附属公司股息	64	33
联营公司股息	39	38
合计	103	71

## 3 附属公司

百万元	2006	2005
非上市证券, 按成本价	10,125	11,344
减值准备金	(821)	(873)
应收附属公司款项	486	595
合计	9,790	11,066

以下是本财政年折损准备金的变动:

百万元	2006	2005
结算至1月1日	(873)	(141)
记入/(回记)损益表	52	(732)
结算至12月31日	(821)	(873)

## 4 附属公司存款

百万元	2006	2005
附属公司定期债券	1,236	1,352
应付附属公司款项	3,301	1,582
合计	4,537	2,934

附属公司定期债券是由星展银行于2001年3月12日向DBS Capital Funding Corporation 发行的票据, 到期日为2051年3月15日。这两家公司都是星展集团控股的独资附属公司。票据由A系列7亿2千5百万美元附属票据和B系列1亿新元附属票据组成。利息按拖欠方式在每年的3月15日和9月15日, 以固定7.657%年息(A系列)和固定5.35%年息支付, 直至2011年3月15日。此后, 利息按拖欠方式在每季的3月15日、6月15日、9月15日和12月15日, 以三月期伦敦银行同业拆借浮动利率, 加上3.2%年息(A系列), 以及三月期新加坡换汇利率, 加上2.52%年息(B系列)支付。

## 5 股份资本

百万元	2005
法定资本	
2,000,000,000 股普通股	2,000
600,000,000 股不可赎回可转换优先股	1,200
300,000,000 股无表决权可转换优先股	300
800,000 股非累积可赎回非转换永久优先股, 每股具清偿优先权	#
17,500 股非累积可赎回不可转换永久优先股, 每股具清偿优先权	#
1,100,000,000 股非累积不可转换永久优先股, 每股具清偿优先权	11
	1,511

在2006年1月30日起生效的2005年公司法(修正), 废除了票面价值、法定股本以及股份溢价的概念。从2006年1月30日起, 那些先前归为股份溢价的数额将转入股本中, 成为星展银行股本的一部分。

百万元	2006	2005
<b>已发行与缴足资本</b>		
1,962,302,697股(2005年为1,962,302,697股)普通股	<b>1,962</b>	1,962
11,000,000股(2005年为11,000,000)非累积不可转换永久优先股	#	#
公司已发行与缴足资本总额	<b>1,962</b>	1,962

# 少过50万元

以下是股份资本及股份溢价的变动:

百万元	已发行股本	股份溢价
结算至2006年1月1日	<b>1,962</b>	<b>10,134</b>
2005年公司法(修正)之效应	<b>10,134</b>	<b>(10,134)</b>
结算至2006年12月31日	<b>12,096</b>	-

上个财政年的股份资本及股份溢价没有变动。

## 6 其他储备金

### 6.1 其他储备金

百万元	2006	2005
可供出售重估储备金	<b>482</b>	212
现金流量对冲储备金	-	23
一般储备金	<b>2,330</b>	2,269
资本储备金	<b>296</b>	136
股份认购权及股票计划储备金	<b>35</b>	25
合计	<b>3,143</b>	2,665

以下是本财政年其他储备金的变动:

百万元	可供出售 重估储备金	现金流量 对冲储备金	一般 储备金 <sup>(a)</sup>	资本 储备金 <sup>(b)</sup>	股份认购权 及股票计划 储备金	合计
结算至2006年1月1日	<b>212</b>	<b>23</b>	<b>2,269</b>	<b>136</b>	<b>25</b>	<b>2,665</b>
从损益表拨款	-	-	<b>61</b>	-	-	<b>61</b>
货币转换调整净值	-	-	-	<b>160</b>	-	<b>160</b>
股份支付成本	-	-	-	-	<b>15</b>	<b>15</b>
派发优先股所调拨储备金	-	-	-	-	<b>(5)</b>	<b>(5)</b>
可供出售 / 现金流量对冲:						
- 转入股本之估价净值	<b>407</b>	<b>(29)</b>	-	-	-	<b>378</b>
- 出售后拨入损益表	<b>(87)</b>	-	-	-	-	<b>(87)</b>
- 从股本直接取出或转出之项目税项	<b>(50)</b>	<b>6</b>	-	-	-	<b>(44)</b>
结算至2006年12月31日	<b>482</b>	-	<b>2,330</b>	<b>296</b>	<b>35</b>	<b>3,143</b>

百万元	可供出售 重估储备金	现金流量 对冲储备金	一般 储备金 <sup>(a)</sup>	资本 储备金 <sup>(b)</sup>	股份认购权 及股票计划 储备金	合计
结算至2005年1月1日						
- 根据之前所呈报	-	-	2,233	221	-	2,454
- 采用新的或修订之财报准则后	-	-	-	-	8	8
重计后截至1月1日结余	-	-	2,233	221	8	2,462
2005年1月1日采用财报准则39	297	-	-	-	-	297
从损益表拨款	-	-	36	-	-	36
货币转换调整净值	-	-	-	(85)	-	(85)
股份支付成本	-	-	-	-	23	23
派发优先股所调拨储备金	-	-	-	-	(6)	(6)
可供出售 / 现金流量对冲:						
- 转入股本之估价净值	(3)	28	-	-	-	25
- 售出后拨入损益表	(71)	-	-	-	-	(71)
- 从股本直接取出或转出之项目税项	(11)	(5)	-	-	-	(16)
结算至2005年12月31日	212	23	2,269	136	25	2,665

(a) 一般储备金的变动，与遵照银行法令及其他法定条规而拨入储备基金的数额有关。这项储备金除非获得有关当局批准，否则不可分派。

(b) 资本储备金包括货币转换调整净值。这是从海外附属公司、合资公司、联营公司和分行的投资净值，以及指定为对冲用途的相关外币借款进行货币转换后的差额。

## 6.2 收益储备金

百万元	2006	2005
结算至1月1日		
- 根据之前所呈报	3,040	3,205
- 采用新的或修订之财报准则后	-	(18)
重计后截至1月1日结余	3,040	3,187
2005年1月1日采用财报准则39	-	(122)
归属股东净利	1,825	715
转入一般储备金	(61)	(36)
可分配数额	4,804	3,744
扣除: 8分(2005年为10分)免税普通股年终股息	154	189
32分(2005年为23分)免税普通股中期股息	630	462
缴付税款后之6%优先股股息	53	53
结算至12月31日	3,967	3,040



# 董事报告

各董事谨此向股东提呈报告，并连同截至2006年12月31日，星展集团控股有限公司(此后简称“本公司”)及其附属公司(此后简称“本集团”)经审核的综合财务报表和本公司的资产负债表一起汇报。财务报表遵守新加坡金融管理局颁布的银行通告第612号“信贷文档、等级与预备金”的要求而修订的新加坡公司法令和新加坡财务报告准则条款。

## 董事部

截至此报告日期的董事部成员:

许文辉	-	主席
戴国良	-	执行总裁兼副主席
黄钢城	-	营运总监
洪光华		
Andrew Robert Fowell Buxton	-	(2006年2月17日委任)
吴玉麟		
柯宗盛		
梁振英		
N R Narayana Murthy		
王文辉		
John Alan Ross		
王玉强		

戴国良先生、洪光华先生、梁振英先生和王文辉先生会在即将召开的常年股东大会后卸任，但具重新当选资格，并有意重新被推选为董事。

## 授予董事获取股票或债券安排

本公司并没有在本财政年度结束时或任何时候，安排董事获得本公司或在此报告“董事之股票与债券权益”、“星展集团控股股票认购权计划”和“星展集团控股表现股计划”栏目中所披露的其他公司的股票或债券，使董事从中获益。

## 董事之股票与债券权益

以下是根据新加坡公司法令第164节要求，截至本财政年结束时，董事部成员所持有的公司及相关公司股票和债券的董事股权记录:

星展集团控股普通股	董事有直接权益之股权		董事应有权益之股权	
	截至2006年 12月31日	截至2005年 12月31日 (或之后受委)	截至2006年 12月31日	截至2005年 12月31日 (或之后受委)
许文辉	-	-	-	-
戴国良	157,307	148,822	-	-
黄钢城	213,357	204,872	-	-
洪光华	-	-	-	-
Andrew Robert Fowell Buxton*	4,000	-	-	-
吴玉麟	2,100	2,100	-	-
柯宗盛	42,129	42,129	50,000	50,000
梁振英	-	-	-	-
John Alan Ross	10,000	10,000	10,000	-
N R Narayana Murthy	2,000	2,000	-	-
王文辉	-	-	-	-
王玉强	-	-	-	-

\* 2006年2月17日委任

星展集团控股普通股	董事有直接权益之股权		董事应有权益之股权	
	截至2006年 12月31日	截至2005年 12月31日 (或之后受委)	截至2006年 12月31日	截至2005年 12月31日 (或之后受委)
<b>根据星展集团控股股票认购权计划，未派发普通股</b>				
戴国良	<b>440,175</b>	440,175	-	-
黄钢城	<b>448,050</b>	448,050	-	-
<b>星展银行6%非累积不可转换永久优先股</b>				
戴国良	<b>250</b>	250	-	-
王玉强	<b>6,000</b>	6,000	-	-

上述股权在截至本财政年度结束时至2007年1月21日，并无变动。

#### 董事合约利益

没有董事在上财政年度结束后，根据合约或授权获得利益。这是遵照新加坡公司法第201(8)节对此报告，或是本公司和本集团的财务报表中所须披露事项。

#### 星展集团控股股票认购权计划

星展银行股票认购权计划，是星展银行股东在星展银行1999年6月19日召开的特别股东大会上，批准取代星展银行认购权方案的银行股票认购权计划。在1999年9月18日召开的特别股东大会上，本公司股东在星展银行成为星展集团控股的独资附属公司后，准予以星展集团控股股票认购权计划，取代星展银行股票认购权计划。根据1999年、2000年、2001年、2002年、2003年、2004年和2005年（即“1999年星展集团控股股票认购权”、“2000年3月/7月星展集团控股股票认购权”、“2001年3月/6月/8月星展集团控股股票认购权”、“2002年1月/3月/8月/12月星展集团控股股票认购权”、“2003年2月星展集团控股股票认购权”、“2004年3月星展集团控股股票认购权”以及“2005年3月星展集团控股股票认购权”）批准的股票认购权计划细节，分别在截至1999年、2000年、2001年、2002年、2003年、2004年和2005年12月31日的董事报告中加以阐述。

以下是根据股票认购权计划，准予派发但未行使认购权的星展集团控股普通股的变动：

星展集团控股 股票认购权	未派发 普通股数量		此财政年度		未派发 普通股数量		行使认购权 每股股价	到期日
	2006年1月1日	准予派发	行使认购权	失效	2006年12月31日			
1999年7月	2,716,023	-	1,434,554	355	1,281,114	\$15.30	2009年7月27日	
2000年3月	1,329,000	-	73,000	98,000	1,158,000	\$20.87	2010年3月5日	
2000年7月	968,000	-	14,000	75,000	879,000	\$22.33	2010年7月26日	
2001年3月	8,613,000	-	2,344,284	725,801	5,542,915	\$17.70	2011年3月14日	
2001年6月	21,000	-	21,000	-	-	\$14.76	2011年5月31日	
2001年8月	420,000	-	151,600	-	268,400	\$12.93	2011年7月31日	
2002年1月	50,500	-	50,500	-	-	\$13.70	2012年1月1日	
2002年3月	7,953,280	-	3,419,973	9,290	4,524,017	\$14.73	2012年3月27日	
2002年8月	475,800	-	173,900	(13,800) <sup>#</sup>	315,700	\$12.27	2012年8月15日	
2002年12月	20,000	-	10,000	-	10,000	\$11.47	2012年12月17日	
2003年2月	8,277,220	-	3,994,110	34,740	4,248,370	\$10.40	2013年2月23日	
2004年3月	6,079,158	-	1,120,916	341,050	4,617,192	\$14.73	2014年3月2日	
2005年3月	2,551,300	-	169,851	211,350	2,170,099	\$15.07	2015年3月1日	
	39,474,281	-	12,977,688	1,481,786	25,014,807			

# 包括拨回之前由于时间因素而呈报为“失效”的15,000股。

除了此报告所披露的星展集团控股股票认购计划所准予的股票认购权之外，在本财政年结束时，本公司没有准予增派股票认购权。

准予认购星展集团控股股票的职员，无权凭借星展集团控股股票认购计划，参与其他公司的任何股票发行计划。

#### 星展集团控股表现股计划

星展银行表现股计划，是星展银行股东在星展银行1999年6月19日召开的特别股东大会上，批准推行的计划。在1999年9月18日召开的特别股东大会上，本公司股东在星展银行重组成为星展集团控股的独资附属公司后，批准以星展集团控股表现股计划，取代星展银行表现股计划。根据星展集团控股表现股计划，本财政年准予派发总数为3,738,190股的普通股给星展集团特定职员。这包括准予派发给执行董事戴国良先生和黄钢城先生的240,740股。所发放股票皆派发100%股息。但本财政年结束时所派发的股息，会根据本集团按照股本收益率计算的业绩表现决定，最低可以是所准予派发股票的100%，最高则是200%。

以下是表现股计划的相关细节：

(i) 凡是职衔为副总裁(或相同等级)及以上的本集团执行人员和职衔在副总裁(或相同等级)以下的特定职员，准予认购本公司的普通股。这也包括在本集团联营公司，职衔为副总裁(或相同等级)的执行人员和本公司的非执行董事。

准予获得表现股的职员，也有资格参与星展集团控股股票认购权计划或其他相等计划，但却不可参与星展集团控股雇员股票计划或其他相等计划。

(ii) 当达致预定目标时，准予获得股票的职员便能认购本公司的普通股、或其同等现金价值、或两者结合(“星展集团控股奖励计划”)。此奖励计划的授予完全由计酬委员会决定。

(iii) 由计酬委员会批准的表现股计划，在1999年9月18日算起的最多十年内持续施行。倘若本公司股东在股东大会上通过普通决议，以及届时所需要的任何相关机关批准，表现股计划便可在上述所限十年的期限后继续施行。

(iv) 星展集团控股奖励计划可在财政年度内的任何时候批准授予。但是，准予奖励计划的职员可能因辞职、退休、被裁、健康不佳、受伤、死亡、破产或行为不检，而不获此奖励。此外，准予奖励计划者若成为非执行董事、卸下董事职务，又或者本公司被收购、清盘或重组，也会使奖励计划失效。

(v) 根据表现股计划所发放的(依照准予的奖励计划)本公司新股票的面额总数，加上根据表现股计划而准予的奖励计划所派发或可派发的新股票面额，再加上根据股票认购权计划所准予的所有认购权数量，其总数在星展集团控股奖励计划准予的日期当天算起，不可以超出本公司已发行股本的15%。但是，在股市买入现有的普通股，作为准予星展集团控股奖励计划所派发的股票，数量则不受限。

(vi) 根据现有法令以及新加坡证券交易所指导原则，本公司在向有关职员派发星展集团控股奖励计划的普通股时，可以灵活处理。本公司可以发行新普通股以及/或从股市买回现有普通股。

(vii) 在星展集团控股奖励计划下还未派发，以及 / 或可能准予派发给职员的本公司普通股面额、等级以及 / 或数量，会在本公司已发行普通股出现变动时(无论是盈利或储备金的资本化，或配售新股、减少、分拆、整合或分配股票)进行调整。这类调整(除了资本化股票发行之外)经由本公司审计师的书面确定，认为是公平与合理的。

在2006年3月30日的特别股东大会上，本公司股东采纳将“星展集团控股表现股计划”改称为“星展集团控股股票计划”的建议，以更好反映本集团有能力派发及时效的奖励金。这类时效奖励金只从2007起派发。

#### **审计委员会**

审计委员会由非执行董事洪光华先生(主席)，吴玉麟先生和王文辉先生组成。其部分职务在于协助董事部履行发表集团财务报告、内部控制事项以及遵守条规，并监督内部和外部审计师的客观性与效率。

在评估截至2006年12月31日的经审核财务报表时，审计委员会与管理层和外部审计师讨论了所应用的会计原理，以及他们认为会影响财务状况的项目。在与管理层和外部审计师磋商后，审计部认为此财务报表是公正的，并且在各方面都符合公认会计原则。

审计委员会已从安永会计事务所收到所需资料，并考虑了安永与本集团之间在财务、业务和专业服务方面的关系。审计委员会认为双方的关系能兼顾到安永会计事务所的中立性。

审计委员会将在2007年4月4日召开的常年股东大会上，向董事部推荐重新委任安永会计事务所为外部审计师。

#### **审计师**

安永会计事务所已表明愿意重新受委为外部审计师。

谨此代表各董事

许文辉

戴国良

2007年2月15日

新加坡

# 董事申明

我们，许文辉和戴国良，身为星展集团控股有限公司(此后简称“本公司”)董事，谨以各董事的鉴定，特此声明：集团综合财务报告，损益表、资产负债表、股东权益变动表以及现金流量表，连同刊载于第54页至第109页的注解，都真实与公正的反映本公司，包括本公司及附属公司的星展集团，截至2006年12月31日的财务状况，以及本集团截至此财政年结束时股票与现金流量的变动，并且有理由相信本公司和本集团有能力偿还到期的债务。

谨此代表各董事

许文辉

戴国良

2007年2月15日  
新加坡

# 独立审计师报告

致：星展集团控股有限公司(新加坡注册)股东

我们已经审计星展集团控股有限公司(此后简称“此公司”)及其附属公司(此后简称“此集团”)附于第54页至第109页的财务报表。财务报表包括此集团和此公司截至2006年12月31日的资产负债表、此财政年结束时此集团的综合损益表、综合股东权益变动表和综合现金流量表以及主要会计政策概要和其他注解说明。

## 董事对财务报表所负起的责任

此公司的董事有责任遵照新加坡会计准则，准备此财务报表，并公正呈报。责任包括：对有关财务报表的准备工作 and 公正呈报进行策划、执行和维持内部监控，以避免欺诈或出错所造成的重大错报；选择和应用适当的会计政策以及在合理的情况下进行会计估计。

## 审计师的责任

我们的责任是根据我们的审核结果，对这些财务报表提出看法。我们遵照新加坡会计准则进行审核。这些准则要求我们遵守专业操守，并策划和执行审核工作，以获悉这些财务报表是否存在重大错报。

审核工作包括获取财务报表中相关数字和所披露事项的审计实证的执行程序。审计师会根据判断力选择审核程序。这包括评估财务报表无论是欺诈或出错所造成重大错报的可能性。在进行那些风险评估时，审计师会参酌财务报表准备工作和公正呈报的相关内部监控，以便符合情况策划适当的审核程序，而不是对公司是否有效执行内部监控发表意见。审核工作也包括评估所应用的会计原理的适当性以及董事所作出的合理会计估计，并且评估整体财务报表的呈现方式。

我们相信所取得的审计实证足以为我们提供合理的解说基础。

## 意见

我们认为：

- (i) 此集团的综合财务报表和此公司的资产负债表，都遵照新加坡公司法令第50章(此后简称“法令”)的条款和新加坡财务报告准则，包括修订后的财报准则39“金融工具：确认与衡量”有关新加坡金融管理局发出的银行通告第612号“信贷文件、级别与准备金支出”规定的贷款损失。这使此财务报表能真实和公正地反映此集团和此公司截至2006年12月31日的财务状况、业绩表现以及此集团截至本财政年结束时的股东权益与现金流量变动；以及
- (ii) 我们作为在新加坡注册的此公司及其附属公司的审计师，证实此公司及其附属公司所保存的帐目和其他记录，都遵从法令条款要求。

安永会计事务所

特许会计师

2007年2月15日

新加坡

# 星展集团十年业绩一览

	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>选定收益项目(百万元)</b>										
税前盈利	<b>3,004</b>	1,338	2,566	1,562	1,615	1,548	1,675	1,041	44	562
可归还股东净利	<b>2,269</b>	824	1,995	1,061	1,103	986	1,389	1,072	112	458
<b>选定资产负债表项目</b>										
<b>资产(百万元)</b>										
总资产	<b>197,372</b>	180,204	175,671	159,479	149,425	151,429	111,208 <sup>(5)</sup>	106,465	100,037	65,984
客户贷款 <sup>(2)</sup>	<b>86,630</b>	79,462	69,659	64,330	60,704	68,202	52,024	54,370	56,215	40,135
上市与非上市证券与 股票投资	<b>52,346</b>	50,902	47,589	41,229	27,785	24,892	14,403	14,593	11,086	5,702
<b>负债(百万元)</b>										
客户存款 <sup>(2)</sup>	<b>131,373</b>	116,884	113,206	108,041	101,315	106,771	80,721	82,268	73,858	33,557
存款总额	<b>139,910</b>	125,843	124,145	115,538	106,191	115,217	92,774	89,759	86,477	54,038
借贷与债务证券	<b>17,362</b>	13,763	12,704	10,061	9,435	9,114	3,812	2,818	1,123	1,848
<b>资本与储备金(百万元)</b>										
缴足无表决权可赎回与 转换优先股										
	<b>66</b>	66	66	66	66	66	66	-	-	-
缴足不可赎回可转换优先股										
	-	-	-	-	-	-	-	-	412	536
缴足无表决权可转换优先股										
	#	#	#	20	20	25	25	147	225	-
已发行并缴足普通股										
	<b>1,511</b>	1,498	1,493	1,470	1,469	1,447	1,216	1,178	928	703
普通股股东基金										
	<b>18,242</b>	16,291	16,011	14,259	13,681	13,007	9,899	9,921	7,800	7,494
股东(普通股与优先股) 基金总额										
	<b>18,675</b>	16,724	16,444	14,818	14,241	13,602	10,495	10,876	9,812	8,030
<b>选定比率</b>										
普通股所派发股息(倍数)	<b>2.46</b>	1.17	4.14	3.03	3.15	3.18	3.32	5.05	1.65	4.86
经调整每普通股										
股息总额 <sup>(4)</sup> (元)	<b>0.76</b>	0.58	0.40	0.30	0.30	0.30	0.45	0.26	0.16	0.15
经调整税后每股盈利 <sup>(4)</sup> (元)	<b>1.50</b>	0.54	1.33	0.71	0.75	0.68	1.13	0.97	0.10	0.52
每普通股有形资产净值 <sup>(3)</sup> (元)	<b>8.21</b>	6.99	6.08	4.67	4.07	5.38	8.14	8.42	7.68	8.43
股东基金回报(%)	<b>12.8</b>	5.0	12.8	7.3	7.9	8.8	12.9	10.4	1.3	5.7
股东基金对资产总值比率	<b>0.09</b>	0.09	0.09	0.09	0.10	0.09	0.09	0.10	0.10	0.12
结算至12月31日										
美元兑新元汇率	<b>1.53</b>	1.66	1.63	1.70	1.74	1.85	1.73	1.67	1.65	1.68

(1) 上财政年数字是在采用新的或修订的新加坡财务报表准则后，重新计算

(2) 包括按盈亏厘定公允价值金融资产 / 负债

(3) 每普通股有形净值已对1998年和1999年派发的红利股以及1998年派发的附加股作出调整

(4) 每普通股股息总额和税后每股盈利已对1998年和1999年派发的红利股以及1998年派发的附加股作出调整

(5) 总资产不包括“可归还给保险客户的人寿保险基金资产”

# 少过50万元

# 董事详细资料

## 许文辉先生

### 学历与专业资格:

- 机械工程理学士(一等荣誉学位)  
伦敦大学, 帝国学院
- 工商管理硕士(特优)  
哈佛商学院

### 现任董事职务

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	主席
2. 星展银行有限公司	主席
3. 立通网络有限公司	执行董事
4. 向阳科技有限公司	执行主席 与执行总裁
5. 安捷伦科技有限公司	董事
6. Four Soft Ltd	董事
7. AAC 声学科技股份有限公司	主席
8. Infiniti Solutions Ltd	主席
9. 淡马锡控股(私人)有限公司	董事
10. First Spring Ltd	董事
11. 800buy.com	主席
12. 吴德南集团有限公司	主席
13. 哈佛新加坡基金会	董事
14. 李光耀公共政策学院	成员
15. 南洋理工大学信托委员会	主席
16. 研究、创新及创业理事会	成员
17. Geoscope Information Systems India Private Limited	董事
18. 太平洋互联网有限公司	董事

### 过去三年担任的董事职务

公司	职衔
1. 精创工业有限公司	董事
2. 伟城工业有限公司	董事
3. Intelsat Ltd, 百慕达	董事
4. 宏道信息公司, 美国	董事
5. Aims Lab Pte Ltd	董事
6. Anytime Pte Ltd	董事
7. 双赢管理咨询(亚洲)私人有限公司	董事
8. Delteq Ltd	董事
9. Xuehui Holdings Pte Ltd	董事
10. 李光耀公共政策学院 临时理事会, 新加坡	成员
11. Norelco UMS Holdings Ltd	董事
12. 新加坡航空公司	主席
13. 新航工程有限公司	主席
14. 南洋理工大学理事会	主席
15. 新加坡商业联合总会	理事会成员

## 戴国良先生

### 学历与专业资格:

- 工商管理硕士  
哈佛大学
- 理学士  
伦斯莱尔理工学院

### 现任董事职务

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	副主席
2. 星展银行有限公司	副主席
3. 星展银行(香港)有限公司	董事
4. DBS Diamond Holdings Limited	主席
5. 星展集团(香港)有限公司	董事
6. 星展集团控股(香港)有限公司	主席
7. Hutchison DBS Card Limited	董事
8. 嘉德置地有限公司	董事
9. 万事达卡亚太区域咨询委员会	董事
10. 三藩市亚洲艺术博物院	信托人
11. 亚洲文明博物馆	董事
12. 美国百人会	董事
13. 吴庆瑞博士奖学金基金会	董事
14. 伦斯莱尔理工学院	信托人
15. 三藩市交响乐团	执行理事
16. 银行与财务学院	理事会成员
17. 香港大学(商业与经济学院)	董事
18. Ayala DBS Holdings Inc.	董事
19. 彭博新闻社 - 亚太咨询委员会	成员
20. ABS Council	理事会成员
21. 南洋商学院国际咨询委员会	成员

### 过去三年担任的董事职务

公司	职衔
1. 仲量联行	董事
2. PT Bank DBS Indonesia	监事长
3. 新加坡电信有限公司	董事
4. ABS Council	第一副主席 / 主席
5. 吴庆瑞博士奖学金基金会	副主席
6. 新加坡商业联合会	理事会成员
7. 新加坡董事学会	特别会员



**黄钢城先生**

学历与专业资格:

- 香港英文学校证书

**现任董事职务**

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	副主席
3. 星展银行(香港)有限公司	主席
4. 星展集团控股(香港)有限公司	主席
5. DBS Diamond Holdings Ltd	副主席
6. 中国移动有限公司	董事
7. Ayala DBS Holdings Inc.	董事
8. 新加坡旅游局	董事部成员
9. 香港大学	大学评议会成员
10. 枫树投资私人有限公司	董事
11. 国立健保集团私人有限公司	董事
12. 星展(中国)投资有限公司	董事

**过去三年担任的董事职务**

公司	职衔
1. 利丰雅高印刷集团有限公司	董事

**洪光华先生**

学历与专业资格:

- 经济学理学士(二等一级荣誉学位)  
英国赫尔大学

**现任董事职务**

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	董事
3. 曼谷合成材料公司	董事
4. 新加坡政府直接投资公司	董事
5. 新加坡政府投资有限公司	董事
6. K1 创业公司	董事
7. Lieng Chung Corporation (Kowloon) Ltd	董事
8. 大众钢铁有限公司	执行董事
9. 海皇轮船有限公司	董事
10. 烟台莱佛士船业有限公司	董事

**过去三年担任的董事职务**

公司	职衔
1. Eastern Industries Private Limited	主席
2. 东方预筑科技私人有限公司	主席
3. NatSteel Chemicals Ltd	董事
4. SteelAsia Manufacturing Corporation	董事
5. SteelAsia Development and Management Corporation	董事
6. 马来西亚南方钢铁公司	董事
7. 皇冠中央资产有限公司	董事
8. Glory Central Holdings Limited	董事

**ANDREW ROBERT FOWELL BUXTON 先生**

学历与专业资格:

- 文学、政治、哲学、经济硕士  
牛津大学(彭布罗克学院)
- 研究员  
银行学会

**现任董事职务**

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	董事
3. 嘉德置地有限公司	董事
4. 凯德置地	董事
5. Allied Schools Limited	主席
6. Pigeon Properties Ltd	主席
7. Xansa PLC	副主席
8. Saad Investments Company Limited	董事
9. Cygnet Properties and Leisure Plc	主席
10. Cibitas Limited	董事
11. National Education Business Partnership Network	赞助人
12. Akbank, 伊斯坦布尔, 土耳其	顾问
13. MerchantBridge & Co. Ltd	咨询委员会主席

**过去三年担任的董事职务**

公司	职衔
1. 阿赫理联合银行	董事

**吴玉麟先生**

学历与专业资格:

- 工程学士  
悉尼大学

**现任董事职务**

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	董事
3. 创业集团有限公司	董事
4. 02 Micro Pte Ltd	董事
5. 02 Micro International Limited	董事
6. 胜科工业有限公司	董事
7. 胜科海事有限公司	主席
8. Yew Lian Property & Investment (Pte) Ltd	董事
9. Marigold Holdings (Pte) Ltd	执行董事
10. 南洋理工大学	理事会成员

**过去三年担任的董事职务**

公司	职衔
1. 联达科技控股有限公司	董事
2. 新加坡科技私人有限公司	董事
3. 大士能源有限公司	主席
4. 帕拉图私人有限公司	董事
5. 帕拉图资本有限公司	董事

**柯宗盛先生**

学历与专业资格:

- 工程学士  
新加坡大学

**现任董事职务**

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	董事
3. 埃克森美孚亚太区私人有限公司	主席兼董事经理
4. 埃索中国公司	主席
5. 淡马锡控股(私人)有限公司	副主席
6. 埃克森美孚石油新加坡私人有限公司 (成员自动清盘)	主席
7. Mobil Asia Marketing Pte Ltd (成员自动清盘)	董事
8. Mobil South Asia Investments Ltd	董事
9. 埃索亚太(石油)私人有限公司 (成员自动清盘)	董事

**过去三年担任的董事职务**

公司	职衔
1. 新加坡传媒私人有限公司	主席
2. 新传媒出版私人有限公司	主席
3. 新传媒电台私人有限公司	主席
4. 新传媒制作私人有限公司	主席
5. 新传媒电视私人有限公司	主席
6. 新传媒电视12私人有限公司	主席
7. 新传媒科技私人有限公司	主席

**梁振英先生**

学历与专业资格:

- 工商管理荣誉博士  
西英格兰大学
- 工商管理荣誉博士  
香港理工大学

**现任董事职务**

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	董事
3. 星展银行(香港)有限公司	董事
4. ACE Link Property Ltd	董事
5. 腾飞私人有限公司	董事
6. 沛新投资有限公司	董事
7. 沛胜投资有限公司	董事
8. 宝曼酒店服务有限公司	董事
9. 旺泰投资有限公司	董事
10. 华居有限公司	董事
11. 梁振英测量师有限公司	董事
12. 梁振英(中国)有限公司	董事
13. 龙传基金有限公司	董事
14. 戴德梁行数码信息(深圳)有限公司	董事
15. 戴德梁行资产管理有限公司	董事
16. 戴德梁行数码信息有限公司	董事
17. 戴德梁行投资服务有限公司	董事
18. 戴德梁行	董事
19. 戴德梁行建筑顾问有限公司	董事
20. 戴德梁行物业管理有限公司	董事
21. 戴德梁行-北京	董事
22. 戴德梁行-重庆	董事
23. 戴德梁行-大连	董事
24. 戴德梁行-广州	董事
25. 戴德梁行物业管理(广州)有限公司	董事
26. 戴德梁行酒店管理有限公司	董事

27.	戴德梁行 – 上海	董事
28.	戴德梁行 – 天津	董事
29.	DTZ 设施管理有限公司	董事
30.	DTZ Japan K.K.	董事
31.	DTZ Japan Ltd	董事
32.	DTZ Pacific Holdings Ltd	董事
33.	戴德梁行有限公司	董事
34.	DTZ.com Ltd	董事
35.	DTZ.com.hk Ltd	董事
36.	DTZWorld.com Ltd – 开曼	董事
37.	DTZworld.com Ltd – 香港	董事
38.	EastInn Hospitality Services Ltd	董事
39.	EuroAsia Properties Ltd	董事
40.	星岛新闻集团有限公司	董事
41.	HK Millennium Ltd	董事
42.	吉宝企业有限公司	董事
43.	Lotvest Ltd	董事
44.	一国两制研究中心有限公司	董事
45.	深圳戴德梁行估价与 咨询服务有限公司	董事
46.	香港专业联盟有限公司	董事
47.	Wintrack Worldwide Ltd	董事
48.	瑞安房地产有限公司	非执行董事
49.	DTZ Holdings Plc	董事

**过去三年担任的董事职务**

公司	职衔
1. Jumbo Land Ltd	董事

**NARAYANA MURTHY 先生**

学历与专业资格:

- 科技硕士  
坎普尔印度理工学院
- 工程学士  
迈索尔大学

**现任董事职务**

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	董事
3. Infosys 技术有限公司	主席 / 首席指导
4. 印度资讯科技学院, 班加罗尔	主席
5. 印度管理学院, 阿哈迈达巴德	主席
6. 宾夕法尼亚大学沃顿商学院	校监董事会成员
7. 康乃尔大学	信托委员会成员

8. 塔克商学院 William F. Ahtmeyer	全球领导中心	顾问董事会成员
9. 新加坡管理大学		信托委员会成员
10. Infosys 技术(中国)有限公司		董事
11. BT Asia Pacific Advisory Board, 比利时		董事
12. Infosys Consulting Inc, 美国		董事
13. 新德里电视有限公司		董事
14. 史坦福大学工商管理研究生院		会员
15. Hero Mindmine Advisory Board		会员
16. INSEAD's Global India Council & International Council		会员
17. 拉法基国际咨询委员会		会员
18. 联合国基金会		董事
19. 耶鲁大学校长委派 国际事务委员会		顾问组成员

**过去三年担任的董事职务**

公司	职衔
1. 班加罗尔国际机场有限公司	董事
2. Indo-British Partnership	联合主席
3. 印度储备银行中央理事会	董事

**王文辉先生**

学历与专业资格:

- 工商管理硕士  
史坦福大学
- 经济学士(荣誉学位)  
阿德雷特大学

**现任董事职务**

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	董事
3. 海事及港务管理局	主席
4. 加略山浸信会	执事
5. 价值创新行动库有限公司	董事
6. 新加坡-印度伙伴基金会	董事
7. 新加坡公共事务协作公司	副主席

**过去三年担任的董事职务**

公司	职衔
1. 科技创业投资私人有限公司	董事
2. Alpha Society	主席
3. 欧洲工商管理学院国家委员会	会员

**JOHN ALAN ROSS 先生**

学历与专业资格:

- 工商管理硕士  
宾夕法尼亚大学沃顿商学院
- 文学士  
霍巴特学院

**现任董事职务**

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	董事
3. 犹太人博物馆, 纽约	董事部成员 / 信托人
4. 大都会歌剧院公会	董事部成员 / 信托人
5. 美国之德国马歇尔基金会, 华盛顿特区	董事部成员 / 信托人
6. 霍巴特与威廉史密斯学院	信托人
7. AirTV Holdings Inc	总裁

**过去三年担任的董事职务**

公司	职衔
1. Global Mezzanine Inc	董事
2. 新加坡科技有限公司 – 国际顾问小组	成员
3. AirTV Limited	总裁
4. LarkSat Limited	总裁

**王玉强先生**

学历与专业资格:

- 工程学士(一等荣誉学位)  
马来亚大学
- 理学硕士(电子工程)  
伯克利加利福尼亚大学
- 工商管理硕士(特优)  
麦吉尔大学

**现任董事职务**

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	董事
3. Advanced Products Corporation Pte Ltd	董事
4. Cebelian Holdings Pte Ltd	董事
5. 新加坡国立大学信托委员会	主席
6. EAS Security Systems Pte Ltd	董事
7. Innovative Trek Technology Pte Ltd	董事
8. Multitech Systems Pte Ltd	董事

9. NLW Pte Ltd	董事
10. Pintarmas Sdn Bhd	董事
11. PT Venture Electronics Indonesia	董事
12. V-Design Services (M) Sdn Bhd	董事
13. Technocom Systems Sdn Bhd	董事
14. 优力精密工程私人有限公司	董事
15. Ventech Data Systems Pte Ltd	董事
16. Ventech Investments Ltd	董事
17. 创业集团有限公司	主席兼执行总裁
18. Venture Electronics (Europe) B.V.	董事
19. Venture Electronics International, Inc.	董事
20. Venture Electronics Solutions Pte Ltd	董事
21. Venture Electronics Spain, S.L.	董事
22. Venture Hungary Electronics Manufacturing Limited Liability Company	董事
23. VIPColor Technologies Pte Ltd	董事
24. VIPColor Technologies USA, Inc.	董事
25. VM Services, Inc.	董事
26. VS Electronics Pte Ltd	董事
27. 皇家飞利浦电子公司	董事
28. 研究、创新及创业理事会	成员

**过去三年担任的董事职务**

公司	职衔
1. 新加坡交易所有限公司	董事
2. 新加坡国际企业发展局	董事
3. 新航工程有限公司	董事

# 股权统计数字

## I. 股票类别 – 普通股 表决权 – 每股一票

持股数目	股东人数	%	截至2007年2月21日	
			股票数目	%
1 – 999	5,700	30.99	1,630,728	0.11
1,000 – 10,000	11,256	61.19	29,687,095	1.96
10,001 – 1,000,000	1,414	7.69	51,285,550	3.39
1,000,001 及以上	25	0.13	1,429,781,375	94.54
合计	18,395	100.00	1,512,384,748	100.00
<b>股东所在地</b>				
新加坡	16,902	91.88	1,502,912,245	99.37
马来西亚	909	4.94	4,908,114	0.33
海外地区	584	3.18	4,564,389	0.30
合计	18,395	100.00	1,512,384,748	100.00

## 20位最大股东(股东名册及托管注册局记录)

	持股数目	%
1 星展信托私人有限公司	379,003,915	25.06
2 先进控股私人有限公司	234,497,040	15.51
3 DBSN Services Pte Ltd	187,429,937	12.39
4 淡马锡控股(私人)有限公司	185,673,795	12.28
5 汇丰银行(新加坡)信托私人有限公司	126,196,655	8.34
6 花旗银行信托(新加坡)私人有限公司	108,783,741	7.19
7 莱佛士信托私人有限公司	84,812,096	5.61
8 大华银行信托私人有限公司	54,436,397	3.60
9 摩根史丹利亚洲(新加坡)证券私人有限公司	17,723,743	1.17
10 DB 信托(新加坡)私人有限公司	13,788,533	0.91
11 南益之梨(私人)有限公司	8,750,000	0.58
12 DBS 唯高达证券(新加坡)私人有限公司	3,433,881	0.23
13 美林证券(新加坡)私人有限公司	3,385,621	0.22
14 麦格理证券(新加坡)私人有限公司	2,686,795	0.18
15 KEP Holdings Limited	2,500,000	0.17
16 法国兴业银行新加坡分行	2,372,066	0.16
17 华侨银行信托私人有限公司	2,296,252	0.15
18 Eng Hueng Fook Henry	2,224,965	0.15
19 亚洲人寿保险有限公司	2,055,238	0.14
20 Western Properties Pte Ltd	1,884,000	0.12
合计	1,423,934,670	94.16

## II. 股票类别 – 无表决权可赎回与转换优先股

表决权 – 请参阅公司章程第6A条款

单一持有66,475,374股无表决权可赎回与转换优先股股东: 先进控股私人有限公司

## III. 股票类别 – 无表决权可转换优先股

表决权 – 请参阅公司章程第6条款

单一持有120,436股无表决权可转换优先股股东: 先进控股私人有限公司

普通股大股东(截至2007年2月21日大股东名册记录)

	直接权益 持股数目	%	推定权益 持股数目	%
先进控股私人有限公司	234,497,040	15.51	–	–
淡马锡控股(私人)有限公司	185,673,795	12.28	238,982,790	15.80

1. 先进控股私人有限公司是淡马锡控股(私人)有限公司的独资附属公司。
2. 以财政部长名义注册的独资公司淡马锡控股(私人)有限公司，通过先进控股推定持有234,497,040股。

截至2007年2月21日，星展集团控股已发行的普通股大约71.89%由公众持有。因此，已遵从新加坡交易所挂牌上市手册第723条规定的规定。

# 银行业务国际办事处

## 星展银行 曼谷代表处

7th Floor, Main Building  
393 Silom Road  
Bangkok 10500, Thailand  
电话: (66 2) 636 6364; 636 6365  
传真: (66 2) 636 6366

## 星展银行北京分行

中国北京建国门外大街1号  
国贸大厦1座10层1009-1018室  
邮编: 100004  
中华人民共和国  
电话: (86 10) 6505 1216  
传真: (86 10) 6505 4831

## 星展银行迪拜分行

Suite 5, 3rd Floor, Building 3  
Gate Precinct, PO Box 506538  
DIFC, Dubai, UAE  
电话: (971 4) 364 1800  
传真: (971 4) 364 1801

## 星展银行广州分行

广州市天河区体育东路118号  
财富广场, 西塔十楼1006室  
邮编: 510620  
中华人民共和国  
电话: (86 20) 3884 8010  
传真: (86 20) 3884 8060

## 星展银行香港分行

香港中环  
德辅道中68号  
万宜大厦十六楼  
电话: (852) 2868 3386  
传真: (852) 2596 0577

## 星展银行

### 吉隆坡代表处

#08-01, Menara Keck Seng  
203 Jalan Bukit Bintang  
55100 Kuala Lumpur, Malaysia  
电话: (603) 2148 8338  
传真: (603) 2148 8083

## 星展银行纳闽分行

Level 12 (E) Main Office Tower  
Financial Park Labuan  
Jalan Merdeka  
87000 W.P. Labuan, Malaysia  
电话: (6 087) 423 375  
传真: (6 087) 423 376

## 星展银行伦敦分行

4th Floor, Paternoster House  
65 St Paul's Churchyard  
London EC4M 8AB, UK  
电话: (44 207) 489 6550  
传真: (44 207) 489 5850

## 星展银行

### 洛杉矶代理机构

445 South Figueroa Street  
Suite 3550, Los Angeles  
CA 90071, USA  
电话: (1 213) 627 0222  
传真: (1 213) 627 0228

## 星展银行

### 马尼拉代表处

18th Floor, BPI Building  
Ayala Avenue corner  
Paseo de Roxas  
Makati City, The Philippines  
电话: (632) 845 5112  
传真: (632) 750 2144

## 星展银行孟买分行

Fort House, 3rd Floor  
221, Dr. D.N. Road, Fort  
Mumbai 400001, India  
电话: (91 22) 6638 8888  
传真: (91 22) 6638 8899

## 星展银行新德里分行

Upper Ground Floor  
Birla Tower  
25, Barakhamba Road  
New Delhi 110001, India  
电话: (91 11) 3041 8888  
传真: (91 11) 3041 8899

## 星展银行首尔分行

18th Floor, Seoul Finance  
Center Building  
84-1, 1-ka Taepyungro  
Chung-ku, Seoul  
Republic of Korea  
电话: (822) 6322 2660  
传真: (822) 732 7953

## 星展银行上海分行

上海市浦东陆家嘴环路1233号  
汇亚大厦28楼  
邮编: 200120  
中华人民共和国  
电话: (86 21) 3896 8888  
传真: (86 21) 3896 8989

## 星展银行上海卢湾

第二分行  
世纪巴士大厦一楼及二楼  
上海市淮海中路398号  
邮编: 200020  
中华人民共和国  
电话: (86 21) 5383 8989  
传真: (86 21) 5383 8080

## 星展银行台北分行

台北市信义路5段7号  
28楼B室  
台北101大楼  
台北市11049  
台湾  
电话: (886 2) 8101 0598  
传真: (886 2) 8101 0589

## 星展银行东京分行

508 Yurakucho Denki Building  
7-1 Yurakucho 1-chome  
Chiyoda-ku  
Tokyo 1000006, Japan  
电话: (813) 3213 4411  
传真: (813) 3213 4415

## 星展银行

### 仰光代表处

#0502 Level 5 Sakura Tower  
339 Bogyoke Aung San Street  
Kyauktada Township  
Yangon, Myanmar  
电话: (951) 255 407  
传真: (951) 255 100

## 星展银行(香港)

### 东莞代表处

广东省东莞市莞城区  
可园南路1号  
金源中心19层01-03室  
邮编: 523000  
中华人民共和国  
电话: (86 769) 2117 698  
传真: (86 769) 2118 856

## 星展银行(香港)

### 福州代表处

中国福州市五四路71号  
国贸广场23楼A座  
邮编: 350001  
中华人民共和国  
电话: (86 591) 8754 4080  
传真: (86 591) 8754 4079

## 星展银行(香港)

### 杭州代表处

杭州市中河中路258号  
瑞丰商务大厦25楼F室  
邮编: 310003  
中华人民共和国  
电话: (86 571) 8788 1288  
传真: (86 571) 8788 1289

## 星展银行(香港)

### 澳门分行

澳门家辣堂街5 a 7E  
利美大厦地下C e D座  
澳门  
电话: (853) 2832 9338  
传真: (853) 2832 3711

## 星展银行(香港)

### 深圳分行

个人银行业务服务  
万象城二楼, 229号铺  
宝安南路1881号  
深圳  
邮编: 518001  
中华人民共和国  
电话: (86 755) 8269 1043  
传真: (86 755) 8269 1055

## 企业银行业务服务

深圳市深南东路5001号  
华润大厦18楼  
邮编: 518001  
中华人民共和国  
电话: (86 755) 8269 0880  
传真: (86 755) 8269 0890

## 星展银行(香港)

### 苏州分行

江苏省苏州市工业园区  
苏华路2号国际大厦7楼  
邮编: 215021  
中华人民共和国  
电话: (86 512) 6288 8090  
传真: (86 512) 6288 8070

## 星展银行(香港)

### 天津代表处

中国天津市南京路189号  
津汇广场写字楼19楼1902室  
邮编: 300051  
中华人民共和国  
电话: (86 22) 2339 3075  
传真: (86 22) 2339 3003

# 主要附属公司及联营公司

**星展银行(香港)有限公司**  
香港中环  
皇后大道中99号11楼  
电话: (852) 2218 8822  
传真: (852) 2167 8222  
由星展银行独资附属公司  
DBS Diamond Holdings Ltd  
持有100%股权

**星展亚洲融资有限公司**  
香港中环  
德辅道中68号  
万宜大厦十六楼  
电话: (852) 2918 0399  
传真: (852) 2868 0250  
星展银行持有100%股权

**星展资金管理有限公司**  
克罗士街8号  
#08-01, PWC大厦  
新加坡邮区 048424  
电话: (65) 6878 7801  
传真: (65) 6534 5183  
星展银行持有100%股权

**星展联合投资有限公司**  
珊顿大道6号  
星展大厦第一塔楼  
新加坡邮区 068809  
电话: (65) 6878 8888  
传真: (65) 6220 7487  
星展银行持有100%股权

**星展中国(投资)有限公司**  
珊顿大道6号  
星展大厦第一塔楼  
新加坡邮区 068809  
电话: (65) 6878 8888  
传真: (65) 6220 7487  
星展银行持有100%股权

**星展托管私人有限公司**  
珊顿大道6号  
星展大厦第一塔楼  
新加坡邮区 068809  
电话: (65) 6878 8888  
传真: (65) 6338 8936  
星展银行持有100%股权

**DBSN Services**  
珊顿大道6号  
星展大厦第一塔楼  
新加坡邮区 068809  
电话: (65) 6878 8888  
传真: (65) 6338 8936  
星展银行持有100%股权

**星展信托有限公司**  
克里门梭道180号  
虎豹中心, #03-01/04  
新加坡邮区 239922  
电话: (65) 6878 8888  
传真: (65) 6338 0360  
星展银行持有20%股权  
DBS 唯高达证券信托(新加坡)  
私人有限公司持有20%股权  
DBS 唯高达证券控股私人  
有限公司持有20%股权  
星展信托私人有限公司  
持有20%股权  
星展集团控股有限公司  
持有20%股权

**DBS 唯高达证券(新加坡)  
私人有限公司**  
克罗士街8号  
PWC大厦, #02-01  
新加坡邮区 048424  
电话: (65) 6533 9688  
传真: (65) 6226 8033  
星展银行持有100%股权  
DBS 唯高达证券(新加坡)私人  
有限公司是DBS 唯高达集团在  
新加坡的主要营运公司。在其  
其他包括香港、马来西亚、泰国  
和印尼的管辖范围持有广泛和  
多元的业务范畴。

**PT Bank DBS Indonesia**  
Plaza Permata  
Ground Floor and 12th Floor  
Jalan M. H. Thamrin Kav.57  
Jakarta 10350, Indonesia  
电话: (62 21) 390 3366;  
390 3368  
传真: (62 21) 390 3488;  
390 3383  
星展银行持有99%股权

**DBS HDM Capital  
Management Sdn Bhd**  
Suite 6-03B, 6th Floor  
Menara Keck Seng  
203 Jalan Bukit Bintang  
Kuala Lumpur 55100  
Malaysia  
电话: (603) 2144 2068  
传真: (603) 2144 5068  
星展银行持有50%股权  
Hwang-DBS (Malaysia) Bhd  
持有50%股权

**菲律宾岛屿银行**  
BPI Building  
Ayala Avenue  
corner Paseo de Roxas  
Makati City, Metro Manila  
The Philippines  
电话: (632) 845 5971; 845 5977;  
845 5978  
传真: (632) 845 5980  
星展银行持有20.34%股权

**朱拉曼达南星展金融  
有限公司**  
Dare House, 234  
NSC Bose Road  
Parrys, Chennai 600 001  
India  
电话: (91 44) 2534 6400  
传真: (91 44) 2534 6464  
星展银行持有37.48%股权

**Hutchison DBS Card Ltd**  
和记大厦22楼  
夏壳道10号  
香港  
电话: (852) 2606 8992  
传真: (852) 2687 5911  
星展银行(香港)有限公司  
持有50%股权

**Hwang-DBS (Malaysia) Bhd**  
Level 2, 3, 4, 7 & 8,  
Wisma Sri Pinang  
60 Green Hall  
Penang 10200, Malaysia  
电话: (604) 263 6996  
传真: (604) 263 9597  
由星展银行间接独资附属公司  
DBS 唯高达证券(马来西亚)私  
人有限公司持有23.63%股权。  
星展银行持有2.60%股权

**Investment & Capital  
Corporation of the  
Philippines**  
15th Fl, PS Bank Centre  
777 Paseo de Roxas  
Makati City, The Philippines  
电话: (632) 811 4656  
传真: (632) 819 0941  
星展银行持有20%股权

**星网电子付款(新加坡)  
私人有限公司**  
中峇鲁路298号,  
#04-01/06, 中央大厦  
新加坡邮区168730  
电话: (65) 6272 0533  
传真: (65) 6272 2334  
星展银行持有33.3%股权

**欧力士租赁新加坡有限公司**  
由大华银行有限公司转交  
莱佛士坊80号  
大华银行大厦(第一座)4楼  
新加坡邮区 048624  
电话: (65) 6339 3622  
传真: (65) 6339 4417  
星展银行持有30%股权

**鹏飞私人有限公司**  
珊顿大道6号  
星展大厦第一塔楼  
新加坡邮区 068809  
电话: (65) 6878 8888  
传真: (65) 6878 8884  
星展银行持有100%股权



# 财务日程表

派发普通股、无表决权可转换优先股以及无表决权可赎回与转换优先股2005年终股息	2006年4月20日
派发普通股、无表决权可转换优先股以及无表决权可赎回与转换优先股2006年第一季度股息	2006年5月26日
派发普通股、无表决权可转换优先股以及无表决权可赎回与转换优先股2006年第二季股息	2006年8月25日
派发普通股、无表决权可转换优先股以及无表决权可赎回与转换优先股2006年第三季股息	2006年11月23日
财政年截止日期	2006年12月31日
公布2006年第一季度业绩	2006年4月28日
公布2006年半年业绩	2006年7月28日
公布2006年第三季业绩	2006年10月27日
公布2006年全年业绩	2007年2月15日
常年股东大会	2007年4月4日
建议派发派发普通股、无表决权可转换优先股以及无表决权可赎回与转换优先股2006年终股息	2007年4月25日
公布2007年半年业绩	2007年7月
公布2007年全年业绩	2008年2月

# 常年股东大会通告

星展集团控股有限公司(新加坡共和国注册)

## 星展集团2006年非正式业绩简报会

财务总监王开源将在下午1时30分常年股东大会正式召开之前，回答任何有关2006年业绩报告和2006年常年报告内容的提问。

致：全体股东

兹通告，本公司的第八届常年股东大会将于2007年4月4日，星期三下午2时，在位于珊顿大道6号，新加坡邮区068809的星展大厦第一塔楼三楼礼堂召开，并且讨论以下事项：

- 1 接收并审议截至2006年12月31日财政年度之董事报告，经审查帐目，以及审计师报告。
- 2 宣布派发截至2006年12月31日财政年度，每股20分的须扣税普通股年终股息，以及每股5分的须扣税普通股特别股息。(2005年的须扣税普通股年终股息为每股17分)。
- 3 批准派发2006年度拟议的148万6千5百元董事酬金。(2005年为107万6千5百38元)。
- 4 委任安永会计事务所为本公司的审计师，并且授权董事拟定董事酬劳。
- 5 遵照公司章程第95条款，重新委任下列卸任董事：
  - (a) 戴国良先生
  - (b) 洪光华先生
  - (c) 梁振英先生
  - (d) 王文辉先生
- 6 特别事项  
审议下列决议案，若适宜，则通过成为“普通决议案”：

## 普通决议案

6A 谨此授权本公司董事部准予和发放股票认购权，并遵照星展集团控股股票认购权计划的行使股票认购权，不时分配和派发需要发行的本公司股本的普通股(星展集团控股普通股)。条件是需要遵照星展集团控股股票认购权计划和星展集团控股股票计划(前称“星展集团控股表现股计划”)，在任何时候，所发放的星展集团控股新股票的累计数量，都不可超出已发行本公司股本总数的7.5%。

6B 谨此授权本公司董事部，依照星展集团控股股票计划条款，准予和发放股票，并且遵照星展集团控股股票计划的待发股票，不时分配和派发需要发行的星展集团控股普通股。条件是需要遵照星展集团控股股票计划和星展集团控股股票认购权计划，在任何时候，所发放的星展集团控股新股票的累计数量，都不可超出已发行本公司股本总数的7.5%。

6C 谨此授予本公司董事部权力以便：

- (a) (i) 运用附加股、红利股或其他方式，发行公司股票；及/或
- (ii) 对可能或需要发行的股票进行安排或准予献议、协议或选择权(合称“金融工具”)。这包括但不限于增设和发行(以及调整)可转换成股票的凭单、债券或其他工具；

董事绝对能在任何时候对该条规，以及对该目的和对有关人士行使决定权；以及

- (b) (尽管此决议案所授委的权力可能已经无效)在此决议案有效时，按照董事所安排或准予的金融工具发行股票。

除非：

- (1) 按照此决议案发行的股票累计数量(包括按照此决议案安排或准予而履行发行股票义务)，不超过公司已发行股本的50%(按照以下第(2)段的方法计算)。除了按比例向本公司股东派发的股票之外，(包括按照此决议案安排或准予而履行股票义务)所发行的股票累计数量不超过本公司已发行股本的20%(按照以下第(2)段的方法计算)。
- (2) (取决于新加坡证券交易所规定的计算和调整方式)为了确定可能在上述第(1)段所发行的股票累计数量，已发行的本公司股票数量百分比，在经过下列的调整后，按照此决议案通过时的本公司已发行股票为基准。

- (i) 转换，或行使任何可转换的证券或股票认购权，或授予奖励股票而产生的未派发或依据本决议案通过时的新股票；以及
  - (ii) 任何随后进行的股票合并或股票分拆；
- (3) 本公司应暂且遵守新加坡证券交易所挂牌上市手册条款(除非新加坡证券交易所豁免遵守条款)，以及暂且遵守本公司章程，行使由本决议案所授予的权力。
- (4) (除非是本公司在股东大会上撤消或作出更动)此决议案的授权继续有效，直到本公司下一个常年股东大会，或依法律要求召开本公司下一个常年股东大会所作出的议定为止，视何者较早为准。

奉董事部之命

王李菁谨启  
集团秘书  
星展集团控股有限公司

2007年3月19日  
新加坡

\* 欲知更多有关戴国良先生、洪光华先生、梁振英先生和王文辉先生的资料，可参阅从第117页起。

说明:

有权出席股东大会并进行表决的普通股股东，可委派一名代表出席股东大会并代替他进行表决。若本公司的普通股股东是以公司为名义，则有权委派受权代理或代表出席大会，并进行表决。

代表人无须是本公司股东。

委派代表人的委托书必须在股东大会召开前至少48个小时送往本公司办事处。地址是珊顿大道6号，星展大厦第一塔楼，#39-02，新加坡邮区068809。

#### 此声明乃遵照本公司章程第54(C)条款

6A决议案在于授权董事遵照星展集团控股股票认购权计划，发行本公司普通股。虽然星展集团控股股票认购权计划规定，在依据星展集团控股股票认购权计划和星展集团控股股票计划(前称“星展集团控股表现股计划”)发行的普通股数量，任何时候最多只能是本公司已发行股本总数的15%，但是6A决议案则划定较低限额，即任何时候最多只能是本公司已发行股本总数的7.5%。

6B决议案在于授权董事安排和准予发放，以及遵照星展集团控股股票计划发行本公司普通股。虽然星展集团控股股票计划规定，在依据星展集团控股股票计划和星展集团控股股票认购权计划发行的普通股数量，任何时候最多只能是本公司已发行股本总数的15%，但是6B决议案则划定较低限额，即任何时候最多只能是本公司已发行股本总数的7.5%。

6C决议案在于授权董事发行本公司股票，以及授权董事安排和准予将金融工具(如凭单或债券)转换成股票，以及按照这类金融工具发行不超过本公司已发行总股本50%的股票，并且除了按比例发行外，也设定次限额20%的发行量。为了确定可发行股票的累计数量，在6C决议案通过以后，已发行股本的百分比将根据本公司已发行股本为基准，并且(a)在6C决议案通过以后，对从转换或行使任何可转换证券或股票认购权，或授予但还未发放或已存在的奖励股票所产生的新股票进行调整，以及(b)对之后的任何股票合并或分拆进行调整。